

ディスクロージャー 2021

# 2021 DISCLOSURE

JA Lake Ibuki



## ごあいさつ

組合員・利用者みなさまにおかれましては益々ご清栄のことと心よりお慶び申し上げます。

平素は、JA レーク伊吹の各事業運営に対しまして、格別のご理解とご協力を賜り、心から厚く御礼申し上げます。

本年も組合員・利用者みなさまに安心してご利用いただけますように、令和2年度の経営内容等についてまとめました「DISCLOSURE2021」を発行いたしましたので、ご一読いただければ幸いと存じます。

はじめに、昨年からの新型コロナウイルス感染症は変異ウイルスによりさらに拡大し、農業におきましても農産物の需要減少など、様々な影響が出ております。一日でも早く終息を迎え、再び平穏な日常に戻ることを願うばかりでございます。

さて、農業を取り巻く環境は、農業者の高齢化や就農人口の減少が顕著となっております。また、担い手経営体への農地集積が進展する中、農業経営の大規模化・法人化が進んでいます。

一方では、大型の国際通商協定が相次いで発効され、更なる世界的な自由貿易主義の進展と市場開放が懸念される中で、今後の国際通商交渉の動向を注視するとともに、農業者の生産意欲・生産基盤が損なわれないように、これからも地域農業を守る運動を継続・強化してまいります。

こうした中、JA レーク伊吹では米の有利販売を実現するため、マーケットインによる生産・販売のマッチング強化に取組み、事前契約買取販売方式を実践してまいりました。また、トータルコスト低減に取組み、水田フル活用の推進による農産物の生産振興により、農家組合員の所得増大、農業生産の拡大を図ってまいりました。併せて、近隣JAとの経済事業間連携により、青果物の輸送・販売やカントリーエレベーターのプラントメンテナンスなど、スケールメリットを活かした農産物の有利販売と事業コスト削減に努めてきました。

さらには、総合事業の機能やJA ぐらしの活動の取組みを活かし、高齢者や女性・子どもたちが健康で安心して暮らせる地域づくりを実践してまいりました。

経営面では、令和2年度決算では当期剰余金1億22百万円を計上し、自己資本比率は21.69%と基準8%を大きく上回り、健全経営をさせていただくことができました。

本年度は、第7次中期経営計画の最終年度であります。農業、JAを取り巻く環境は厳しい状況が続くと思われませんが、「創造的自己改革の実践」を基本方針に、「食と農を基軸として地域に根ざした協同組合」として、将来にわたって安定した事業運営を可能とする経営基盤の確立を目指し、役職員一丸となり事業展開してまいります。

今後とも、より一層のご支援とご協力を賜りますようお願い申し上げますとご挨拶いたします。

令和3年7月



経営管理委員会 会長  
高橋 賢一



代表理事 理事長  
中尾 一則

## はじめに

日頃、みなさまには格別のご愛顧をいただき厚く御礼申し上げます。

JAレーク伊吹は、情報開示を通じて経営の透明性を高めるとともに、当JAに対するご理解を一層深めていただくために、当JAの主な事業の内容や組織概要、経営の内容などについて、利用者のためにわかりやすくまとめたディスクロージャー誌「DISCLOSURE 2021」を作成いたしました。

みなさまが当JAの事業をさらにご利用いただくための一助として、是非ご一読いただきますようお願い申し上げます。

今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

令和3年7月 レーク伊吹農業協同組合

※本冊子は、農業協同組合法第54条の3に基づいて作成したディスクロージャー誌です。

## 目次

あいさつ	1	<b>【経営資料】</b>	
1. 経営理念	3	I 決算の状況	28
2. 経営方針	3	II 損益の状況	42
3. 経営管理体制	4	III 事業の概況	44
4. JAの組織の概要	5	1. 信用事業	44
(1) JAのプロフィール	5	(1) 貯金に関する指標	44
(2) 機構図	5	(2) 貸出金等に関する指標	44
(3) 役員構成(役員一覧)	6	(3) 内国為替取扱実績	49
(4) 会計監査人の名称	6	(4) 有価証券に関する指標	50
(5) 組合員数	6	(5) 有価証券等の時価情報等	51
(6) 組合員組織の状況	6	2. 共済取扱実績	52
(7) 特定信用事業代理業者の状況	6	(1) 長期共済新契約高・長期共済保有高	52
(8) 店舗等のご案内	7	(2) 医療系共済の入院共済金額保有高	52
5. 事業の概況(令和2年度)	7	(3) 介護共済・生活障害共済・特定重度疾病 共済の共済金額保有高	53
6. 対処すべき重要な課題	13	(4) 年金共済の年金保有高	53
7. 農業振興活動	13	(5) 短期共済新契約高	53
8. 地域貢献情報	14	3. 農業関連事業取扱実績	54
9. リスク管理の状況	15	4. 生活その他事業取扱実績	55
10. 自己資本の状況	19	5. 指導事業	56
11. 主な事業の内容	20	IV 経営諸指標	56
		V 自己資本の充実の状況	57
		VI 役員等の報酬体系	72
		VII JAレーク伊吹の挑戦	74

## 1. 経営理念

組合員とともに農業・地域の未来を拓き、食と農を基軸として地域に根ざした協同組合の役割を發揮し、総合事業の展開により、心豊かに暮らせる地域づくりに貢献し、必要とされるJAを目指します。

## 2. 経営方針

### 基本方針

「創造的自己改革の実践」を基本方針として次の三つの基本目標を掲げています。

### 基本目標

#### ① 「農家組合員の所得増大と農業生産の拡大への更なる挑戦」

「農家組合員の所得増大と農業生産の拡大への更なる挑戦」の基本目標達成に向けて、実需者との契約取引等販売対策の強化、水田野菜を中心とした園芸作物の生産振興と加工・業務用需要への対応、生産から販売までのトータルコスト低減の取組み、営農指導事業、販売事業の体制強化を着実に実践します。

#### ② 「総合事業機能の發揮による地域の活性化とくらしの支援」

三世代が、豊かで安心して暮らしやすい地域社会の実現を目指し、「総合事業機能の發揮による地域の活性化とくらしの支援」の基本目標達成に向けて、総合事業の機能やJAくらしの活動の取組みを活かし、高齢者が健康で生きがいを持ち、女性や子どもたちが安心して暮らせる地域づくりを実践します。

#### ③ 「自己改革の実践を支える持続可能なJA経営基盤の確立」

「自己改革の実践を支える持続可能なJA経営基盤の確立」に向けて、アクティブ・メンバーシップ対策、徹底したJA間連携等「機能連携」を通じて組合員・地域住民からの期待に応えるとともに、将来にわたって安定した事業運営を可能とする経営基盤の確立を目指し自己改革を実践します。

### JAレーク伊吹「不断の自己改革」取組宣言

JAレーク伊吹は、平成28年度より、組合員との対話に基づいて、「農家組合員の所得増大と農業生産の拡大」「総合事業による地域の活性化とくらしの支援」「自己改革を支えるJA経営基盤の確立」を基本目標とする創造的自己改革の実践に全力で取り組んできました。

これまでの自己改革の取組みにつきましては、平成30年度に実施した「JAの自己改

革に関する組合員調査」等において、多くの正組合員のみなさまから、一定の評価と自己改革に一層期待するとの声をいただくことができました。

また、多くの准組合員のみなさまからは、総合事業の必要性や地域農業を応援したいとの声をいただくことができました。

JAレーク伊吹では、こうした組合員のみなさまの声に応え、正組合員と准組合員が一体となったJA運営を実現するため、准組合員を「正組合員とともに農業や地域経済の発展を共に支える組合員」と位置付け、准組合員の声を経営に反映するとともに、一層の事業利用と組合員組織や協同活動への参加を進めます。

今後とも、JAレーク伊吹は、地域になくってはならないJAであり続けるため、自己改革の実践を支える持続可能なJA経営基盤の確立・強化とともに、組合員との対話を通じ、総合事業を基本として「不断の自己改革」に取り組んでいきます。

### 3. 経営管理体制

当JAは農業者により組織された協同組合であり、組合員の意思を広範に反映するとともに、業務執行を機動的に行うために、経営管理委員会を設置し、経営管理委員会が任命する理事が常勤して日常の業務に専念する体制をとっています。

経営管理委員は、組合の業務執行にかかる基本的事項や重要事項を定めるほか、理事の業務執行の監督を行っています。また、信用事業について常勤理事のなかで専任担当を置くとともに、農業協同組合法第30条に規定する常勤監事及び員外監事を設置し、ガバナンスの強化を図っています。

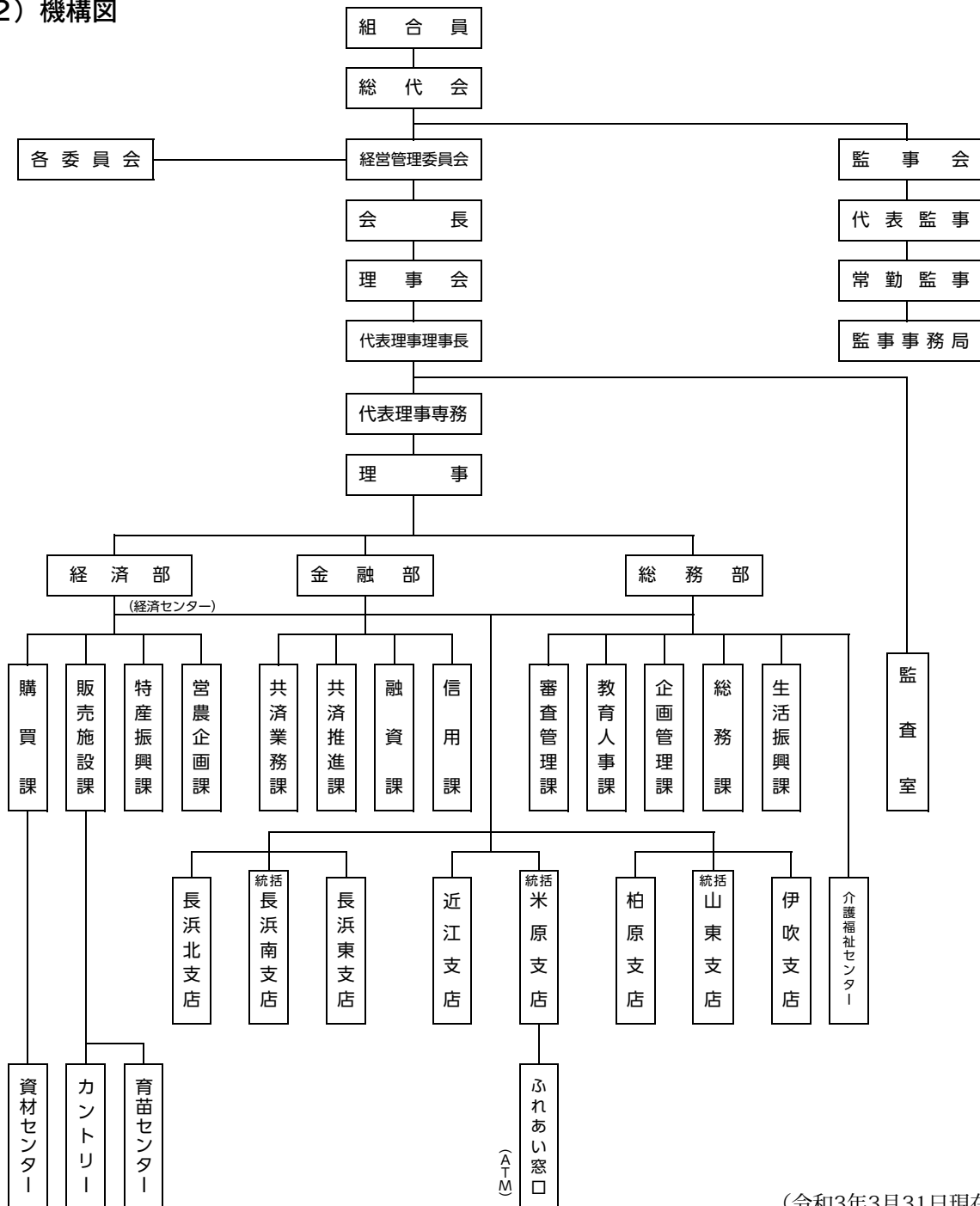
## 4. JAの組織の概要

### (1) JAのプロフィール

◇設立	平成10年4月	◇組合員数	12,299人
◇本店所在地	米原市宇賀野280番地1	◇役員数	27人
◇出資金	17億75百万円	◇職員数	208人
◇総資産	1,622億4百万円	◇支店・事業所数	10
◇単体自己資本比率	21.69%		

(令和3年3月31日現在)

### (2) 機構図



(令和3年3月31日現在)

(3) 役員構成 (役員一覧)

役職名	氏名	役職名	氏名	役職名	氏名
経営管理委員会 会長	高橋 賢一	経営管理委員会 委員	堀内 久範	代表監事	井上 晃一
経営管理委員会副会長	北村 幸雄	経営管理委員会 委員	山田 浩司	常勤監事	谷本 新蔵
経営管理委員会 委員	中畷 正壽	経営管理委員会 委員	中島 広哉	監 事	廣部市太郎
経営管理委員会 委員	松宮 信幸	経営管理委員会 委員	沢村 久義	員外監事	高津ちはる
経営管理委員会 委員	北川富美子	経営管理委員会 委員	中川 俊秀		
経営管理委員会 委員	西田 和男	経営管理委員会 委員	中川壽美代	代表理事 理事長	中尾 一則
経営管理委員会 委員	川崎 佐剛	経営管理委員会 委員	岩崎重左エ門	代表理事 専務	谷口 由行
経営管理委員会 委員	小川 仁平			理事 (職員兼務)	伏木 衛
経営管理委員会 委員	竹岡 和則			理事 (職員兼務)	山本 和博
経営管理委員会 委員	磯谷 玲子			理事 (職員兼務)	小川 洋
経営管理委員会 委員	山形 寛吏				

(令和3年6月21日現在)

(4) 会計監査人の名称

みのり監査法人 (令和3年6月末現在) 所在地 東京都港区

(5) 組合員数

(単位：人、団体)

区 分	令和元年度	令和2年度	増 減
正組合員	5,007	4,875	△132
個 人	4,973	4,840	△133
法 人	34	35	1
准組合員	7,401	7,424	23
個 人	7,317	7,342	25
法 人	84	82	△2
合 計	12,408	12,299	△109

(令和3年3月31日現在)

(6) 組合員組織の状況

(単位：人)

組 織 名	構成員数	組 織 名	構成員数
年 金 友 の 会	8,685	花 弁 部 会	32
女 性 部	198	に じ の 会	24
担 手 農 家 等 連 絡 協 議 会	113	JAレーク伊吹環境こだわり水稲生産者グループ	115
長 浜 ア グ リ ・ サ ポ ー ト ・ ネ ッ ト	16	青 年 部	20

当JAの組合員組織を記載しています。

(令和3年3月31日現在)

(7) 特定信用事業代理業者の状況

該当する代理業者はありません。

## (8) 店舗等のご案内

(令和3年3月31日現在)

名 称	所 在 地	電話番号	ATMの設置台数
本 店	米原市宇賀野280番地1	0749-52-6520	—
伊 吹 支 店	米原市春照465番地1	0749-58-0008	1台
柏 原 支 店	米原市柏原2217番地1	0749-57-1010	1台
山 東 支 店	米原市市場435番地	0749-55-1014	2台
米 原 支 店	米原市下多良3丁目1番地	0749-52-1011	1台
近 江 支 店	米原市宇賀野280番地1	0749-52-2460	2台
長 浜 東 支 店	長浜市南田附町317番地2	0749-62-0677	1台
長 浜 南 支 店	長浜市勝町527番地	0749-62-0239	1台
長 浜 北 支 店	長浜市八幡中山町1182番地5	0749-62-3374	1台
経 済 セ ン タ ー	長浜市加田町3143番地	0749-63-2101	—
介 護 福 祉 セ ン タ ー	米原市能登瀬1286番地2	0749-54-2112	—
伊 吹 資 材 セ ン タ ー	米原市杉沢726番地	0749-55-4080	—
米 原 資 材 セ ン タ ー	米原市下多良171番地	0749-52-1014	—
伊 吹 カ ン ト リ ー	米原市志賀谷2737番地	0749-55-1253	—
近 江 カ ン ト リ ー	米原市飯1311番地	0749-52-3910	—
長 浜 カ ン ト リ ー	長浜市加田町3143番地	0749-63-2904	—
神 照 カ ン ト リ ー	長浜市小沢町571番地	0749-62-3321	—
長浜北部米麦荷受センター	長浜市新栄町911番地	0749-62-2993	—
伊 吹 育 苗 セ ン タ ー	米原市長岡字流3350番地	0749-55-2066	—
米 原 育 苗 セ ン タ ー	米原市梅ヶ原杜若2051番地	0749-52-0078	—
近 江 育 苗 セ ン タ ー	米原市西円寺字蒲浦1442番地	0749-52-5833	—
長 浜 育 苗 セ ン タ ー	長浜市加田町3143番地	0749-63-2904	—
神 照 育 苗 セ ン タ ー	長浜市小沢町571番地	0749-62-3321	—
多目的施設みのりハウス	長浜市八幡中山町1182番地2	0749-62-9898	—
長岡キャッシュコーナー	米原市長岡1206番地	—	1台
ふ れ あ い 窓 口	米原市枝折118番地	—	1台
イオン長浜店キャッシュコーナー	長浜市山階町271番地1	—	1台

## 5. 事業の概況(令和2年度)

## 当該事業年度の末日における主要な事業活動の内容と成果

令和2年度は第7次中期経営計画の中間年度として、食と農を基軸として地域に根ざした協同組合としての役割を発揮するために「創造的自己改革の実践」を基本方針に事業展開してまいりました。



経済事業では米の有利販売を実現するため、マーケットインによる生産・販売力を強化し、水田フル活用による農産物の生産振興、産地形成を行い、さらには、生産トータルコスト削減により農家組合員の所得増大、農業生産の拡大に取り組めました。

金融事業では地域密着型金融機関として、コロナ禍での状況ではありましたが、できるかぎり出向く提案型訪問活動と年金相談活動の充実、住宅ローン専任担当者による貸出強化に向けて取り組んでまいりました。

収支では、令和2年度も長期化する金融緩和政策の影響による運用悪化など、大変厳しい経営環境ではありましたが、事業総利益15億77百万円、事業利益1億11百万円を計上させていただくことができました。

また、財務状態の健全性を示す自己資本比率については21.69%と基準8%を大きく上回りました。これもひとえに、組合員・地域のみなさまのご利用とご協力の賜物と深く感謝申し上げます。

今後も組合員・地域のみなさまの利便性を確保しつつ、将来にわたって安定した事業運営を可能とする経営基盤の確立に向けて取り組んでまいります。

### ① 営農指導事業

農業従事者の高齢化により農家が減少する中で、今後の地域の在り方や、地域において中心的な役割を果たす多様な経営体と担い手の明確化を図り、将来にわたって持続可能な農業が実現できるよう、行政や関係機関が一体となり、人・農地プランの未作成集落を中心に推進を行い、新規に4集落のプランが策定されました。

農地の利用調整については、令和2年4月に改正農地バンク法が施行され、従来JAが担ってきた農地集積円滑化事業を農地中間管理事業へ統合一体化され、契約期間満了に伴う該当農地を中心に約150筆を中間管理機構へ移行し利用集積面積は47ha、7年間の累計面積は約820haで、管内農地の約23%となりました。

主食用米の消費動向は、かつてない人口の減少局面にある中で、国内消費量は毎年20万ト減少しており、今後も減少傾向にあることから、地域農業再生協議会と一体となった米の計画生産と需給調整を図るため、麦・大豆・非主食用米並びに、多様な担い手による野菜・花卉等の園芸作物との組み合わせによる、水田のフル活用を推進しました。

実需者ニーズに基づいたマーケットインによる提案により、実需者から要望のある業務用複数年契約栽培米の最終年として取り組んできた「キヌヒカリ・日本晴」については371トのマッチングを行いました。

県内最大産地として形成されるタマネギの栽培は、レンタル農機を利用した定植から収穫作業までの機械化一貫体系の確立と安定生産への環境が整備され、栽培面積は前年より4.5ha増の18.5haとなり、出荷実績は281ト増の797トとなりました。また、補助事業を活用した、JA貸出コンテナとタッピングセレクタの導入強化により、効率的な乾燥と生産性の高い調製機能が確立され、実需者が求める多様な出荷形体・調製規格が可能となったことで、新規販売先を確保し産地としての高評価を得ました。

ブロッコリーにおいても県内最大産地として形成される中、早生・晩生の長期出荷を行い、収穫期を分散することで、品質・出荷量・販売価格のリスク分散が図れ、販売額が前年対比で125%と増加しました。また、ブロッコリーなど野菜推奨品目を中心にJA間連携で「北近江野菜」ブランドの販売を開始し、ブランド力の優位販売により推奨品目野菜の安定販売や販売価格が向上しました。

多様な担い手による花卉の生産振興においては、広報周知や個別提案により、プチマム（短茎小菊）2名、切り花ハボタン3名の新規生産者の増加で、作付が拡大しました。

出向く営農経済渉外活動については、高齢化による農家の減少や、担い手経営体への農地集積が加速される中、農家階層を見直すとともに、営農経済渉外員4名から3名とし訪問体制の見直しを行いました。TAC117経営体、営農経済渉外員325経営体への継続的な訪問活動と個別事業提案を実施しました。また、国の補正予算による経営継続補助金では、1・2次募集により申請農家106名に対し、多様な担い手へ対応した経営支援を行いました。

営農担当者のスキルアップに向けた人材育成については、営農知識と企画提案力の向上を図るため、10名の担当者により、一人一課題の設定に基づいた成果発表の実施と、生産現場に出向いた実践型圃場実習に取り組むことで営農担当者の資質向上を図りました。

## ② 利用事業

施設の機能集約については、長浜カントリーをメイン施設として位置付け、小麦調製作業や大豆荷受乾燥作業の集約化を図り、施設稼働時間の削減を図りました。

施設の保守点検整備にあたっては、専門技術職員による継続的な修繕コストの削減を図るとともに、JA間連携によるプラントメンテナンス受託業務の拡大を行いました。

米のカントリー利用については、担い手経営体のニーズに対応した新たな施設の有効活用や、飼料用米の取組み拡大により、荷受重量は前年対比109.8%で3,206トンの実績となりました。

麦のカントリー利用については、荷受重量は前年対比100.7%で1,721トンの実績となりました。

大豆のカントリー利用については、荷受重量は前年対比99.5%で270トンの実績となりました。

育苗については、JA間連携による施設の有効活用を図りましたが取扱数量の減少により、前年対比90.1%で165,197箱の実績となりました。

## ③ 販売事業

主食用米の集荷では、生産者との事前契約の更なる徹底を図りまた、実需者との結びつきにより播種前・複数年契約等の事前契約率を95%と高め確実に販売できるよう、事前契約買取販売方式を実践いたしました。集荷実績では前年対比108.2%で、地場集荷73,412袋、カントリー集荷50,671袋、合計124,083袋となりました。

水田活用米穀の集荷は、加工用米8,478袋、米粉用米1,033袋、輸出用米6,026袋の合計15,537袋となり、飼料用米は取組面積の増加により前年対比125.7%で347トンの実績となりました。

麦類は、農林61号では前年対比96.2%で829トン、ファイバースノウでは前年対比109.8%で651トンとなりました。また、大豆は前年対比118.3%で12,291袋となりました。

園芸品目の販売品取扱は、加工業務用タマネギの取扱い増加により買取販売46百万円、受託販売73百万円となり前年対比122.7%で1億19百万円の実績となりました。

販売品全体の取扱いとしては、前年対比108.6%で11億47百万円の実績となりました。

#### ④ 購買事業

##### (生産資材)

生産資材の必要量を早期に把握し、早期仕入れによる価格対策を生かし低コスト資材の提供を行いました。農薬においては、大型規格農薬に加え超大型規格農薬のラインナップ充実を図りました。更に、営農部署と連携し生産者ニーズに応じたBB肥料並びに、土壌分析による土壌改良資材の普及拡大により、供給高は前年対比103.3%、5億39百万円となりました。

資材センターの在り方については、利用状況調査検討を行い伊吹資材センターの営業体制を改め業務委託を行いました。

##### (生活物資)

経済渉外担当者を中心に灯油の定期配送利用の訪問活動を行い、昨年度より53軒増加し203軒の定期配送を行いました。

LPガス研修会実施により知識の向上を図り、安全使用について啓発活動と器具類の自主点検活動目標906件に対し1,388件の訪問活動となりました。新型コロナウイルス感染拡大の影響により大型集客施設等のガス消費が伸び悩み、加えて他エネルギーへの転化により供給量が減少しましたが、新たにアパート建設に伴う供給により、生活物資全体の供給高は前年対比119.0%、5億34百万円となりました。

#### ⑤ 信用事業

令和2年度は、新型コロナウイルスの脅威にさらされながらのスタートとなりました。営業活動が制限される中ではありましたが、年金獲得、取引メイン化による利用者基盤強化、個人貯金の安定確保を掲げ、渉外担当者・金融アドバイザーを中心に事前に訪問予約をとるなど、対策を講じながらの接点活動を行いました。結果、貯金残高においては1,478億47百万円（前年対比103.1%）、年金口座獲得は870件となりました。

貸出金においては、住宅関連資金に対応するローン専任担当者による業者営業体制を中心とした営業活動の結果、年間55件、実績では17億66百万円（前年対比137.2%）を確保することができました。

一方、農業関連資金では農業応援プランを基軸とした低金利での対応をしましたが、新型コロナウイルスによる先行き不透明感もあって年間24件、実績では87百万円（前年対比40.8%）にとどまりました。全体の貸出金は、住宅ローン並びに団体貸出の増加により188億55百万円（前年対比105.8%）となりました。

有価証券の運用については、コロナ禍での市場動向を踏まえながら優良格付け債権を前提として、ポートフォリオの構築、リスクの軽減、安定した利息の確保ができるよう取り組みましたが、日銀マイナス金利の影響により、有価証券残高は165億65百万円（前年対比97.0%）となりました。

## ⑥ 共済事業

令和2年4～5月における緊急事態宣言下での訪問活動自粛の影響もあり、思うような推進活動ができない中、「ひと保障」を重点課題として取組んだFor You契約提案活動件数目標500件に対し871件獲得することが出来ました。また、3Q訪問活動を基軸とした全加入世帯へのフォロー活動、4,500件訪問活動目標に対し、6,671件の結果となりました。

新契約高においては、2,751件、230億99百万円のご契約をいただきましたが、令和2年度も満期等減少が3,892件、398億88百万円と多く、長期保有高は3,023億31百万円（前年対比96.2%）となりました。

短期共済新契約高（自動車共済・自賠責など）は掛金ベースで6億34百万円（前年対比97.7%）の実績となりました。

共済金のお支払状況は、長期生命共済で919件、支払額5億23百万円、建物更生共済で154件、支払額81百万円、短期共済（自動車共済など）で975件、2億64百万円となり合計で2,048件、8億69百万円と多くの共済金をお支払させていただきました。

また自動車共済の事故対応における利用者総合満足度は94.85%という評価をいただきましたが、今後も引き続き組合員・利用者の共済事業に対する信頼感・満足度のさらなる向上に努めてまいります。

\* ForYou契約提案活動：「ひと保障」保障仕組（「医療・がん」「特定疾病」「就労不能・介護」「万一」の4分野）を一連の流れで捉え、「ひと保障あんしんチェックシート」を活用することによる、ひと保障複数分野の保障点検を実施することをいう。

\* 3Q訪問活動：「ありがとう（3Q：サンキュー）の気持ち」を込めて、世帯に「3つのQ（質問）」を行うことで安心と満足を届ける活動。

## ⑦ 生活指導事業

組合員と地域住民の健康で心豊かな暮らしや安心して暮らせる地域づくりのため、生活文化活動、高齢者福祉活動、健康増進活動、食農教育活動などのJAくらしの活動に取組みました。

生活文化活動での女性部活動では、3支部4グループに加え新たに個人部員が9名入部され、地域貢献活動や災害支援活動・家の光記事活用などの活動や学習を行いました。

た。また、老若男女だれもが参加できる「#スマイル」では年5回の活動に延べ217名の参加をいただきました。

高齢者福祉活動では、助け合い組織「にじの会」による「ふれあいサロン」の申し込みが16集落404名ありました。しかしながら新型コロナウイルスの影響ですべて自粛となり、マスクと同会会員の写真及び絵手紙を申し込みのあった各集落代表者に届けました。

健康増進活動においては、JAドック健診を6日間予定していましたが、新型コロナウイルスの影響で中止となりました。

食農教育活動としては、お米や地産地消、和食文化の大切さに気づいてもらうことを目的に「キッズ・ごはんコンテスト」を開催し、低学年の部と高学年の部に延べ51作品が寄せられました。想像力豊かで「食」の楽しさが伝わる作品などがあり、審査の結果6名の児童が入選されました。

広報活動においては、広報誌「ふれあい」を毎月12,000部発行しました。

日本農業新聞への掲載記事37件を投稿しJAの取組みを発信しました。また、ホームページでは営農情報と暮らしに役立つ情報更新を行いました。

## ⑧ 介護福祉事業

新型コロナウイルスの影響から、マスクの着用、手洗い、検温など感染対策の徹底を行い、利用者満足度を高める介護サービスに取り組みました。

訪問介護事業では、身体介護31百時間、身体生活介護11百時間、生活支援33百時間、介護予防4百時間の総合計79百時間の介護サービスを提供しました。

## ⑨ 経営管理

令和2年度は、第7次中期経営計画の中間年度として、食と農を基軸として地域に根ざした協同組合としての役割を発揮するために、「創造的自己改革の実践」を基本方針に計画実現に向けて事業展開してまいりました。

なかでも支店協同活動・地域貢献活動では新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から主だった活動は自粛いたしましたが、地域に密着した支店として、小学校ではお米の出前授業や、保育園でのサツマイモ植付け・収穫体験、地産地消活動のボランティア参加など「食と農」の大切さを伝える活動に取り組みました。また、昨年5月に地域貢献活動の一環として長浜・米原市に教育現場及び医療施設用マスク10万枚を寄贈させていただきました。

職員教育につきましては「JAレーク伊吹人づくり基本方針」に基づき、職員に対し体系的・計画的に教育研修を実施し、多様化、高度化する組合員・利用者のニーズに対し、質の高いサービスが提供できる職員育成に取り組みました。

コンプライアンス、人権教育におきましては、全役職員研修会や部署別研修会を実施しました。さらに、外部研修会等にも積極的に参加することでコンプライアンス態勢の充実を図り、一人ひとりが人権に関する意識の高揚と人権を尊重することの重要

性を理解し、人権問題についての認識を深めることができました。

また、役職員が徹底したコスト意識の高揚による経費削減に取り組み、財務状態の健全性を示します指標の自己資本比率については21.69%（基準：8%以上）、固定比率559.1%（基準：100%以上）とJA経営基盤の充実を図ることができました。

#### ⑩ 監査室

令和2年度内部監査計画に基づき、コンプライアンス及び業務の有効性・効率性を重点事項として監査を行い、現金や組織会計を取扱う事業所には無通告監査も実施しました。行政庁検査・会計監査人監査及び監事監査の指摘事項の改善状況など、指摘事項低減に向けた指導・助言を行いました。また、内部監査機能の強化を図るため、JA中央会等の研修会に参加し、監査業務に関する知識向上を図りました。

## 6. 対処すべき重要な課題

### (1) 農家組合員の所得増大と農業生産の拡大への更なる挑戦

実需者との契約取引等販売対策の強化、水田野菜を中心とした園芸作物の生産振興と加工・業務用需要への対応、生産から販売までのトータルコスト低減に取り組み農家組合員の所得増大と農業生産の拡大に挑戦してまいります。

### (2) 第7次中期経営計画・第7次地域農業振興計画の着実な取り組み

第7次中期経営計画の最終年度、第7次地域農業振興計画の中間年度として計画達成に向け着実に取り組みます。また、取り組み進捗状況を管理・検証し、組合員のみなさまに開示してまいります。

### (3) 持続可能な経営基盤の確立

JA総合事業の展開により、組合員・地域のみなさまからの期待に応える持続可能な経営基盤の確立を目指し、徹底したコスト削減や機能別店舗の導入、効率的な事業運営により経営改善を図ります。

### (4) コンプライアンスの徹底

組合員・地域のみなさまから信頼されるJAとして不祥事・事故未然防止の観点から監査による内部牽制・内部統制の運用強化、集合研修等による法令等を遵守する職場風土を構築します。

## 7. 農業振興活動

◇需要に応じた農産物づくりと水田フル活用の推進

- ◇生産から販売までのトータルコスト低減の取組み強化
- ◇需要のある園芸作物の生産振興
- ◇担い手の明確化と持続的な地域農業の確立
- ◇多様な担い手への営農相談機能の充実
- ◇消費者交流・地産地消・食育の取組み
- ◇制度融資の取扱い  
(農業者の農業経営の規模拡大や事業の改善に必要な資金を、長期・低利で融資する制度です。)
- ◇地域密着型金融への取組み  
農業融資商品の適切な提供  
「アグリマイティ資金」等の各種農業資金を提供するとともに、農業制度資金の取扱いを通じて農業者の農業経営をサポートしています。
- ◇農業者と流通業者、外食業者とのビジネスマッチング

## 8. 地域貢献情報

### (1) 地域からの資金調達の状況

貯金等残高 147,847,467千円

### (2) 地域への資金供給の状況

貸出金残高

組合員	12,100,976千円
地方公共団体	4,630,750千円
その他	2,124,235千円
合 計	18,855,962千円

### (3) 文化的・社会的貢献に関する事項（地域との繋がり）

#### ① 文化的・社会的貢献に関する事項

- ・一支店一協同活動の実践
- ・災害時における協力体制に関する協定（長浜市）
- ・新型コロナウイルス感染症対策マスク贈呈（米原市・長浜市）
- ・地域交流の発展や将来の地域産業を担う人材育成を目的とした連携協定（県立長浜農業高等学校）
- ・地産地消の実践（学校給食等）
- ・各種農業関連イベントや地域活動への協賛・後援
- ・農業用廃プラスチックの回収
- ・年金、ローン相談会の開催
- ・介助犬募金
- ・アイドリング・ストップ運動の展開
- ・愛の米ひとにぎり運動（JA女性部活動）

- ・エコキャップ運動（JA女性部活動）
- ・ユニセフ募金活動（JA女性部活動）
- ・古切手収集活動（JA女性部活動）
- ・滋賀県がんばる医療応援募金（JA女性部活動）
- ・愛のマスクDEつながるプロジェクト（JA女性部活動）
- ・牛肉や牛乳、花卉等の農産物の消費拡大運動（JA女性部活動）

### ② 利用者ネットワーク化への取組み

- ・年金友の会（各支部におけるゲートボール大会・グラウンドゴルフ大会・企画旅行等の開催）
- ・女性部活動の実施
- ・生活文化活動（＃スマイル 年間5講座 217名参加）
- ・助け合い組織「にじの会」による活動
- ・家の光記事活用グループによる活動の実施
- ・ミュージ友の会・You遊！旅倶楽部による旅行等の実施

### ③ 情報提供活動

- ・JA広報誌『ふれあい』の毎月発行（12,000部）
- ・日本農業新聞への掲載（37件投稿）
- ・インターネットホームページによる情報提供（<https://www.ja-lakeibuki.or.jp>）

## 9. リスク管理の状況

### ◇リスク管理体制

#### 〔リスク管理基本方針〕

組合員・利用者みなさまに安心してJAをご利用いただくためには、より健全性の高い経営を確保し、信頼性を高めていくことが重要です。

このため、有効な内部管理態勢を構築し、直面する様々なリスクに適切に対応すべく「リスク管理基本方針」を策定し、認識すべきリスクの種類や管理体制と仕組みなど、リスク管理の基本的な体系を整備しています。

また、この基本方針に基づき、収益とリスクの適切な管理、適切な資産自己査定の実施などを通じてリスク管理体制の充実・強化に努めています。

#### ① 信用リスク管理

信用リスクとは、信用供与先の財務状況の悪化等により、資産（オフ・バランスを含む。）の価値が減少ないし消失し、金融機関が損失を被るリスクのことです。当JAは、個別の重要案件又は大口案件については理事会において対応方針を決定しています。また、通常の貸出取引については、本店に融資審査部署を設置し各支店と連携を図りながら、与信審査を行っています。審査にあたっては、取引先のキャッシュ・フローなどにより償還能力の評価を行うとともに、担保評価基準など厳格な



審査基準を設けて、与信判定を行っています。貸出取引において資産の健全性の維持・向上を図るため、資産の自己査定を厳正に行っています。不良債権については管理・回収方針を作成・実践し、資産の健全化に取り組んでいます。また、資産自己査定の結果、貸倒引当金については「債権の償却・引当基準」に基づき必要額を計上し、資産及び財務の健全化に努めています。

## ② 市場リスク管理

市場リスクとは、金利、為替、株式等の様々な市場のリスク・ファクターの変動により、資産・負債（オフ・バランスを含む。）の価値が変動し、損失を被るリスク、資産・負債から生み出される収益が変動し損失を被るリスクのことです。主に金利リスク、価格変動リスクなどをいいます。金利リスクとは、金利変動に伴い損失を被るリスクで、資産と負債の金利又は期間のミスマッチが存在している中で金利が変動することにより、利益が低下ないし損失を被るリスクをいいます。また、価格変動リスクとは、有価証券等の価格の変動に伴って資産価格が減少するリスクのことです。

当JAでは、金利リスク、価格変動リスクなどの市場性リスクを的確にコントロールすることにより、収益化及び財務の安定化を図っています。このため、財務の健全性維持と収益力強化とのバランスを重視したALMを基本に、資産・負債の金利感応度分析などを実施し、金融情勢の変化に機敏に対応できる柔軟な財務構造の構築に努めています。

とりわけ、有価証券運用については、市場動向や経済見通しなどの投資環境分析及び当JAの保有有価証券ポートフォリオの状況やALMなどを考慮し、理事会において運用方針を定めるとともに、経営層で構成するALM委員会を定期的で開催して、日常的な情報交換及び意思決定を行っています。運用部門は、理事会で決定した運用方針及びALM委員会で決定された方針などに基づき、有価証券の売買やリスクヘッジを行っています。運用部門が行った取引についてはリスク管理部門が適切な執行を行っているかどうかチェックし定期的リスク量の測定を行い経営層に報告しています。

## ③ 流動性リスク管理

流動性リスクとは、運用と調達 mismatches や予期せぬ資金の流出により、必要な資金確保が困難になる、又は通常よりも著しく高い金利での資金調達を余儀なくされることにより損失を被るリスク（資金繰りリスク）及び市場の混乱等により市場において取引ができないため、通常よりも著しく不利な価格での取引を余儀なくされることにより損失を被るリスク（市場流動性リスク）のことです。

当JAでは、資金繰りリスクについては、運用・調達について月次の資金計画を作成し、安定的な流動性の確保に努めています。また、市場流動性リスクについては、投資判断を行う上での重要な要素と位置づけ、商品ごとに異なる流動性（換金性）を把握したうえで、運用方針などの策定の際に検討を行っています。

#### ④ オペレーショナル・リスク管理

オペレーショナル・リスクとは、業務の過程、役職員の活動もしくは、システムが不適切であること又は外生的な事象による損失を被るリスクのことです。当JAでは、収益発生を意図し能動的な要因により発生する信用リスクや市場リスク及び流動性リスク以外のリスクで、受動的に発生する事務、システム、法務などについて事務処理や業務運営の過程において、損失を被るリスクと定義しています。事務リスク、システムリスクなどについて、事務手続にかかる各種規程を理事会で定め、その有効性について内部監査や監事監査の対象とするとともに、事故・事務ミスが発生した場合は速やかに状況を把握して理事会に報告する体制を整備して、リスク発生後の対応及び改善が迅速・正確に反映ができるよう努めています。

#### ⑤ 事務リスク管理

事務リスクとは、役職員が正確な事務を怠る、あるいは事故・不正等を起こすことにより金融機関が損失を被るリスクのことです。当JAでは、業務の多様化や事務量の増加に対応して、正確な事務処理を行うため事務マニュアルを整備するとともに、自主検査・自店検査を実施し事務リスクの削減に努めています。また、事故・事務ミスが発生した場合には、発生状況を把握し改善を図るとともに、内部監査により重点的なチェックを行い、再発防止策を実施しています。

#### ⑥ システムリスク管理

システムリスクとは、コンピュータシステムのダウン又は誤作動等、システムの不備に伴い金融機関が損失を被るリスク、さらにコンピュータが不正に使用されることにより金融機関が損失を被るリスクのことです。当JAでは、コンピュータシステムの安定稼働のため、安全かつ円滑な運用に努めるとともに、システムの万一の災害・障害等に備え、「不測時対応計画」等を策定しています。

### ◇法令遵守体制

#### 〔コンプライアンス基本方針〕

利用者保護への社会的要請が高まっており、また最近の企業不祥事に対する社会の厳しい批判に鑑みれば、組合員・利用者のみならずからの信頼を得るためには、法令等を遵守し、透明性の高い経営を行うことがますます重要になっています。

このため、コンプライアンス（法令等遵守）を経営の重要課題のひとつとして位置づけ、この徹底こそが不祥事を未然に防止し、ひいては組織の信頼性向上に繋がるとの観点にたち、コンプライアンスを重視した経営に取り組めます。

#### 〔コンプライアンス運営態勢〕

コンプライアンス態勢全般にかかる検討・審議を行うため、代表理事理事長を委員長とするコンプライアンス委員会を設置するとともに、コンプライアンスの推進を行うため、本店各部門・各支店にコンプライアンス推進担当者を設置しています。

基本姿勢及び遵守すべき事項を記載した手引書「コンプライアンス・マニュアル」を策定し、研修会を行い全役職員に徹底しています。

毎年度、コンプライアンス・プログラムを策定し、実効ある推進に努めるとともに、統括部署を設置し、その進捗管理を行っています。

また、組合員・利用者のみなさまの声を真摯に捉え、前向きに事業に反映するため、苦情・相談窓口を設置しています。

## ◇金融ADR制度への対応

### ① 苦情処理措置の内容

当JAでは、苦情処理措置として、業務運営体制・内部規則等を整備のうえ、その内容をホームページ・チラシ等で公表するとともに、JAバンク相談所やJA共済連とも連携し、迅速かつ適切な対応に努め、苦情等の解決を図ります。

当JAの苦情等受付窓口（電話：0749-52-6525（月～金 9時～16時））

### ② 紛争解決措置の内容

当JAでは、紛争解決措置として、次の外部機関を利用しています。

#### ・信用事業

滋賀弁護士会（電話：077-522-3238）

京都弁護士会（電話：075-231-2378）

①の窓口または一般社団法人JAバンク相談所（電話：03-6837-1359）にお申し出ください。なお、各弁護士会に直接紛争解決をお申し立ていただくことも可能ですが、滋賀弁護士会へ直接お申し立てをされる場合には、事前に弁護士による法律相談（有料）を受け、紹介状を作成してもらう必要があります。

#### ・共済事業

（一社）日本共済協会 共済相談所（電話：03-5368-5757）

（<https://www.jcia.or.jp/advisory/index.html>）

（一財）自賠責保険・共済紛争処理機構

（<http://www.jibai-adr.or.jp/>）

（公財）日弁連交通事故相談センター

（<https://n-tacc.or.jp/>）

（公財）交通事故紛争処理センター

（<https://www.jcstad.or.jp/>）

日本弁護士連合会 弁護士費用保険ADR

（<https://www.nichibenren.or.jp/activity/resolution/lac.html>）

各機関の連絡先（住所・電話番号）につきましては、上記ホームページをご覧ください。①の窓口にお問い合わせ下さい。

### ◇内部監査体制

当JAでは、内部監査部門を被監査部門から独立して設置し、経営全般にわたる管理及び各部門の業務の遂行状況を、内部管理態勢の適切性と有効性の観点から検証・評価し、改善事項の勧告などを通じて業務運営の適切性の維持・改善に努めています。

また、内部監査は、JAの本店・支店のすべてを対象とし、中期及び単年度の内部監査計画に基づき実施しています。監査結果は代表理事理事長及び監事に報告したのち被監査部門に通知され、定期的に被監査部門の改善取り組み状況をフォローアップしています。また、監査結果の概要を定期的に経営管理委員会、理事会に報告することとしています。特に重要な事項については、直ちに経営管理委員会、理事会、代表理事理事長、監事に報告し、速やかに適切な措置を講じています。

## 10. 自己資本の状況

### ◇自己資本比率の状況

当JAでは、多様化するリスクに対応するとともに、組合員や利用者みなさまのニーズにお応えするため、財務基盤の強化を経営の重要課題として取り組んでいます。内部留保に努めるとともに、不良債権処理及び業務の効率化等に取り組んだ結果、令和3年3月末における自己資本比率は、21.69%となりました。

### ◇経営の健全性の確保と自己資本の充実

当JAの自己資本は、組合員の普通出資によっています。

#### ○普通出資による資本調達額

項目	内容
発行主体	レーク伊吹農業協同組合
資本調達手段の種類	普通出資
コア資本に係る基礎項目に算入した額	1,775,657千円（前年度1,769,596千円）

当JAは、「自己資本比率算出要領」を制定し、適正なプロセスにより正確な自己資本比率を算出して、当JAが抱える信用リスクやオペレーショナル・リスクの管理及びこれらのリスクに対応した十分な自己資本の維持を図るとともに、内部留保の積み増しにより自己資本の充実に努めています。

また、平成19年度から、信用リスク、オペレーショナル・リスク、金利リスクなどの各種リスクを個別の方法で質的または量的に評価し、リスクを総体的に捉え、自己資本と比較・対照し、自己資本充実度を評価することにより、経営の健全性維持・強化を図っております。

## 11. 主な事業の内容

### (1) 信用事業のご案内

信用事業は、貯金、融資、為替など、いわゆる銀行業務を行っています。この信用事業は、JA、信連、農林中央金庫という3段階の組織が有機的に結びつき、「JAバンク」として大きな力を発揮しています。

### 貯金業務

組合員のみなさまはもちろんのこと、地域住民のみなさまや事業主のみなさまからの貯金をお預かりしています。普通貯金、当座貯金、定期貯金、定期積金、総合口座などの各種貯金を目的・期間・金額に合わせてご利用いただいております。

また、公共料金、都道府県税、市町村税、各種料金のお支払い、年金のお受取り、給与振込等もご利用いただけます。

種類	特 色	期 間	お預け入れ額
総合口座	通帳1冊で4つの機能。「受取る」「支払う」「貯める」「借りる」と必要に応じて4つの役割をこなします。家計簿がわりやお金の有利な運用、融資に安心の1冊です。	出し入れ自由	1円以上
普通貯金	預け入れ、払出しが自由にできる貯金です。毎日の暮らしに必要なお金を財布がわりに預けておける便利な貯金です。		
当座貯金	商取引には欠かせない貯金です。お支払いは小切手をご利用いただけるので安心です。		
決済用貯金	決済用として、普通貯金無利息型（決済用）及び総合口座（普通貯金無利息型）がご利用いただけます。		
納税準備貯金	税金を納める場合に払出しができる貯金です。利率は普通貯金より有利で、しかも利息は非課税です。	お引き出しは納税時	
通知貯金	まとまったお金が入ったとき、運用方法が決まるまで有利に運用できる貯金です。7日以上お預けいただき、お引き出しは2日前の予告が必要です。	7日以上	5万円以上
貯蓄貯金	自由金利時代の新しいタイプの貯金口座です。「貯める」「使う」を上手にやりくりできるフリーエイジの「ちよきん箱」です。10万円型と30万円型があります。	出し入れ自由	1円以上
指定期貯金	据置期間である1年経過後は3年までの期間で満期日を自由に指定できる流動性の高い貯金です。1年複利の有利さもプラスし、弾力的な資金運用、財産づくりができます。	最長3年（据置1年）	1,000円以上 300万円未満
スーパ一定期貯金	1カ月から最長5年まで、市場金利の動向に応じた利率でお預かりする有利な定期貯金です。確定利回りですから確実です。	1カ月以上 5年以内	1,000円以上
大口定期貯金	大口資金の短期運用に最適です。市場金利の動向に応じた利率でお預かりする自由金利商品です。余裕資金などのまとまったお金を運用するのに、最も有利な貯金です。	1カ月以上 5年以内	1,000万円以上
変動金利定期貯金	お預け入れの金利が、金融情勢に合わせて途中で変動する定期貯金です。あなたのマネープランを応援するJA貯金の仲間です。	1年以上 3年以内	1,000円以上
定期積金	毎月決まった額を積立て、まとまった資金をつくるには最適です。出産、進学、結婚、住宅、老後など貯蓄プランに応じて無理なく貯めるのがコツです。定額式・目標式の2種類があります。	6カ月以上 5年以内	1,000円以上
積立式定期貯金	毎月の積立やボーナスなどのまとまったお金を期日指定定期貯金でお預かりする有利な積立貯金です。	取扱種類により異なります	1,000円以上
財形貯金	お勤めの方だけにご利用頂ける有利な貯金です。お使いみち、お引出しが自由な「一般財形貯金」、マイホームの実現、買換えに「財形住宅貯金」、老後のゆとりのために「財形年金貯金」。住宅、年金財形と併せて550万円までの非課税制度がご利用できます。	一般 3年以上 年金・住宅 5年以上	1,000円以上

## 融 資 業 務

農業専門金融機関として、農業の振興を図るための農業関連資金はもとより、組合員のみなさまの生活を豊かにするための生活改善資金等を融資しています。

また、地域金融機関の役割として、地域住民のみなさまの暮らしに必要な資金や、地方公共団体、農業関連産業・地元企業等、農業以外の事業へも必要な資金を貸し出し、農業の振興はもとより、地域社会の発展のために貢献しています。

さらに、株式会社日本政策金融公庫をはじめとする政府系金融機関等の代理貸付、個人向けローンもお取り扱いしています。

種 類	特長・お使いみち	ご融資額	ご融資期間
住 宅 ロ ー ン	住宅の新築、購入、増改築、土地の購入、借換など、ご本人およびご家族が居住される住宅の取得資金等にご利用いただけます。	7,000万円以内	最長40年以内
リ フ ォ ー ム ロ ー ン	住宅の増改築、改装、補修や住宅関連設備等（車庫、物置、造園、システムキッチン、ユニットバス、太陽光発電システム、耐震工事等）の設置、借換にご利用いただけます。	1,500万円以内 [滋賀県農業信用基金協会] 1,000万円以内	15年以内
マイカーローン	マイカー（新車、中古車）のご購入や買い替えの資金はもちろん、運転免許の取得、車検、定期点検、修理、借換などに必要な資金のお支払いにご利用いただけます。	1,000万円以内	10年以内
ワ イ ド カ ー ド ロ ー ン	カード1枚でいつでも簡単に借りられます。お使いみちは自由です。設定金額の範囲内で何回でもご利用いただけ、お買物やレジャーなどにお役に立ちます。	200万円以内 [三菱UFJニコス] 500万円以内	1年 (自動更新)
フ リ ー ロ ー ン	家具、電化製品の購入、結婚や旅行の資金などにご利用いただけます。生活に必要な資金であれば、お使いみちは自由です。	500万円以内	10年以内
教 育 ロ ー ン	教育施設に就学予定または就学中のお子さまの学費および教育費、借換に幅広くご利用いただけます。	1,000万円以内	据置期間含む 15年以内 [在学+9年以内]
営 農 ロ ー ン	農機具の購入、農舎の建設などの農業の生産に関するすべての資金にご利用いただけます。	300万円以内	7年以内 [改良・施設資金] 10年以内
資産活用ローンⅡ	所有する資産を有効に活用するため、賃貸住宅の建設、増改築等に要する資金にご利用いただけます。	3億円以内	30年以内
アグリマイティー 資 金	地域農業および農村地域の発展に資する事業に必要な資金にご利用いただけます。	個人 5,000万円以内 法人等 1億円以内	原則10年以内 (最長20年以内)

※この他にも、手形貸付、証書貸付などの一般金融融資や集落団体融資、地方公共団体融資などを取扱っております。

尚、融資には審査、条件等がございますので、くわしくはお近くの支店までご相談下さい。

## 為 替 業 務

全国のJA・信連・農林中央金庫の店舗をはじめ、全国の銀行や信用金庫などの各店舗と為替網で結び、当JAの窓口を通して全国のどこの金融機関へでも振込・送金や手形・小切手等の取立が安全・確実・迅速にできる内国為替をお取り扱いしています。

## 国債窓口販売

国債（新窓販国債・個人向け国債）の窓口販売をお取り扱いしています。

## サービス・その他

種 類	内 容
給 与 振 込	お勤め先からみなさま方の指定された貯金口座へお給料やボーナスが直接振り込まれるシステムです。支給日の朝からお引き出しいただけます。
年金の自動受取り	国民年金、厚生年金など各種年金が、安全・確実に、ご指定の貯金口座に支給月に振り込まれます。振り込まれたその日からお利息がつき、大変おトクです。
公 共 料 金 等 自 動 支 払 い	毎月の電気、電話料金やNHK受信料など、各種公共料金をご指定の貯金口座から自動的にお支払いしますので、集金日の煩わしさや支払い忘れなどがなくなり安全確実です。
キ ャ ッ シ ュ サ ー ビ ス	JAのキャッシュカードは全国のJAのほか、銀行・信用金庫・ゆうちょ銀行・セブンイレブンなどのATMでご利用いただけます。
J A カ ー ド	JAカードは、これ1枚でお買物、お食事から各種クレジットやローンまでご利用いただけるカードです。国内で、海外で、現金をしのぐ活躍をお約束いたします。
J A カ ー ド ( 一 体 型 )	JAカードは、キャッシュカードとクレジットカードの機能を集約した便利な一体型カードです。
J A ネ ッ ト バ ン キ ン グ	JAネットバンクでは、インターネットに接続されているパソコン、携帯電話から、窓口やATMでご提供しております各種サービスをお気軽にご利用いただけます。
そ の 他	国税、地方税、国民年金保険料などの公金の収納を取扱っています。

## 手数料一覧

### 内国為替手数料(税込み)

送 金 手 数 料	系統金融機関あてのもの		1 件につき	4 4 0 円	
	他金融機関あてのもの		1 件につき	6 6 0 円	
振 込 手 数 料	レーク伊吹本支店あてのもの		3 万円未満	1 件につき 2 2 0 円	
			3 万円以上	1 件につき 4 4 0 円	
	系統金融機関あてのもの		3 万円未満	1 件につき 2 2 0 円	
			3 万円以上	1 件につき 4 4 0 円	
	他金融機関あてのもの		電 信 扱 い	3 万円未満	1 件につき 5 5 0 円
			3 万円以上	1 件につき 7 7 0 円	
文 書 扱 い		3 万円未満	1 件につき 4 4 0 円		
		3 万円以上	1 件につき 6 6 0 円		
代 金 取 立 手 数 料 ( 隔 地 間 )	系統金融機関あてのもの		1 通につき	6 6 0 円	
	他金融機関あてのもの		至急扱い	1 通につき 8 8 0 円	
			普通扱い	1 通につき 6 6 0 円	
定 時 自 動 送 金	系統金融機関あてのもの		3 万円未満	1 回につき 3 3 0 円	
			3 万円以上	1 回につき 5 5 0 円	
	他金融機関あてのもの		3 万円未満	1 回につき 6 6 0 円	
			3 万円以上	1 回につき 8 8 0 円	
そ の 他 手 数 料	送金・振込の組戻料		1 件につき	6 6 0 円	
	不渡手形返却料		1 通につき	6 6 0 円	
	取立手形組戻料		1 通につき	6 6 0 円	
	取立手形店頭呈示料		1 通につき	6 6 0 円	
(但し、660円を超える取立経費を要する場合はその実費を徴する。)					

## ATM利用手数料(税込み)

### ●支払取引

取引範囲	平日	土曜日	日曜日・祝日
	8:45~20:00	9:00~18:00	9:00~18:00
	イオン長浜店キャッシュコーナー 10:00~21:00		
JAレーク伊吹内	無料	無料	無料
県内 J A	無料	無料	無料
全国 J A	無料	無料	無料

### ●各ATMの営業時間

平日	8:45~20:00まで稼動
土曜日	9:00~18:00まで稼動
日祝日	9:00~18:00まで稼動

※イオン長浜店キャッシュコーナーは10:00~21:00まで稼動(全日)

※各店舗のATM設置状況は店舗等のご案内をご覧ください。

## FB・HB取扱手数料(税込み)

振込・振替 手数料	レーク伊吹管内あてのもの	3万円未満	1件につき	無料
		3万円以上	1件につき	無料
	系統金融機関あてのもの	3万円未満	1件につき	110円
		3万円以上	1件につき	330円
	他金融機関あてのもの	3万円未満	1件につき	440円
		3万円以上	1件につき	660円

月額固定手数料・・・1,100円

## ネットバンク取扱手数料(税込み)

振込・振替 手数料	レーク伊吹管内あてのもの	3万円未満	1件につき	無料
		3万円以上	1件につき	無料
	県内系統金融機関あてのもの	3万円未満	1件につき	55円
		3万円以上	1件につき	110円
	県外系統金融機関あてのもの	3万円未満	1件につき	110円
		3万円以上	1件につき	220円
	他金融機関あてのもの	3万円未満	1件につき	330円
		3万円以上	1件につき	550円



**法人向けネットバンク取扱手数料(税込み)**

口座振替手数料	振替依頼件数1件につき(税別)	50円
---------	-----------------	-----

振替手数料	同一支店内あてのもの	3万円未満	1件につき	無料
		3万円以上	1件につき	無料
振込手数料 (総合含む)	レーク伊吹管内あてのもの	3万円未満	1件につき	無料
		3万円以上	1件につき	無料
	県内・県外系統金融機関あてのもの	3万円未満	1件につき	110円
		3万円以上	1件につき	220円
	他金融機関あてのもの	3万円未満	1件につき	440円
		3万円以上	1件につき	660円
給与・賞与 振込手数料	レーク伊吹管内あてのもの	3万円未満	1件につき	無料
		3万円以上	1件につき	無料
	県内・県外系統金融機関あてのもの	3万円未満	1件につき	無料
		3万円以上	1件につき	無料
	他金融機関あてのもの	3万円未満	1件につき	無料
		3万円以上	1件につき	無料

※月額固定利用料…1,100円 基本サービス(照会サービス、振替・振込サービス)  
 3,300円 基本サービス+データ伝送サービス(総合振込・給与賞与振込、  
 口座振替)

**両替手数料(税込み)**

硬貨・紙幣 両替手数料(1件当り) 持ち帰りまたは持参枚数 (同日中の複数の 取引は通算します)	1~100枚	無料
	101~300枚	110円
	301~500枚	220円
	501枚~1000枚	330円
	1001枚~2000枚	660円
	2001枚~	1000枚毎に330円加算

**硬貨入出金手数料(税込み)**

硬貨入出金手数料(1件当り) 持ち帰りまたは持参枚数 (同日中の複数の 取引は通算します)	1~500枚	無料
	501~1000枚	440円
	1001~1500枚	660円
	1501枚~	500枚毎に330円加算

**ローン手数料(税込み)**

貸出金繰上返済手数料(全額)		5,500円
貸出金繰上返済手数料(一部)		2,750円
住宅ローン・リフォームローン・ 資産活用ローン繰上返済手数料(全額) (平成26年4月1日借入分より適用)	500万円未満	22,000円
	500万円以上1,000万円未満	33,000円
	1,000万円以上	44,000円
貸出条件変更手数料(重要な変更)		3,300円
住宅ローン・リフォームローン事務取扱手数料		55,000円

**その他主な手数料(税込み)**

通帳・証書等再発行手数料		550円
磁気ストライプ(MS)カード(再発行)		550円
I C キャッシュカード	新規発行	無料
	再発行	1,100円
クレジット一体型I Cカード	新規発行	無料
	再発行	1,100円
ローンカード再発行手数料		1,100円
各種証明書発行手数料	1通につき	220円
国債保護預り口座管理料	1口座(1カ月当り)	無料

## (2) 共済事業のご案内

JA 共済は、JA が行う地域密着型の総合事業の一環として、組合員・利用者のみなさまの生命・傷害・家屋・財産を相互扶助によりトータルに保障しています。事業実施当初から生命保障と損害保障の両方を実施しており、個人の日常生活のうえで必要とされるさまざまな保障・ニーズにお応えできます。

JA 共済では、生命・建物・自動車などの各種共済による生活総合保障を展開しています。

### 【主な共済商品の内容】

種 類	共済期間	サービス内容や特徴	
終 身 共 済	一 生 涯	万一のときはもちろん、ニーズにあわせた特約により病気やケガなどへの備えも自由に設計ができる確かな生涯保障プランです。	
一 時 払 終 身 共 済	一 生 涯	まとまった資金を活用した一生涯にわたる万一の保障として、一時払終身共済の保障プランです。	
医 療 共 済	一 生 涯 一定期間	日帰り入院からまとまった一時金が受け取れます。入院費用への備えはもちろん、その前後の通院・在宅医療などにも活用できます。一生涯保障や先進医療保障など、ライフプランに合わせて自由に設計できます。健康を維持した場合に健康祝金を受け取りになれるプランもあります。	
が ん 共 済	一 生 涯 80歳満了	がんと闘うための安心を一生涯にわたって手厚く保障します。あらゆるがんのほか、脳腫瘍も対象としています。先進医療にも備えられる充実の保障プランです。	
介 護 共 済	一 生 涯	公的介護保険制度と連動して幅広い要介護状態（要介護2～5）等、介護の不安に一生涯備えられる保障です。	
生活障害共済	一定期間	病気やケガにより身体に障害が残ったとき収入の減少や支出の増加に備えられる幅広い保障です。	
予定利率変動型 年 金 共 済	一 生 涯 一定期間	老後の生活資金準備のためのプランです。医師の診査なしの簡単な手続きでご加入できます。また、最低保証利率が設定されているので安心です。	
養老生命共済	年満期	5～30年	万一のときの保障と、将来の資金づくりを両立させたプランです。特約により病気やケガなども幅広く保障します。
	歳満期	50～88歳	
こ ども 共 済	0～22歳	お子様の入学資金や結婚・独立資金の準備に最適なプランです。共済契約者（親）が万一のときは、満期まで毎年養育年金を受け取りになれるプランもあります。	
特 定 重 度 疾 病 共 済	一定期間	三大疾病に加えて、三大疾病以外の「心、血管疾患」「脳血管疾患」「その他の生活習慣病」まで幅広く保障します。	
引受緩和型 終身共済・医療共済	一 生 涯	健康に不安のある方もご加入しやすい万一保障・医療保障です。加入年齢が幅広く、簡単な告知でお申し込みいただけます。	
建物更生共済	5～30年	火災はもちろん、地震や台風などの自然災害も幅広く保障します。また、満期共済金は、建物の新築・増改築や家財の買替資金としてご活用いただけます。	
自 動 車 共 済	相手方への対人・対物賠償をはじめ、ご自身・ご家族などの傷害保障、車両保障など、万一の自動車事故を幅広く保障します。		
自 賠 責 共 済	法律ですべての自動車に加入が義務付けられている、人身事故の被害者保護のための保障です。		
傷 害 共 済	日常のさまざまな災害による万一のときやケガを保障します。		

※ご契約の際は「重要事項説明書（契約概要・注意喚起情報）」および、「ご契約のしおり・約款」を必ずご覧ください。

### (3) 系統セーフティネット（貯金者保護の取組み）

当JAの貯金は、JAバンク独自の制度である「破綻未然防止システム」と公的制度である「貯金保険制度（農水産業協同組合貯金保険制度）」との2重のセーフティネットで守られています。

#### ◇「JAバンクシステム」の仕組み

組合員・利用者から一層信頼され利用される信用事業を確立するために、「再編強化法（農林中央金庫及び特定農水産業協同組合等による信用事業の再編及び強化に関する法律）」に則り、JAバンク会員（JA・信連・農林中金）総意のもと「JAバンク基本方針」に基づき、JA・信連・農林中金が一体的に取り組む仕組みを「JAバンクシステム」といいます。

「JAバンクシステム」は、JAバンクの信頼性を確保する「破綻未然防止システム」と、スケールメリットときめ細かい顧客接点を生かした金融サービスの提供の充実・強化を目指す「一体的事業運営」の2つの柱で成り立っています。

#### ◇「破綻未然防止システム」の機能

「破綻未然防止システム」は、JAバンクの健全性を確保し、JA等の経営破綻を未然に防止するためのJAバンク独自の制度です。具体的には、(1) 個々のJA等の経営状況についてチェック（モニタリング）を行い、問題点を早期に発見、(2) 経営破綻に至らないよう、早め早めに経営改善等を実施、(3) 全国のJAバンクが拠出した「JAバンク支援基金」等を活用し、個々のJAの経営健全性維持のために必要な資本注入などの支援を行います。

#### ◇「一体的な事業運営」の実施

良質で高度な金融サービスを提供するため、JAバンクとして商品開発力・提案力の強化、共同運営システム〔JASTEM システム〕の利用、全国統一のJAバンクブランドの確立等の一体的な事業運営の取組みをしています。

#### ◇貯金保険制度

貯金保険制度とは、農水産業協同組合が貯金などの払い戻しができなくなった場合などに、貯金者を保護し、また資金決済の確保を図ることによって、信用秩序の維持に資することを目的とする制度で、銀行、信金、信組、労金などが加入する「預金保険制度」と同様な制度です。

## I 決算の状況

## 1. 貸借対照表

(単位：千円)

科 目	令和元年度 (令和2年3月31日現在)	令和2年度 (令和3年3月31日現在)	科 目	令和元年度 (令和2年3月31日現在)	令和2年度 (令和3年3月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
1.信用事業資産	148,297,481	153,315,335	1.信用事業負債	143,858,916	148,665,253
(1) 現金	432,035	459,650	(1) 貯金	143,386,524	147,847,467
(2) 預金	112,893,147	117,347,148	(2) 借入金	8,570	7,112
系統預金	112,892,260	117,346,629	(3) その他の信用事業負債	463,822	810,673
系統外預金	886	519	未払費用	75,319	96,056
(3) 有価証券	17,071,676	16,565,322	その他の負債	388,502	714,617
国債	665,590	461,840	2.共済事業負債	393,736	466,292
地方債	4,203,659	3,801,395	(1) 共済資金	198,324	264,194
社債	12,202,426	12,302,087	(2) 未経過共済付加収入	190,737	196,725
(4) 貸出金	17,815,599	18,855,962	(3) 共済未払費用	2,454	1,565
(5) その他の信用事業資産	143,839	145,752	(4) その他の共済事業負債	2,220	3,805
未収収益	109,167	104,663	3.経済事業負債	153,211	190,021
その他の資産	34,671	41,088	(1) 経済事業未払金	113,596	152,062
(6) 貸倒引当金	△ 58,816	△ 58,501	(2) 経済受託債務	16,059	8,967
2.共済事業資産	2,459	3,298	(3) その他の経済事業負債	23,555	28,991
3.経済事業資産	714,099	791,927	4.雑負債	86,314	129,659
(1) 経済事業未収金	539,162	611,835	(1) 未払法人税等	18,574	32,284
(2) 経済受託債権	40,698	46,451	(2) リース債務	—	2,604
(3) 棚卸資産	100,451	93,394	(3) その他の負債	67,739	94,770
購買品	83,480	77,611	5.諸引当金	850,119	842,845
その他の棚卸資産	16,971	15,782	(1) 賞与引当金	43,724	43,612
(4) その他の経済事業資産	35,392	42,178	(2) 退職給付引当金	596,825	604,399
(5) 貸倒引当金	△ 1,604	△ 1,932	(3) 役員退職慰労引当金	19,882	24,697
4.雑資産	199,475	184,055	(4) 特例業務負担引当金	189,686	170,136
5.固定資産	2,053,698	1,988,222	負債の部合計	145,342,299	150,294,073
(1) 有形固定資産	2,029,121	1,964,290	(純資産の部)		
建物	3,813,791	3,743,382	1.組合員資本	11,617,493	11,721,733
機械装置	1,679,792	1,676,186	(1) 出資金	1,769,596	1,775,657
土地	895,338	895,215	(2) 資本準備金	1,403	1,403
リース資産	—	3,072	(3) 再評価積立金	493	493
その他の有形固定資産	1,212,106	1,208,163	(4) 利益剰余金	9,856,433	9,953,265
減価償却累計額	△ 5,571,906	△ 5,561,730	利益準備金	2,716,949	2,766,949
(2) 無形固定資産	24,577	23,932	その他利益剰余金	7,139,484	7,186,316
6.外部出資	5,815,117	5,811,117	施設等整備積立金	1,000,000	980,943
(1) 外部出資	5,815,117	5,811,117	固定資産減損積立金	457,213	457,213
系統出資	5,608,088	5,608,088	特別積立金	5,305,380	5,355,380
系統外出資	135,379	131,379	当期末処分剰余金	376,889	392,778
子会社等出資	71,650	71,650	(うち当期剰余金)	( 160,636)	( 122,972)
7.繰延税金資産	117,549	110,590	(5) 処分未済持分	△ 10,432	△ 9,085
			2.評価・換算差額等	240,090	188,740
			(1) その他有価証券評価差額金	240,090	188,740
			純資産の部合計	11,857,584	11,910,474
資産の部合計	157,199,883	162,204,547	負債及び純資産の部合計	157,199,883	162,204,547

## 2. 損益計算書

(単位：千円)

科 目	令和元年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)	令和2年度 (自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日)	科 目	令和元年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)	令和2年度 (自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日)
<b>1 事業総利益</b>	<b>1,624,845</b>	<b>1,577,258</b>	(9) 保管事業収益	7,244	9,194
事業収益	3,944,997	4,021,918	(10) 保管事業費用	1,526	1,867
事業費用	2,320,151	2,444,660	保管事業総利益	5,717	7,327
(1) 信用事業収益	1,135,708	1,083,146	(11) 加工事業収益	1,721	1,797
資金運用収益	1,014,049	937,551	(12) 加工事業費用	712	832
(うち預金利息)	( 510,516)	( 500,829)	加工事業総利益	1,008	964
(うち有価証券利息)	( 202,662)	( 186,049)	(13) 利用事業収益	222,912	224,803
(うち貸出金利息)	( 207,025)	( 177,207)	(14) 利用事業費用	155,462	150,363
(うちその他受入利息)	( 93,844)	( 73,464)	利用事業総利益	67,450	74,439
役員取引等収益	38,234	38,280	(15) その他事業収益	47,907	44,813
その他事業直接収益	54,024	69,216	(16) その他事業費用	34,834	32,476
その他経常収益	29,400	38,097	その他事業総利益	13,072	12,337
(2) 信用事業費用	284,062	298,013	(17) 指導事業収入	6,077	5,378
資金調達費用	106,783	101,148	(18) 指導事業支出	25,539	23,075
(うち貯金利息)	( 103,923)	( 95,092)	指導事業収支差額	△ 19,461	△ 17,697
(うち給付補填備金繰入)	( 1,477)	( 1,736)	<b>2. 事業管理費</b>	<b>1,498,430</b>	<b>1,465,509</b>
(うち借入金利息)	( 145)	( 120)	(1) 人件費	1,232,345	1,208,317
(うちその他支払利息)	( 1,237)	( 4,198)	(2) 業務費	67,848	66,604
役員取引等費用	10,319	10,465	(3) 諸税負担金	46,616	46,931
その他経常費用	166,959	186,398	(4) 施設費	148,288	140,734
(うち貸倒引当金戻入益)	( △25,936)	( △315)	(5) その他事業管理費	3,331	2,920
信用事業総利益	851,645	785,133	事業利益	126,415	111,749
(3) 共済事業収益	588,146	563,829	<b>3. 事業外収益</b>	<b>102,496</b>	<b>116,076</b>
共済付加収入	553,707	537,835	(1) 受取出资配当金	68,102	76,285
その他の収益	34,439	25,994	(2) 賃貸料	22,827	22,252
(4) 共済事業費用	42,175	42,301	(3) 雑収入	11,567	17,538
共済推進費	29,948	29,112	<b>4. 事業外費用</b>	<b>6,057</b>	<b>11,439</b>
共済保全費	677	582	(1) 寄付金	267	80
その他の費用	11,549	12,606	(2) 雑損失	5,789	11,358
共済事業総利益	545,970	521,528	経常利益	222,854	216,386
(5) 購買事業収益	981,241	1,085,216	<b>5. 特別利益</b>	<b>14,434</b>	<b>12,707</b>
購買品供給高	971,626	1,073,971	(1) 固定資産処分益	130	87
その他の収益	9,614	11,244	(2) 一般補助金	14,304	12,620
(6) 購買事業費用	891,607	981,833	<b>6. 特別損失</b>	<b>27,324</b>	<b>31,822</b>
購買品供給原価	726,611	820,491	(1) 固定資産処分損	50	5,716
購買品供給費	137,169	132,848	(2) 固定資産圧縮損	14,304	12,620
その他の費用	27,827	28,492	(3) 減損損失	12,970	146
(うち貸倒引当金繰入額)	( — )	( 105)	(4) 固定資産解体処分費用	—	13,340
(うち貸倒引当金戻入益)	( △515)	( — )	税引前当期利益	209,964	197,271
購買事業総利益	89,633	103,382	法人税、住民税及び事業税	32,397	47,861
(7) 販売事業収益	954,038	1,003,737	法人税等調整額	16,930	26,437
販売品販売高	919,976	964,271	法人税等合計	49,327	74,299
販売手数料	9,252	12,535	当期剰余金	160,636	122,972
その他の収益	24,809	26,931	当期首繰越剰余金	203,282	250,749
(8) 販売事業費用	884,229	913,896	施設等整備積立金取崩額	—	19,056
販売品販売原価	843,957	866,539	固定資産減損積立金取崩額	12,970	—
販売費	25,340	33,085	当期末処分剰余金	376,889	392,778
その他の費用	14,932	14,271			
(うち貸倒引当金繰入額)	( — )	( 220)			
(うち貸倒引当金戻入益)	( △558)	( — )			
販売事業総利益	69,808	89,841			

3. 注記表

令和元年度	令和2年度
<p><b>重要な会計方針に係る事項に関する注記</b></p> <p>1. 有価証券（株式形態の外部出資を含む）の評価基準及び評価方法                  (1) 満期保有目的の債券・・・償却原価法（定額法）                  (2) 子会社株式及び関連会社株式・・・移動平均法による原価法                  (3) その他有価証券                  ・時価のあるもの                      期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）                  ・時価のないもの                      移動平均法による原価法</p> <p>2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法                  (1) 購買品                  ・単品管理商品・数量管理商品・・・総平均法に基づく原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）                  ・集約管理商品・・・売価還元法に基づく原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）</p> <p>3. 固定資産の減価償却の方法                  (1) 有形固定資産                      定率法（ただし、平成10年4月1日以降取得した建物（建物附属設備を除く）及び平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法）を採用しています。                  (2) 無形固定資産                      定額法を採用しています。なお、当組合利用のソフトウェアについては、組合内における利用可能期間（5年間）に基づく定額法を採用しています。</p> <p>4. 引当金の計上基準                  (1) 貸倒引当金                      貸倒引当金は、あらかじめ定めている資産査定要領、経理規程及び資産の償却・引当基準に則り、次のとおり計上しています。                      破産、特別清算等法的に経営破綻の事実が発生している債務者（破綻先）に係る債権及びそれと同等の状況にある債務者（実質破綻先）に係る債権については、不保全額（担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除し、その残額）を計上しています。                      また、現在は経営破綻の状況にないが、今後経営破綻に陥る可能性が大きいと認められる債務者（破綻懸念先）に係る債権で、債権の元本の回収及び利息の受取りに係るキャッシュ・フローを合理的に見積ることができる債権については、不保全額から当該キャッシュ・フローにより見積もった回収可能額を除いた額を予想損失額として引き当てています。なお、不保全額が100万円以下の債権については、過去の一定期間における貸倒実績から算出した貸倒実績率等に基づき算出した金額を計上しています。                      上記以外の債権（正常先及び要注意先（要管理先を含む。））については、主として今後1年間の予想損失額又は今後3年間の予想損失額を見込んで計上しており、予想損失額は、1年間又は3年間の貸倒実績を基礎とした貸倒実績率等の過去の一定期間における平均値に基づき損失率を求め、これに将来見込み等必要な修正を加えて算定しています。                      すべての債権は、資産査定要領に基づき、資産査定部署が資産査定を実施し、当該部署から独立した監査部署が査定結果を監査しており、その査定結果に基づいて上記の引当を行っています。                  (2) 賞与引当金                      賞与引当金は、職員に対して支給する賞与の支出に備えるため、支給見込額のうち当事業年度負担分を計上しています。                  (3) 退職給付引当金                      職員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末に発生していると認められる額を計上しています。なお、退職給付引当金及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しています。                  (4) 役員退職慰労引当金                      役員退職慰労金の支給に備えて、役員退職慰労金規程に基づ</p>	<p><b>重要な会計方針に係る事項に関する注記</b></p> <p>1. 有価証券（株式形態の外部出資を含む）の評価基準及び評価方法                  (1) 満期保有目的の債券・・・償却原価法（定額法）                  (2) 子会社株式及び関連会社株式・・・移動平均法による原価法                  (3) その他有価証券                  ・時価のあるもの                      期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）                  ・時価のないもの                      移動平均法による原価法</p> <p>2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法                  (1) 購買品                  ・単品管理商品及び数量管理商品・・・総平均法に基づく原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）                  ・集約管理商品・・・売価還元法に基づく原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）</p> <p>3. 固定資産の減価償却の方法                  (1) 有形固定資産（リース資産を除く）                      定率法（ただし、平成10年4月1日以降取得した建物（建物附属設備を除く）及び平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法）を採用しています。                  (2) 無形固定資産                      定額法を採用しています。なお、当組合利用のソフトウェアについては、組合内における利用可能期間（5年間）に基づく定額法を採用しています。                  (3) リース資産                      リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。</p> <p>4. 引当金の計上基準                  (1) 貸倒引当金                      貸倒引当金は、あらかじめ定めている資産査定要領、経理規程及び資産の償却・引当基準に則り、次のとおり計上しています。                      破産、特別清算等法的に経営破綻の事実が発生している債務者（破綻先）に係る債権及びそれと同等の状況にある債務者（実質破綻先）に係る債権については、不保全額（担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除し、その残額）を計上しています。                      また、現在は経営破綻の状況にないが、今後経営破綻に陥る可能性が大きいと認められる債務者（破綻懸念先）に係る債権で、債権の元本の回収及び利息の受取りに係るキャッシュ・フローを合理的に見積ることができる債権については、不保全額から当該キャッシュ・フローにより見積もった回収可能額を除いた額を予想損失額として引き当てています。なお、不保全額が100万円以下の債権については、過去の一定期間における貸倒実績から算出した貸倒実績率等に基づき算出した金額を計上しています。                      上記以外の債権（正常先及び要注意先（要管理先を含む。））については、主として今後1年間の予想損失額又は今後3年間の予想損失額を見込んで計上しており、予想損失額は、1年間又は3年間の貸倒実績を基礎とした貸倒実績率等の過去の一定期間における平均値に基づき損失率を求め、これに将来見込み等必要な修正を加えて算定しています。                      すべての債権は、資産査定要領に基づき、資産査定部署が資産査定を実施し、当該部署から独立した監査部署が査定結果を監査しており、その査定結果に基づいて上記の引当を行っています。                  (2) 賞与引当金                      賞与引当金は、職員に対して支給する賞与の支出に備えるため、支給見込額のうち当事業年度負担分を計上しています。                  (3) 退職給付引当金                      職員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末に発生していると認められる額を計上しています。なお、退職給付引当金及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しています。                  (4) 役員退職慰労引当金                      役員退職慰労金の支給に備えて、役員退職慰労金規程に基づ</p>

令和元年度	令和2年度
<p>く期末支給額を計上しています。</p> <p>(5) 特例業務負担引当金 特例業務負担引当金については、農林漁業団体職員共済組合に対する特例業務負担金の費用に充てるため、当事業年度末における将来負担見込み額を計上しています。</p> <p>5. 消費税及び地方消費税の会計処理の方法 消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっています。ただし、固定資産に係る控除対象外消費税は、繰延消費税として「雑資産」に計上し、5年間で均等償却を行っています。</p> <p>6. 計算書類等に記載した金額の端数処理方法 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しています。また、記載金額未満の残高がある科目については、「0」と表示しています。</p> <p><b>会計方針の変更に関する注記</b> 当組合の購買品の評価方法は、従来、売価還元法に基づく原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によりましたが、当事業年度期首より購買品のうち単品管理商品及び数量管理商品は総平均法に基づく原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）に変更しています。この変更は、より適正な在庫金額及び期間損益計算を行うことを目的として基本購買システムの更新を契機に実施したものです。当会計方針の変更については、当事業年度の期首に基本購買システムを変更したことから、過去の事業年度においては品目別受払データの記録方法が異なるため、この会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を算定することは実務上不可能であり、前事業年度末の購買品の帳簿価額を当事業年度の期首残高として、期首から将来にわたり総平均法を適用しています。なお、この変更による当事業年度の損益に与える影響額は軽微です。</p> <p><b>表示方法の変更に関する注記</b> 損益計算書の表示方法 農業協同組合法施行規則の改正に伴い、損益計算書に各事業ごとの収益及び費用を合算し、各事業相互間の内部損益を除去した「事業収益」「事業費用」を損益計算書に表示しています。</p>	<p>く期末支給額を計上しています。</p> <p>(5) 特例業務負担引当金 特例業務負担引当金については、農林漁業団体職員共済組合に対する特例業務負担金の費用に充てるため、当事業年度末における将来負担見込み額を計上しています。</p> <p>5. 消費税及び地方消費税の会計処理の方法 消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっています。</p> <p>6. 計算書類等に記載した金額の端数処理方法 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しています。また、記載金額未満の残高がある科目については、「0」と表示しています。</p> <p>7. その他計算書類等の作成のための基本となる重要な事項 事業別収益・事業別費用の内部取引の処理方法 当組合は、事業別の収益及び費用について、事業間取引の相殺表示を行っています。 また、損益計算書の事業収益、事業費用については、農業協同組合法施行規則にしたがい、各事業間の内部損益を除去した額を記載しています。</p> <p><b>表示方法の変更に関する注記</b> 新設された農業協同組合法施行規則第126条の3の2にもとづき、「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日）を適用し、当事業年度より繰延税金資産の回収可能性と固定資産の減損に関する見積りに関する情報を「会計上の見積りに関する注記」に記載しています。</p> <p><b>会計上の見積りに関する注記</b></p> <p>1. 繰延税金資産の回収可能性 (1) 当事業年度の計算書類に計上した繰延税金資産（繰延税金負債と相殺前）の金額 182,181千円 (2) 会計上の見積りの内容について計算書類利用者の理解に資するその他の情報 繰延税金資産の計上は、次年度以降において将来減算一時差異を利用可能な課税所得の見積り額を限度として行っています。 次年度以降の課税所得の見積りについては、令和3年3月に作成した事業計画を基礎として、当組合が将来獲得可能な課税所得の時期及び金額を合理的に見積っています。 しかし、これらの見積りは将来の不確実な経営環境及び組合の経営状況の影響を受けます。よって、実際に課税所得が生じた時期及び金額が見積りと異なった場合には、次年度以降の計算書類において認識する繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。 また、将来の税制改正により、法定実効税率が変更された場合には、次年度以降の計算書類において認識する繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。</p> <p>2. 固定資産の減損 (1) 当事業年度の計算書類に計上した減損損失の金額 146千円 (2) 会計上の見積りの内容について計算書類利用者の理解に資するその他の情報 資産グループに減損の兆候が存在する場合には、当該資産グループの割引前将来キャッシュ・フローと帳簿価額を比較することにより、当該資産グループについての減損の要否の判定を実施しています。 減損の要否に係る判定単位であるキャッシュ・フロー生成単位については、他の資産または資産グループのキャッシュ・インフローから概ね独立したキャッシュ・インフローを生成させるもの</p>



令和元年度	令和2年度																																																																																
<p style="text-align: center;"><b>貸借対照表に関する注記</b></p> <p>1. 固定資産の圧縮記帳額            国庫補助金の受領等により、固定資産の取得価額から控除している当期圧縮記帳額は14,304千円、累計額は1,777,584千円であり、その内訳は、次のとおりです。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>・建物</td><td style="text-align: right;">674,199千円</td></tr> <tr><td>・構築物</td><td style="text-align: right;">285,587千円 (うち当期圧縮記帳額807千円)</td></tr> <tr><td>・機械装置</td><td style="text-align: right;">778,093千円 (うち当期圧縮記帳額8,895千円)</td></tr> <tr><td>・車両運搬具</td><td style="text-align: right;">1,514千円</td></tr> <tr><td>・工具器具備品</td><td style="text-align: right;">26,099千円 (うち当期圧縮記帳額4,601千円)</td></tr> <tr><td>・土地</td><td style="text-align: right;">10,437千円</td></tr> <tr><td>・無形固定資産</td><td style="text-align: right;">1,653千円</td></tr> </table> <p>2. 担保に供している資産            担保に供している資産の内容及びその金額は、次のとおりです。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>・定期預金・・・</td><td style="text-align: right;">1,200,000千円 (信連当座借越)</td></tr> <tr><td></td><td style="text-align: right;">2,250,000千円 (信連為替決済)</td></tr> <tr><td></td><td style="text-align: right;">100千円 (公金事務取扱)</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">合 計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">3,450,100千円</td></tr> </table> <p>3. 子会社等に対する金銭債権・金銭債務            ・子会社等に対する金銭債権の総額は、74,214千円です。            ・子会社等に対する金銭債務の総額は、42,831千円です。</p> <p>4. リスク管理債権の状況            貸出金のうち破綻先債権、延滞債権、3ヵ月以上延滞債権及び貸出条件緩和債権の額の合計額は、49,329千円であり、その内訳は次のとおりです。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>・破綻先債権</td><td style="text-align: right;">2,518千円</td></tr> <tr><td>・延滞債権</td><td style="text-align: right;">46,810千円</td></tr> <tr><td>・3ヵ月以上延滞債権</td><td style="text-align: right;">－千円</td></tr> <tr><td>・貸出条件緩和債権</td><td style="text-align: right;">－千円</td></tr> </table> <p>※上記債権額は貸倒引当金控除前の金額です。            破綻先債権とは、元本又は利息の遅延が相当期間継続していることその他の事由により元本又は利息の取立て又は弁済の見込みがないものとして未収利息を計上しなかった貸出金（貸倒償却を行った部分を除く。以下「未収利息不計上貸出金」という。）のうち、法人税法施行令（昭和40年政令第97号）第96条第1項第3号のイからホまでに掲げる事由又は同項第4号に規定する事由が生じている貸出金です。            延滞債権とは、未収利息不計上貸出金であって、破綻先債権及び債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として利息の支払を猶予した貸出金以外の貸出金です。            3ヵ月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から3ヵ月以上遅延している貸出金で破綻先債権及び延滞債権に該当しないものです。            貸出条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払い猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸出金で破綻先債権、延滞債権及び3ヵ月以上延滞債権に該当しないものです。</p> <p style="text-align: center;"><b>損益計算書に関する注記</b></p> <p>1. 子会社等との取引高の総額</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>(1) 子会社等との取引による収益総額</td><td></td></tr> <tr><td>  うち事業取引高</td><td style="text-align: right;">58,507千円</td></tr> <tr><td>  うち事業取引以外の取引高</td><td style="text-align: right;">2,825千円</td></tr> <tr><td>  合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">61,333千円</td></tr> <tr><td>(2) 子会社等との取引による費用総額</td><td></td></tr> </table>	・建物	674,199千円	・構築物	285,587千円 (うち当期圧縮記帳額807千円)	・機械装置	778,093千円 (うち当期圧縮記帳額8,895千円)	・車両運搬具	1,514千円	・工具器具備品	26,099千円 (うち当期圧縮記帳額4,601千円)	・土地	10,437千円	・無形固定資産	1,653千円	・定期預金・・・	1,200,000千円 (信連当座借越)		2,250,000千円 (信連為替決済)		100千円 (公金事務取扱)	合 計	3,450,100千円	・破綻先債権	2,518千円	・延滞債権	46,810千円	・3ヵ月以上延滞債権	－千円	・貸出条件緩和債権	－千円	(1) 子会社等との取引による収益総額		うち事業取引高	58,507千円	うち事業取引以外の取引高	2,825千円	合計	61,333千円	(2) 子会社等との取引による費用総額		<p>として識別される資産グループの最小単位としています。            固定資産の減損損失の認識、測定において、将来キャッシュ・フローについては、令和3年3月に作成した事業計画を基礎として算出しており、事業計画以降の将来キャッシュ・フローや、割引率等については、一定の仮定を設定して算出しています。            これらの仮定は将来の不確実な経営環境及び組合の経営状況の影響を受け、翌事業年度以降の計算書類に重要な影響を与える可能性があります。</p> <p style="text-align: center;"><b>貸借対照表に関する注記</b></p> <p>1. 固定資産の圧縮記帳額            国庫補助金の受領等により、固定資産の取得価額から控除している当期圧縮記帳額は12,620千円、累計額は1,788,599千円であり、その内訳は、次のとおりです。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>・建物</td><td style="text-align: right;">672,946千円</td></tr> <tr><td>・構築物</td><td style="text-align: right;">287,052千円 (うち当期圧縮記帳額1,465千円)</td></tr> <tr><td>・機械装置</td><td style="text-align: right;">784,639千円 (うち当期圧縮記帳額6,897千円)</td></tr> <tr><td>・車両運搬具</td><td style="text-align: right;">1,514千円</td></tr> <tr><td>・工具器具備品</td><td style="text-align: right;">30,357千円 (うち当期圧縮記帳額4,257千円)</td></tr> <tr><td>・土地</td><td style="text-align: right;">10,437千円</td></tr> <tr><td>・無形固定資産</td><td style="text-align: right;">1,653千円</td></tr> </table> <p>2. 担保に供している資産            担保に供している資産の内容及びその金額は、次のとおりです。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>・定期預金・・・</td><td style="text-align: right;">1,200,000千円 (信連当座借越)</td></tr> <tr><td></td><td style="text-align: right;">2,250,000千円 (信連為替決済)</td></tr> <tr><td></td><td style="text-align: right;">100千円 (公金事務取扱)</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">合 計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">3,450,100千円</td></tr> </table> <p>3. 子会社等に対する金銭債権・金銭債務            ・子会社等に対する金銭債権の総額は、77,314千円です。            ・子会社等に対する金銭債務の総額は、46,126千円です。</p> <p>4. リスク管理債権の状況            貸出金のうち破綻先債権、延滞債権、3ヵ月以上延滞債権及び貸出条件緩和債権の額の合計額は、73,218千円であり、その内訳は次のとおりです。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>・破綻先債権</td><td style="text-align: right;">2,458千円</td></tr> <tr><td>・延滞債権</td><td style="text-align: right;">70,759千円</td></tr> <tr><td>・3ヵ月以上延滞債権</td><td style="text-align: right;">－千円</td></tr> <tr><td>・貸出条件緩和債権</td><td style="text-align: right;">－千円</td></tr> </table> <p>※上記債権額は貸倒引当金控除前の金額です。            なお、それぞれの定義は次のとおりです。            ①破綻先債権とは、元本又は利息の遅延が相当期間継続していることその他の事由により元本又は利息の取立て又は弁済の見込みがないものとして未収利息を計上しなかった貸出金（貸倒償却を行った部分を除く。以下「未収利息不計上貸出金」という。）のうち、法人税法施行令（昭和40年政令第97号）第96条第1項第3号のイからホまでに掲げる事由又は同項第4号に規定する事由が生じている貸出金です。            ②延滞債権とは、未収利息不計上貸出金であって、破綻先債権及び債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として利息の支払を猶予した貸出金以外の貸出金です。            ③3ヵ月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から3ヵ月以上遅延している貸出金で破綻先債権及び延滞債権に該当しないものです。            ④貸出条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払い猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸出金で破綻先債権、延滞債権及び3ヵ月以上延滞債権に該当しないものです。</p> <p style="text-align: center;"><b>損益計算書に関する注記</b></p> <p>1. 子会社等との取引高の総額</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>(1) 子会社等との取引による収益総額</td><td></td></tr> <tr><td>  うち事業取引高</td><td style="text-align: right;">58,529千円</td></tr> <tr><td>  うち事業取引以外の取引高</td><td style="text-align: right;">2,534千円</td></tr> <tr><td>  合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">61,064千円</td></tr> <tr><td>(2) 子会社等との取引による費用総額</td><td></td></tr> </table>	・建物	672,946千円	・構築物	287,052千円 (うち当期圧縮記帳額1,465千円)	・機械装置	784,639千円 (うち当期圧縮記帳額6,897千円)	・車両運搬具	1,514千円	・工具器具備品	30,357千円 (うち当期圧縮記帳額4,257千円)	・土地	10,437千円	・無形固定資産	1,653千円	・定期預金・・・	1,200,000千円 (信連当座借越)		2,250,000千円 (信連為替決済)		100千円 (公金事務取扱)	合 計	3,450,100千円	・破綻先債権	2,458千円	・延滞債権	70,759千円	・3ヵ月以上延滞債権	－千円	・貸出条件緩和債権	－千円	(1) 子会社等との取引による収益総額		うち事業取引高	58,529千円	うち事業取引以外の取引高	2,534千円	合計	61,064千円	(2) 子会社等との取引による費用総額	
・建物	674,199千円																																																																																
・構築物	285,587千円 (うち当期圧縮記帳額807千円)																																																																																
・機械装置	778,093千円 (うち当期圧縮記帳額8,895千円)																																																																																
・車両運搬具	1,514千円																																																																																
・工具器具備品	26,099千円 (うち当期圧縮記帳額4,601千円)																																																																																
・土地	10,437千円																																																																																
・無形固定資産	1,653千円																																																																																
・定期預金・・・	1,200,000千円 (信連当座借越)																																																																																
	2,250,000千円 (信連為替決済)																																																																																
	100千円 (公金事務取扱)																																																																																
合 計	3,450,100千円																																																																																
・破綻先債権	2,518千円																																																																																
・延滞債権	46,810千円																																																																																
・3ヵ月以上延滞債権	－千円																																																																																
・貸出条件緩和債権	－千円																																																																																
(1) 子会社等との取引による収益総額																																																																																	
うち事業取引高	58,507千円																																																																																
うち事業取引以外の取引高	2,825千円																																																																																
合計	61,333千円																																																																																
(2) 子会社等との取引による費用総額																																																																																	
・建物	672,946千円																																																																																
・構築物	287,052千円 (うち当期圧縮記帳額1,465千円)																																																																																
・機械装置	784,639千円 (うち当期圧縮記帳額6,897千円)																																																																																
・車両運搬具	1,514千円																																																																																
・工具器具備品	30,357千円 (うち当期圧縮記帳額4,257千円)																																																																																
・土地	10,437千円																																																																																
・無形固定資産	1,653千円																																																																																
・定期預金・・・	1,200,000千円 (信連当座借越)																																																																																
	2,250,000千円 (信連為替決済)																																																																																
	100千円 (公金事務取扱)																																																																																
合 計	3,450,100千円																																																																																
・破綻先債権	2,458千円																																																																																
・延滞債権	70,759千円																																																																																
・3ヵ月以上延滞債権	－千円																																																																																
・貸出条件緩和債権	－千円																																																																																
(1) 子会社等との取引による収益総額																																																																																	
うち事業取引高	58,529千円																																																																																
うち事業取引以外の取引高	2,534千円																																																																																
合計	61,064千円																																																																																
(2) 子会社等との取引による費用総額																																																																																	

令和元年度		令和2年度																																																				
うち事業取引高	24,102千円	うち事業取引高	21,164千円																																																			
合計	24,102千円	合計	21,164千円																																																			
<p>2. 減損会計に関する注記</p> <p>(1) 資産をグループ化した方法の概要及び減損損失を認識した資産又は資産グループの概要</p> <p>当組合では、業務用資産については、継続的な収支の把握を行っている管理会計上の最小区分である支店単位でグルーピングを行っています。</p> <p>また、遊休資産等については、各資産単位でグルーピングを行っています。</p> <p>なお、本店及び農業関連施設等については、他の資産グループの将来キャッシュ・フローの生成に寄与する資産のため、共用資産と認識しています。</p> <p>当年度に減損損失を計上した固定資産は、以下のとおりです。</p> <p style="text-align: right;">(単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">区分</th> <th rowspan="2">場所</th> <th rowspan="2">用途</th> <th colspan="3">減損損失</th> </tr> <tr> <th>土地</th> <th>建物</th> <th>器具・備品</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>遊休資産等</td> <td>ふれあい窓口 (米原市枝折)</td> <td>遊休</td> <td>9,068</td> <td>—</td> <td>8,951</td> <td>117</td> </tr> <tr> <td>遊休資産等</td> <td>柏原資材倉庫 (米原市柏原)</td> <td>賃貸</td> <td>3,901</td> <td>3,224</td> <td>677</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>12,970</td> <td>3,224</td> <td>9,629</td> <td>117</td> </tr> </tbody> </table>		区分	場所	用途	減損損失			土地	建物	器具・備品	遊休資産等	ふれあい窓口 (米原市枝折)	遊休	9,068	—	8,951	117	遊休資産等	柏原資材倉庫 (米原市柏原)	賃貸	3,901	3,224	677	—	合計	—	—	12,970	3,224	9,629	117	<p>2. 減損損失に関する注記</p> <p>(1) 資産をグループ化した方法の概要及び減損損失を認識した資産又は資産グループの概要</p> <p>当組合では、業務用資産については、継続的な収支の把握を行っている管理会計上の最小区分である支店単位でグルーピングを行っています。</p> <p>また、遊休資産等については、各資産単位でグルーピングを行っています。</p> <p>なお、本店及び農業関連施設等については、他の資産グループの将来キャッシュ・フローの生成に寄与する資産のため、共用資産と認識しています。</p> <p>当年度に減損損失を計上した固定資産は、以下のとおりです。</p> <p style="text-align: right;">(単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">区分</th> <th rowspan="2">場所</th> <th rowspan="2">用途</th> <th colspan="3">減損損失</th> </tr> <tr> <th>土地</th> <th>建物</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>遊休資産等</td> <td>柏原資材倉庫 (米原市柏原)</td> <td>賃貸</td> <td>146</td> <td>122</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>146</td> <td>122</td> <td>24</td> </tr> </tbody> </table>		区分	場所	用途	減損損失			土地	建物		遊休資産等	柏原資材倉庫 (米原市柏原)	賃貸	146	122	24	合計	—	—	146	122	24
区分	場所				用途	減損損失																																																
		土地	建物	器具・備品																																																		
遊休資産等	ふれあい窓口 (米原市枝折)	遊休	9,068	—	8,951	117																																																
遊休資産等	柏原資材倉庫 (米原市柏原)	賃貸	3,901	3,224	677	—																																																
合計	—	—	12,970	3,224	9,629	117																																																
区分	場所	用途	減損損失																																																			
			土地	建物																																																		
遊休資産等	柏原資材倉庫 (米原市柏原)	賃貸	146	122	24																																																	
合計	—	—	146	122	24																																																	
<p>(2) 減損損失を認識するに至った経緯</p> <p>ふれあい窓口は、無人化営業により遊休状態となったため、処分可能価額で評価しその差額を減損損失として認識しました。</p> <p>柏原資材倉庫は、賃貸用固定資産として使用していますが、使用価値が帳簿価額まで達しないため帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識しました。</p> <p>(3) 回収可能価額の算定方法</p> <p>ふれあい窓口の回収可能価額は、正味売却可能価額を採用しており、その評価は備忘価額に基づいて算定しています。</p> <p>柏原資材倉庫の回収可能価額は、使用価値を採用しており、適用した割引率は1.84%です。</p>		<p>(2) 減損損失を認識するに至った経緯</p> <p>柏原資材倉庫は、賃貸用固定資産として使用していますが、使用価値が帳簿価額まで達しないため帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識しました。</p> <p>(3) 回収可能価額の算定方法</p> <p>柏原資材倉庫の回収可能価額は、使用価値を採用しており、適用した割引率は1.84%です。</p>																																																				
<p>3. 事業別収益・事業別費用の内部取引の処理方法に関する追加情報の注記</p> <p>当組合は、事業別の収益及び費用について、事業間取引の相殺表示を行っています。</p> <p>また、損益計算書の事業収益、事業費用については、農業協同組合法施行規則にしたがい、各事業間の内部損益を除去した額を記載しています。</p>		<p>(2) 減損損失を認識するに至った経緯</p> <p>柏原資材倉庫は、賃貸用固定資産として使用していますが、使用価値が帳簿価額まで達しないため帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識しました。</p> <p>(3) 回収可能価額の算定方法</p> <p>柏原資材倉庫の回収可能価額は、使用価値を採用しており、適用した割引率は1.84%です。</p>																																																				
<p><b>金融商品に関する注記</b></p> <p>1. 金融商品の状況に関する事項</p> <p>(1) 金融商品に対する取組方針</p> <p>当組合は、農家組合員や地域から預かった貯金をもとに、農家組合員や地域内の団体等へ貸付けを行っています。また、残った余裕金を滋賀県信用農業協同組合連合会へ預けているほか、国債や地方債等の債券による運用を行っています。</p> <p>(2) 金融商品の内容及びそのリスク</p> <p>当組合が保有する金融資産は、主として当組合管内の組合員等に対する貸出金及び有価証券であり、貸出金は、組合員等の契約不履行によってもたらされる信用リスクにさらされています。また、有価証券は債券であり、満期保有目的及びその他有価証券で保有しています。これらは発行体の信用リスク、金利及び市場価格の変動リスクにさらされています。</p> <p>(3) 金融商品に係るリスク管理体制</p> <p>①信用リスクの管理</p> <p>当組合は、個別の重要案件又は大口案件については、理事会及び経営管理委員会において対応方針を決定しています。また、通常の貸出取引については、本店に融資審査部署を設置し各支店との連携を図りながら、与信審査を行っています。審査にあたっては、取引先のキャッシュ・フロー等により償還能力の評価を行うとともに、担保評価基準等厳格な審査基準を設けて、与信判定を行っています。貸出取引において資産の健全性の維持・向上を図るため、資産の自己査定を厳正に行っています。不良債権については管理・回収方針を作成・実践し、資産の健</p>		<p><b>金融商品に関する注記</b></p> <p>1. 金融商品の状況に関する事項</p> <p>(1) 金融商品に対する取組方針</p> <p>当組合は、農家組合員や地域から預かった貯金をもとに、農家組合員や地域内の団体等へ貸付けを行っています。また、残った余裕金を滋賀県信用農業協同組合連合会へ預けているほか、国債や地方債等の債券による運用を行っています。</p> <p>(2) 金融商品の内容及びそのリスク</p> <p>当組合が保有する金融資産は、主として当組合管内の組合員等に対する貸出金及び有価証券であり、貸出金は、組合員等の契約不履行によってもたらされる信用リスクにさらされています。また、有価証券は債券であり、満期保有目的及びその他有価証券で保有しています。これらは発行体の信用リスク、金利及び市場価格の変動リスクにさらされています。</p> <p>(3) 金融商品に係るリスク管理体制</p> <p>①信用リスクの管理</p> <p>当組合は、個別の重要案件又は大口案件については、理事会及び経営管理委員会において対応方針を決定しています。また、通常の貸出取引については、本店に融資審査部署を設置し各支店との連携を図りながら、与信審査を行っています。審査にあたっては、取引先のキャッシュ・フロー等により償還能力の評価を行うとともに、担保評価基準等厳格な審査基準を設けて、与信判定を行っています。貸出取引において資産の健全性の維持・向上を図るため、資産の自己査定を厳正に行っています。不良債権については管理・回収方針を作成・実践し、資産の健</p>																																																				

令和元年度	令和2年度																																																																																								
<p>全化に取り組んでいます。また、資産自己査定の結果、貸倒引当金については「資産の償却・引当基準」に基づき必要額を計上し、資産及び財務の健全化に努めています。</p> <p>②市場リスクの管理 当組合では、金利リスク、価格変動リスクなどの市場性リスクを的確にコントロールすることにより、収益化及び財務の安定化を図っています。このため、財務の健全性維持と収益力強化とのバランスを重視したALMを基本に、資産・負債の金利感応度分析等を実施し、金融情勢の変化に機敏に対応できる柔軟な財務構造の構築に努めています。</p> <p>とりわけ、有価証券運用については、市場動向や経済見通し等の投資環境分析及び当組合の保有有価証券ポートフォリオの状況やALMなどを考慮し、理事会において運用方針を定めるとともに、経営層で構成するALM委員会を定期的に開催して、日常的な情報交換及び意思決定を行っています。運用部門は、理事会で決定した運用方針及びALM委員会で決定した方針等に基づき、有価証券の売買やリスクヘッジを行っています。運用部門が行った取引についてはリスク管理部門が適切な執行を行っているかどうか確認し、定期的にリスク量の測定を行い経営層に報告しています。</p> <p>(市場リスクに係る定量的情報) 当組合で保有している金融商品はすべてトレーディング目的以外の金融商品です。当組合において、主要なリスク変数である金利リスクの影響を受ける主たる金融商品は、預金、貸出金、有価証券のうちその他有価証券に分類している債券、貯金です。</p> <p>当組合では、これらの金融資産及び金融負債について、期末後1年程度の金利の合理的な予想変動幅を用いた経済価値の変動額を、金利の変動リスクの管理にあたっての定量的分析に利用しています。</p> <p>金利以外のすべてのリスク変数が一定であると仮定し、当事業年度末現在、指標となる金利が0.13%上昇したものと想定した場合には、経済価値が152,404千円減少するものと把握しています。</p> <p>当該変動額は、金利を除くリスク変数が一定の場合を前提としており、金利とその他のリスク変数の相関を考慮していません。</p> <p>また、金利の合理的な予想変動幅を超える変動が生じた場合には、算定額を超える影響が生じる可能性があります。</p> <p>③資金調達に係る流動性リスクの管理 当組合では、資金繰りリスクについては、運用・調達について月次の資金計画を作成し、安定的な流動性の確保に努めています。また、市場流動性リスクについては、投資判断を行う上での重要な要素と位置付け、商品ごとに異なる流動性(換金性)を把握したうえで、運用方針などの策定の際に検討を行っています。</p> <p>(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明 金融商品の時価(時価に代わるものを含む。)には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額(これに準ずる価額を含む。)が含まれています。当該価額の算定においては、一定の前提条件等を採用しているため、異なる前提条件等による場合、当該価額が異なることもあります。</p> <p>2. 金融商品の時価等に関する事項 (1) 金融商品の貸借対照表計上額及び時価等 当事業年度末における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額は、次のとおりです。 なお、時価の把握が困難なものについては、次表に含めず、(3)に記載しています。</p> <p style="text-align: right;">(単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>種 類</th> <th>貸借対照表計上額</th> <th>時 価</th> <th>差 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>預 金</td> <td>112,893,147</td> <td>112,897,249</td> <td>4,102</td> </tr> <tr> <td>有 価 証 券</td> <td>17,071,676</td> <td>17,250,145</td> <td>178,468</td> </tr> <tr> <td>  満期保有目的の債券</td> <td>8,032,984</td> <td>8,211,453</td> <td>178,468</td> </tr> <tr> <td>  その他有価証券</td> <td>9,038,692</td> <td>9,038,692</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>貸 出 金</td> <td>17,815,599</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>  貸倒引当金(注)</td> <td>△58,816</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>  貸倒引当金控除後</td> <td>17,874,416</td> <td>18,417,257</td> <td>542,841</td> </tr> <tr> <td>資 産 計</td> <td>147,839,240</td> <td>148,564,652</td> <td>725,412</td> </tr> <tr> <td>貯 金</td> <td>143,386,524</td> <td>143,480,880</td> <td>94,356</td> </tr> <tr> <td>負 債 計</td> <td>143,386,524</td> <td>143,480,880</td> <td>94,356</td> </tr> </tbody> </table>	種 類	貸借対照表計上額	時 価	差 額	預 金	112,893,147	112,897,249	4,102	有 価 証 券	17,071,676	17,250,145	178,468	満期保有目的の債券	8,032,984	8,211,453	178,468	その他有価証券	9,038,692	9,038,692	—	貸 出 金	17,815,599	—	—	貸倒引当金(注)	△58,816	—	—	貸倒引当金控除後	17,874,416	18,417,257	542,841	資 産 計	147,839,240	148,564,652	725,412	貯 金	143,386,524	143,480,880	94,356	負 債 計	143,386,524	143,480,880	94,356	<p>全化に取り組んでいます。また、資産自己査定の結果、貸倒引当金については「資産の償却・引当基準」に基づき必要額を計上し、資産及び財務の健全化に努めています。</p> <p>②市場リスクの管理 当組合では、金利リスク、価格変動リスクなどの市場性リスクを的確にコントロールすることにより、収益化及び財務の安定化を図っています。このため、財務の健全性維持と収益力強化とのバランスを重視したALMを基本に、資産・負債の金利感応度分析等を実施し、金融情勢の変化に機敏に対応できる柔軟な財務構造の構築に努めています。</p> <p>とりわけ、有価証券運用については、市場動向や経済見通し等の投資環境分析及び当組合の保有有価証券ポートフォリオの状況やALMなどを考慮し、理事会において運用方針を定めるとともに、経営層で構成するALM委員会を定期的に開催して、日常的な情報交換及び意思決定を行っています。運用部門は、理事会で決定した運用方針及びALM委員会で決定した方針等に基づき、有価証券の売買やリスクヘッジを行っています。運用部門が行った取引についてはリスク管理部門が適切な執行を行っているかどうか確認し、定期的にリスク量の測定を行い経営層に報告しています。</p> <p>(市場リスクに係る定量的情報) 当組合で保有している金融商品はすべてトレーディング目的以外の金融商品です。当組合において、主要なリスク変数である金利リスクの影響を受ける主たる金融商品は、預金、貸出金、有価証券のうちその他有価証券に分類している債券、貯金です。</p> <p>当組合では、これらの金融資産及び金融負債について、期末後1年程度の金利の合理的な予想変動幅を用いた経済価値の変動額を、金利の変動リスクの管理にあたっての定量的分析に利用しています。</p> <p>金利以外のすべてのリスク変数が一定であると仮定し、当事業年度末現在、指標となる金利が0.12%上昇したものと想定した場合には、経済価値が150,133千円減少するものと把握しています。</p> <p>当該変動額は、金利を除くリスク変数が一定の場合を前提としており、金利とその他のリスク変数の相関を考慮していません。</p> <p>また、金利の合理的な予想変動幅を超える変動が生じた場合には、算定額を超える影響が生じる可能性があります。</p> <p>③資金調達に係る流動性リスクの管理 当組合では、資金繰りリスクについては、運用・調達について月次の資金計画を作成し、安定的な流動性の確保に努めています。また、市場流動性リスクについては、投資判断を行う上での重要な要素と位置付け、商品ごとに異なる流動性(換金性)を把握したうえで、運用方針などの策定の際に検討を行っています。</p> <p>(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明 金融商品の時価(時価に代わるものを含む。)には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額(これに準ずる価額を含む。)が含まれています。当該価額の算定においては、一定の前提条件等を採用しているため、異なる前提条件等による場合、当該価額が異なることもあります。</p> <p>2. 金融商品の時価等に関する事項 (1) 金融商品の貸借対照表計上額及び時価等 当事業年度末における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額は、次のとおりです。 なお、時価の把握が困難なものについては、次表に含めず、(3)に記載しています。</p> <p style="text-align: right;">(単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>種 類</th> <th>貸借対照表計上額</th> <th>時 価</th> <th>差 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>預 金</td> <td>117,347,148</td> <td>117,348,836</td> <td>1,687</td> </tr> <tr> <td>有 価 証 券</td> <td>16,565,322</td> <td>16,863,186</td> <td>297,863</td> </tr> <tr> <td>  満期保有目的の債券</td> <td>6,899,348</td> <td>7,197,212</td> <td>297,863</td> </tr> <tr> <td>  その他有価証券</td> <td>9,665,974</td> <td>9,665,974</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>貸 出 金</td> <td>18,855,962</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>  貸倒引当金(注)</td> <td>△58,501</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>  貸倒引当金控除後</td> <td>18,797,461</td> <td>19,299,992</td> <td>502,531</td> </tr> <tr> <td>資 産 計</td> <td>152,709,932</td> <td>153,512,014</td> <td>802,082</td> </tr> <tr> <td>貯 金</td> <td>147,847,467</td> <td>147,915,022</td> <td>67,555</td> </tr> <tr> <td>負 債 計</td> <td>147,847,467</td> <td>147,915,022</td> <td>67,555</td> </tr> </tbody> </table>	種 類	貸借対照表計上額	時 価	差 額	預 金	117,347,148	117,348,836	1,687	有 価 証 券	16,565,322	16,863,186	297,863	満期保有目的の債券	6,899,348	7,197,212	297,863	その他有価証券	9,665,974	9,665,974	—	貸 出 金	18,855,962	—	—	貸倒引当金(注)	△58,501	—	—	貸倒引当金控除後	18,797,461	19,299,992	502,531	資 産 計	152,709,932	153,512,014	802,082	貯 金	147,847,467	147,915,022	67,555	負 債 計	147,847,467	147,915,022	67,555
種 類	貸借対照表計上額	時 価	差 額																																																																																						
預 金	112,893,147	112,897,249	4,102																																																																																						
有 価 証 券	17,071,676	17,250,145	178,468																																																																																						
満期保有目的の債券	8,032,984	8,211,453	178,468																																																																																						
その他有価証券	9,038,692	9,038,692	—																																																																																						
貸 出 金	17,815,599	—	—																																																																																						
貸倒引当金(注)	△58,816	—	—																																																																																						
貸倒引当金控除後	17,874,416	18,417,257	542,841																																																																																						
資 産 計	147,839,240	148,564,652	725,412																																																																																						
貯 金	143,386,524	143,480,880	94,356																																																																																						
負 債 計	143,386,524	143,480,880	94,356																																																																																						
種 類	貸借対照表計上額	時 価	差 額																																																																																						
預 金	117,347,148	117,348,836	1,687																																																																																						
有 価 証 券	16,565,322	16,863,186	297,863																																																																																						
満期保有目的の債券	6,899,348	7,197,212	297,863																																																																																						
その他有価証券	9,665,974	9,665,974	—																																																																																						
貸 出 金	18,855,962	—	—																																																																																						
貸倒引当金(注)	△58,501	—	—																																																																																						
貸倒引当金控除後	18,797,461	19,299,992	502,531																																																																																						
資 産 計	152,709,932	153,512,014	802,082																																																																																						
貯 金	147,847,467	147,915,022	67,555																																																																																						
負 債 計	147,847,467	147,915,022	67,555																																																																																						

令和元年度		令和2年度																																																																																																			
<p>(注) 貸出金に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を記載しています。</p> <p>(2) 金融商品の時価の算定方法</p> <p>《資産》</p> <p>①預金 満期のない預金については、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっています。満期のある預金については、期間に基づく区分ごとに、リスクフリーレートである円LIBOR・SWAPレートで割り引いた現在価値を時価に代わる金額として算定しています。</p> <p>②有価証券 債券は取引金融機関等から提示された価格によっています。</p> <p>③貸出金 貸出金のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映するため、貸出先の信用状態が実行後大きく異なっていない限り、時価は帳簿価額と近似していることから当該帳簿価額によっています。 一方、固定金利によるものは、貸出金の種類及び期間に基づく区分ごとに、元利金の合計額をリスクフリーレートである円LIBOR・SWAPレートで割り引いた額から貸倒引当金を控除して時価に代わる金額として算定しています。 また、延滞債権・期限の利益を喪失した債権等について帳簿価額から貸倒引当金を控除した額を時価に代わる金額としています。</p> <p>《負債》</p> <p>①貯金 要求払貯金については、決算日に要求された場合の支払額(帳簿価額)を時価とみなしています。また、定期貯金については、期間に基づく区分ごとに、将来のキャッシュ・フローをリスクフリーレートである円LIBOR・SWAPレートで割り引いた現在価値を時価に代わる金額として算定しています。</p> <p>(3) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品は次のとおりであり、これらは(1)の金融商品の時価情報に含まれていません。</p>		<p>(注) 貸出金に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を記載しています。</p> <p>(2) 金融商品の時価の算定方法</p> <p>《資産》</p> <p>①預金 満期のない預金については、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっています。満期のある預金については、期間に基づく区分ごとに、リスクフリーレートである円LIBOR・SWAPレートで割り引いた現在価値を時価に代わる金額として算定しています。</p> <p>②有価証券 債券は取引金融機関等から提示された価格によっています。</p> <p>③貸出金 貸出金のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映するため、貸出先の信用状態が実行後大きく異なっていない限り、時価は帳簿価額と近似していることから当該帳簿価額によっています。 一方、固定金利によるものは、貸出金の種類及び期間に基づく区分ごとに、元利金の合計額をリスクフリーレートである円LIBOR・SWAPレートで割り引いた額から貸倒引当金を控除して時価に代わる金額として算定しています。 また、延滞債権・期限の利益を喪失した債権等について帳簿価額から貸倒引当金を控除した額を時価に代わる金額としています。</p> <p>《負債》</p> <p>①貯金 要求払貯金については、決算日に要求された場合の支払額(帳簿価額)を時価とみなしています。また、定期貯金については、期間に基づく区分ごとに、将来のキャッシュ・フローをリスクフリーレートである円LIBOR・SWAPレートで割り引いた現在価値を時価に代わる金額として算定しています。</p> <p>(3) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品は次のとおりであり、これらは(1)の金融商品の時価情報に含まれていません。</p>																																																																																																			
<p style="text-align: center;">貸借対照表計上額</p> <p style="text-align: center;">外部出資 5,815,117千円</p>		<p style="text-align: center;">貸借対照表計上額</p> <p style="text-align: center;">外部出資 5,811,117千円</p>																																																																																																			
<p>(4) 金銭債権及び満期のある有価証券の決算日後の償還予定額 (単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>種 類</th> <th>1年以内</th> <th>1年超 2年以内</th> <th>2年超 3年以内</th> <th>3年超 4年以内</th> <th>4年超 5年以内</th> <th>5年超</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>預 金</td> <td>112,893,147</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>有価証券</td> <td>1,025,000</td> <td>425,000</td> <td>425,000</td> <td>625,000</td> <td>225,000</td> <td>13,975,000</td> </tr> <tr> <td>満期保有 目的の債券</td> <td>1,025,000</td> <td>425,000</td> <td>425,000</td> <td>625,000</td> <td>225,000</td> <td>5,275,000</td> </tr> <tr> <td>その他有価証 券のうち満期 があるもの</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>8,700,000</td> </tr> <tr> <td>貸出金(注)</td> <td>1,618,564</td> <td>1,368,594</td> <td>1,264,350</td> <td>1,082,206</td> <td>1,018,550</td> <td>11,444,640</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>115,536,711</td> <td>1,793,594</td> <td>1,689,350</td> <td>1,707,206</td> <td>1,243,550</td> <td>25,419,640</td> </tr> </tbody> </table> <p>(注) 貸出金のうち、当座貸越208,143千円については「1年以内」に含めています。なお、3ヵ月以上延滞債権及び期限の利益を喪失した債権等18,692千円については、償還予定額が見込めないことから、上記の表から除いています。</p>		種 類	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	預 金	112,893,147	-	-	-	-	-	有価証券	1,025,000	425,000	425,000	625,000	225,000	13,975,000	満期保有 目的の債券	1,025,000	425,000	425,000	625,000	225,000	5,275,000	その他有価証 券のうち満期 があるもの	-	-	-	-	-	8,700,000	貸出金(注)	1,618,564	1,368,594	1,264,350	1,082,206	1,018,550	11,444,640	合 計	115,536,711	1,793,594	1,689,350	1,707,206	1,243,550	25,419,640	<p>(4) 金銭債権及び満期のある有価証券の決算日後の償還予定額 (単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>種 類</th> <th>1年以内</th> <th>1年超 2年以内</th> <th>2年超 3年以内</th> <th>3年超 4年以内</th> <th>4年超 5年以内</th> <th>5年超</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>預 金</td> <td>117,347,148</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>有価証券</td> <td>425,000</td> <td>425,000</td> <td>625,000</td> <td>225,000</td> <td>725,000</td> <td>13,850,000</td> </tr> <tr> <td>満期保有 目的の債券</td> <td>425,000</td> <td>425,000</td> <td>625,000</td> <td>225,000</td> <td>725,000</td> <td>4,450,000</td> </tr> <tr> <td>その他有価証 券のうち満期 があるもの</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>9,400,000</td> </tr> <tr> <td>貸出金(注)</td> <td>1,676,698</td> <td>1,364,484</td> <td>1,196,026</td> <td>1,116,907</td> <td>1,437,521</td> <td>12,028,491</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>119,448,847</td> <td>1,789,484</td> <td>1,821,026</td> <td>1,341,907</td> <td>2,162,521</td> <td>25,878,491</td> </tr> </tbody> </table> <p>(注) 貸出金のうち、当座貸越176,691千円については「1年以内」に含めています。なお、3ヵ月以上延滞債権及び期限の利益を喪失した債権等35,832千円については、償還予定額が見込めないことから、上記の表から除いています。</p>		種 類	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	預 金	117,347,148	-	-	-	-	-	有価証券	425,000	425,000	625,000	225,000	725,000	13,850,000	満期保有 目的の債券	425,000	425,000	625,000	225,000	725,000	4,450,000	その他有価証 券のうち満期 があるもの	-	-	-	-	-	9,400,000	貸出金(注)	1,676,698	1,364,484	1,196,026	1,116,907	1,437,521	12,028,491	合 計	119,448,847	1,789,484	1,821,026	1,341,907	2,162,521	25,878,491
種 類	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超																																																																																															
預 金	112,893,147	-	-	-	-	-																																																																																															
有価証券	1,025,000	425,000	425,000	625,000	225,000	13,975,000																																																																																															
満期保有 目的の債券	1,025,000	425,000	425,000	625,000	225,000	5,275,000																																																																																															
その他有価証 券のうち満期 があるもの	-	-	-	-	-	8,700,000																																																																																															
貸出金(注)	1,618,564	1,368,594	1,264,350	1,082,206	1,018,550	11,444,640																																																																																															
合 計	115,536,711	1,793,594	1,689,350	1,707,206	1,243,550	25,419,640																																																																																															
種 類	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超																																																																																															
預 金	117,347,148	-	-	-	-	-																																																																																															
有価証券	425,000	425,000	625,000	225,000	725,000	13,850,000																																																																																															
満期保有 目的の債券	425,000	425,000	625,000	225,000	725,000	4,450,000																																																																																															
その他有価証 券のうち満期 があるもの	-	-	-	-	-	9,400,000																																																																																															
貸出金(注)	1,676,698	1,364,484	1,196,026	1,116,907	1,437,521	12,028,491																																																																																															
合 計	119,448,847	1,789,484	1,821,026	1,341,907	2,162,521	25,878,491																																																																																															
<p>(5) 有利子負債の決算日後の返済予定額 (単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>種 類</th> <th>1年以内</th> <th>1年超 2年以内</th> <th>2年超 3年以内</th> <th>3年超 4年以内</th> <th>4年超 5年以内</th> <th>5年超</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>貯金(注)</td> <td>127,122,663</td> <td>8,216,727</td> <td>4,770,048</td> <td>674,318</td> <td>2,602,765</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>127,122,663</td> <td>8,216,727</td> <td>4,770,048</td> <td>674,318</td> <td>2,602,765</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>(注) 貯金のうち、要求払貯金については「1年以内」に含めて開示しています。</p>		種 類	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	貯金(注)	127,122,663	8,216,727	4,770,048	674,318	2,602,765	-	合 計	127,122,663	8,216,727	4,770,048	674,318	2,602,765	-	<p>(5) 有利子負債の決算日後の返済予定額 (単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>種 類</th> <th>1年以内</th> <th>1年超 2年以内</th> <th>2年超 3年以内</th> <th>3年超 4年以内</th> <th>4年超 5年以内</th> <th>5年超</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>貯金(注)</td> <td>136,106,804</td> <td>5,062,638</td> <td>3,645,664</td> <td>2,548,339</td> <td>484,021</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>136,106,804</td> <td>5,062,638</td> <td>3,645,664</td> <td>2,548,339</td> <td>484,021</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>(注) 貯金のうち、要求払貯金については「1年以内」に含めて開示しています。</p>		種 類	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	貯金(注)	136,106,804	5,062,638	3,645,664	2,548,339	484,021	-	合 計	136,106,804	5,062,638	3,645,664	2,548,339	484,021	-																																																								
種 類	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超																																																																																															
貯金(注)	127,122,663	8,216,727	4,770,048	674,318	2,602,765	-																																																																																															
合 計	127,122,663	8,216,727	4,770,048	674,318	2,602,765	-																																																																																															
種 類	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超																																																																																															
貯金(注)	136,106,804	5,062,638	3,645,664	2,548,339	484,021	-																																																																																															
合 計	136,106,804	5,062,638	3,645,664	2,548,339	484,021	-																																																																																															
<p><b>有価証券に関する注記</b></p> <p>1.有価証券の時価及び差額 (1) 満期保有目的の債券で時価のあるもの (単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>種 類</th> <th>貸借対照表 計上額</th> <th>時 価</th> <th>差 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			種 類	貸借対照表 計上額	時 価	差 額						<p><b>有価証券に関する注記</b></p> <p>1.有価証券の時価及び差額 (1) 満期保有目的の債券で時価のあるもの (単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>種 類</th> <th>貸借対照表 計上額</th> <th>時 価</th> <th>差 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			種 類	貸借対照表 計上額	時 価	差 額																																																																																			
	種 類	貸借対照表 計上額	時 価	差 額																																																																																																	
	種 類	貸借対照表 計上額	時 価	差 額																																																																																																	

令和元年度					令和2年度				
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	地方債	1,000,859	1,099,850	98,990	時価が貸借対照表計上額を超えるもの	地方債	1,175,735	1,267,735	91,999
	社債	5,106,367	5,295,500	189,132		社債	5,320,315	5,529,137	208,821
	小計	6,107,227	6,395,350	288,122		小計	6,496,050	6,796,872	300,821
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	地方債	200,000	199,680	△320	時価が貸借対照表計上額を超えないもの	社債	403,298	400,340	△2,958
	社債	1,725,757	1,616,423	△109,334		小計	403,298	400,340	△2,958
	小計	1,925,757	1,816,103	△109,654		合計	6,899,348	7,197,212	297,863
合計		8,032,984	8,211,453	178,468					
(2) その他有価証券で時価のあるもの (単位：千円)					(2) その他有価証券で時価のあるもの (単位：千円)				
	種類	貸借対照表計上額	取得原価又は償却原価	差額		種類	貸借対照表計上額	取得原価又は償却原価	差額
貸借対照表計上額が取得原価又は償却原価を超えるもの	国債	403,280	465,970	62,689	貸借対照表計上額が取得原価又は償却原価を超えるもの	国債	461,840	403,053	58,786
	地方債	2,699,782	3,002,800	303,017		地方債	2,427,820	2,199,791	228,028
	社債	2,398,366	2,442,500	44,133		社債	3,571,104	3,498,876	72,227
	小計	5,501,429	5,911,270	409,840		小計	6,460,764	6,101,722	359,041
貸借対照表計上額が取得原価又は償却原価を超えないもの	国債	199,633	199,620	△13	貸借対照表計上額が取得原価又は償却原価を超えないもの	地方債	197,840	200,000	△2,160
	社債	3,006,469	2,927,802	△78,667		社債	3,007,370	3,103,920	△96,550
	小計	3,206,102	3,127,422	△78,680		小計	3,205,210	3,303,920	△98,710
合計		8,707,532	9,038,692	331,159	合計		9,665,974	9,405,642	260,331
なお、上記の差額から繰延税金負債91,068千円を差し引いた額240,090千円が、「その他有価証券評価差額金」に計上されています。					なお、上記の差額から繰延税金負債71,591千円を差し引いた額188,740千円が、「その他有価証券評価差額金」に計上されています。				
2. 当事業年度中に売却したその他有価証券 (単位：千円)					2. 当事業年度中に売却したその他有価証券 (単位：千円)				
	種類	売却額	売却益	売却損		種類	売却額	売却益	売却損
貸借対照表計上額が取得原価又は償却原価を超えるもの	国債	819,060	20,830	-	貸借対照表計上額が取得原価又は償却原価を超えるもの	国債	2,889,715	7,975	-
	地方債	726,247	31,306	-		地方債	561,241	61,241	-
	社債	301,575	1,887	-		社債			
	合計	1,846,882	54,024	-		合計	3,450,956	69,216	-
3. 有価証券の減損処理					3. 有価証券の減損処理				
時価を把握することが極めて困難と認められる非上場株式の減損処理にあたっては、財政状態の悪化により実質価格が著しく低下した場合には、回復可能性を考慮して減損処理を行っています。当事業年度中において、3,999千円の減損処理を行っています。					時価を把握することが極めて困難と認められる非上場株式の減損処理にあたっては、財政状態の悪化により実質価格が著しく低下した場合には、回復可能性を考慮して減損処理を行っています。当事業年度中において、3,999千円の減損処理を行っています。				
退職給付に関する注記					退職給付に関する注記				
1. 退職給付に係る注記					1. 退職給付に係る注記				
(1) 採用している退職給付制度の概要					(1) 採用している退職給付制度の概要				
職員の退職給付に充てるため、退職給付規程に基づき、退職一時金制度を採用しています。また、この制度に加え、同規程に基づき退職給付の一部に充てるため、全国共済農業協同組合連合会との契約による確定給付型年金制度を採用しています。					職員の退職給付に充てるため、退職給付規程に基づき、退職一時金制度を採用しています。また、この制度に加え、同規程に基づき退職給付の一部に充てるため、全国共済農業協同組合連合会との契約による確定給付型年金制度を採用しています。				
なお、退職給付引当金・退職給付費用の計上にあたっては、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする簡便法を採用しています。					なお、退職給付引当金・退職給付費用の計上にあたっては、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする簡便法を採用しています。				
(2) 退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表					(2) 退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表				
期首における退職給付引当金 619,351千円					期首における退職給付引当金 596,825千円				
退職給付費用 86,005千円					退職給付費用 84,477千円				
退職給付の支払額 △67,452千円					退職給付の支払額 △36,004千円				
確定給付年金制度への拠出金 △41,077千円					確定給付年金制度への拠出金 △40,898千円				
期末における退職給付引当金 596,825千円					期末における退職給付引当金 604,399千円				
(3) 退職給付債務及び年金資産と貸借対照表に計上された退職給付引当金の調整表					(3) 退職給付債務及び年金資産と貸借対照表に計上された退職給付引当金の調整表				
退職給付債務 1,869,185千円					退職給付債務 1,898,046千円				
年金資産 △1,272,359千円					年金資産 △1,293,646千円				
未積立退職給付債務 596,825千円					未積立退職給付債務 604,399千円				
退職給付引当金 596,825千円					退職給付引当金 604,399千円				
(4) 退職給付に関連する損益					(4) 退職給付に関連する損益				
簡便法で算定した退職給付費用 86,005千円					簡便法で算定した退職給付費用 84,477千円				
臨時に支払った割増退職金 2,334千円					臨時に支払った割増退職金 2,051千円				
合計 88,339千円					合計 86,528千円				
2. 特例業務負担金の将来見込額					2. 特例業務負担金の将来見込額				
人件費(うち福利厚生費)には、「厚生年金保険制度及び農林漁業					人件費(うち福利厚生費)には、「厚生年金保険制度及び農林漁業				

令和元年度	令和2年度																																																																																																														
<p>団体職員共済組合制度の統合を図るための農林漁業団体職員共済組合等を廃止する等の法律」附則第57条の規定に基づき、旧農林共済組合（存続組合）が行う特例年金等の業務に要する費用に充てるため拠出した特例業務負担金15,365千円を含めて計上しています。</p> <p>なお、当組合が、翌事業年度以降において負担すると見込まれる特例業務負担金の額は189,686千円となっています。</p>	<p>団体職員共済組合制度の統合を図るための農林漁業団体職員共済組合等を廃止する等の法律」附則第57条の規定に基づき、旧農林共済組合（存続組合）が行う特例年金等の業務に要する費用に充てるため拠出した特例業務負担金14,603千円を含めて計上しています。</p> <p>なお、当組合が、翌事業年度以降において負担すると見込まれる特例業務負担金の額は170,136千円となっています。</p>																																																																																																														
<p><b>税効果会計に関する注記</b></p> <p>1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生原因別の主な内訳</p> <table border="0"> <tr> <td colspan="2">(繰延税金資産)</td> </tr> <tr> <td>貸倒引当金</td> <td style="text-align: right;">449千円</td> </tr> <tr> <td>賞与引当金</td> <td style="text-align: right;">12,024千円</td> </tr> <tr> <td>退職給付引当金</td> <td style="text-align: right;">164,127千円</td> </tr> <tr> <td>役員退職慰労引当金</td> <td style="text-align: right;">5,467千円</td> </tr> <tr> <td>特例業務負担引当金</td> <td style="text-align: right;">52,163千円</td> </tr> <tr> <td>未払費用</td> <td style="text-align: right;">1,873千円</td> </tr> <tr> <td>固定資産減損損失</td> <td style="text-align: right;">14,058千円</td> </tr> <tr> <td>未払事業税</td> <td style="text-align: right;">1,785千円</td> </tr> <tr> <td>未収貸付金利息</td> <td style="text-align: right;">758千円</td> </tr> <tr> <td>一括償却資産</td> <td style="text-align: right;">1,227千円</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td style="text-align: right;">2,073千円</td> </tr> <tr> <td>繰延税金資産計</td> <td style="text-align: right;">256,010千円</td> </tr> <tr> <td>評価性引当額</td> <td style="text-align: right;">△47,391千円</td> </tr> <tr> <td>繰延税金資産合計（A）</td> <td style="text-align: right;">208,618千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2">(繰延税金負債)</td> </tr> <tr> <td>その他有価証券評価差額金</td> <td style="text-align: right;">△91,068千円</td> </tr> <tr> <td>繰延税金負債合計（B）</td> <td style="text-align: right;">△91,068千円</td> </tr> <tr> <td>繰延税金資産の純額（A+B）</td> <td style="text-align: right;">117,549千円</td> </tr> </table> <p>2. 法定実効税率と法人税等負担率との差異の主な原因</p> <table border="0"> <tr> <td>法定実効税率</td> <td style="text-align: right;">27.5%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">(調整)</td> </tr> <tr> <td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td> <td style="text-align: right;">3.0%</td> </tr> <tr> <td>受取配当金等永久に益金に算入されない項目</td> <td style="text-align: right;">△4.5%</td> </tr> <tr> <td>住民税均等割等</td> <td style="text-align: right;">2.0%</td> </tr> <tr> <td>租税特別措置法上の税額控除</td> <td style="text-align: right;">△0.2%</td> </tr> <tr> <td>評価性引当額の増減</td> <td style="text-align: right;">△4.0%</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td style="text-align: right;">△0.3%</td> </tr> <tr> <td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td> <td style="text-align: right;">23.5%</td> </tr> </table> <p><b>その他の注記</b></p> <p>1. オペレーティング・リース取引      解約可能なオペレーティング・リース取引の解約金の合計額は14,956千円です。</p>	(繰延税金資産)		貸倒引当金	449千円	賞与引当金	12,024千円	退職給付引当金	164,127千円	役員退職慰労引当金	5,467千円	特例業務負担引当金	52,163千円	未払費用	1,873千円	固定資産減損損失	14,058千円	未払事業税	1,785千円	未収貸付金利息	758千円	一括償却資産	1,227千円	その他	2,073千円	繰延税金資産計	256,010千円	評価性引当額	△47,391千円	繰延税金資産合計（A）	208,618千円	(繰延税金負債)		その他有価証券評価差額金	△91,068千円	繰延税金負債合計（B）	△91,068千円	繰延税金資産の純額（A+B）	117,549千円	法定実効税率	27.5%	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	3.0%	受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△4.5%	住民税均等割等	2.0%	租税特別措置法上の税額控除	△0.2%	評価性引当額の増減	△4.0%	その他	△0.3%	税効果会計適用後の法人税等の負担率	23.5%	<p><b>税効果会計に関する注記</b></p> <p>1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生原因別の主な内訳</p> <table border="0"> <tr> <td colspan="2">(繰延税金資産)</td> </tr> <tr> <td>賞与引当金</td> <td style="text-align: right;">11,993千円</td> </tr> <tr> <td>退職給付引当金</td> <td style="text-align: right;">166,209千円</td> </tr> <tr> <td>役員退職慰労引当金</td> <td style="text-align: right;">6,791千円</td> </tr> <tr> <td>特例業務負担引当金</td> <td style="text-align: right;">46,787千円</td> </tr> <tr> <td>未払費用</td> <td style="text-align: right;">1,867千円</td> </tr> <tr> <td>固定資産減損損失</td> <td style="text-align: right;">12,035千円</td> </tr> <tr> <td>未払事業税</td> <td style="text-align: right;">2,739千円</td> </tr> <tr> <td>未収貸付金利息</td> <td style="text-align: right;">759千円</td> </tr> <tr> <td>一括償却資産</td> <td style="text-align: right;">876千円</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td style="text-align: right;">2,074千円</td> </tr> <tr> <td>繰延税金資産計</td> <td style="text-align: right;">252,135千円</td> </tr> <tr> <td>評価性引当額</td> <td style="text-align: right;">△69,954千円</td> </tr> <tr> <td>繰延税金資産合計（A）</td> <td style="text-align: right;">182,181千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2">(繰延税金負債)</td> </tr> <tr> <td>その他有価証券評価差額金</td> <td style="text-align: right;">△71,591千円</td> </tr> <tr> <td>繰延税金負債合計（B）</td> <td style="text-align: right;">△71,591千円</td> </tr> <tr> <td>繰延税金資産の純額（A+B）</td> <td style="text-align: right;">110,590千円</td> </tr> </table> <p>2. 法定実効税率と法人税等負担率との差異の主な原因</p> <table border="0"> <tr> <td>法定実効税率</td> <td style="text-align: right;">27.5%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">(調整)</td> </tr> <tr> <td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td> <td style="text-align: right;">2.4%</td> </tr> <tr> <td>受取配当金等永久に益金に算入されない項目</td> <td style="text-align: right;">△5.3%</td> </tr> <tr> <td>住民税均等割等</td> <td style="text-align: right;">2.1%</td> </tr> <tr> <td>租税特別措置法上の税額控除</td> <td style="text-align: right;">△0.2%</td> </tr> <tr> <td>評価性引当額の増減</td> <td style="text-align: right;">11.4%</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td style="text-align: right;">△0.2%</td> </tr> <tr> <td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td> <td style="text-align: right;">37.7%</td> </tr> </table> <p><b>その他の注記</b></p> <p>1. オペレーティング・リース取引      解約可能なオペレーティング・リース取引の解約金の合計額は19,661千円です。</p>	(繰延税金資産)		賞与引当金	11,993千円	退職給付引当金	166,209千円	役員退職慰労引当金	6,791千円	特例業務負担引当金	46,787千円	未払費用	1,867千円	固定資産減損損失	12,035千円	未払事業税	2,739千円	未収貸付金利息	759千円	一括償却資産	876千円	その他	2,074千円	繰延税金資産計	252,135千円	評価性引当額	△69,954千円	繰延税金資産合計（A）	182,181千円	(繰延税金負債)		その他有価証券評価差額金	△71,591千円	繰延税金負債合計（B）	△71,591千円	繰延税金資産の純額（A+B）	110,590千円	法定実効税率	27.5%	(調整)		交際費等永久に損金に算入されない項目	2.4%	受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△5.3%	住民税均等割等	2.1%	租税特別措置法上の税額控除	△0.2%	評価性引当額の増減	11.4%	その他	△0.2%	税効果会計適用後の法人税等の負担率	37.7%
(繰延税金資産)																																																																																																															
貸倒引当金	449千円																																																																																																														
賞与引当金	12,024千円																																																																																																														
退職給付引当金	164,127千円																																																																																																														
役員退職慰労引当金	5,467千円																																																																																																														
特例業務負担引当金	52,163千円																																																																																																														
未払費用	1,873千円																																																																																																														
固定資産減損損失	14,058千円																																																																																																														
未払事業税	1,785千円																																																																																																														
未収貸付金利息	758千円																																																																																																														
一括償却資産	1,227千円																																																																																																														
その他	2,073千円																																																																																																														
繰延税金資産計	256,010千円																																																																																																														
評価性引当額	△47,391千円																																																																																																														
繰延税金資産合計（A）	208,618千円																																																																																																														
(繰延税金負債)																																																																																																															
その他有価証券評価差額金	△91,068千円																																																																																																														
繰延税金負債合計（B）	△91,068千円																																																																																																														
繰延税金資産の純額（A+B）	117,549千円																																																																																																														
法定実効税率	27.5%																																																																																																														
(調整)																																																																																																															
交際費等永久に損金に算入されない項目	3.0%																																																																																																														
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△4.5%																																																																																																														
住民税均等割等	2.0%																																																																																																														
租税特別措置法上の税額控除	△0.2%																																																																																																														
評価性引当額の増減	△4.0%																																																																																																														
その他	△0.3%																																																																																																														
税効果会計適用後の法人税等の負担率	23.5%																																																																																																														
(繰延税金資産)																																																																																																															
賞与引当金	11,993千円																																																																																																														
退職給付引当金	166,209千円																																																																																																														
役員退職慰労引当金	6,791千円																																																																																																														
特例業務負担引当金	46,787千円																																																																																																														
未払費用	1,867千円																																																																																																														
固定資産減損損失	12,035千円																																																																																																														
未払事業税	2,739千円																																																																																																														
未収貸付金利息	759千円																																																																																																														
一括償却資産	876千円																																																																																																														
その他	2,074千円																																																																																																														
繰延税金資産計	252,135千円																																																																																																														
評価性引当額	△69,954千円																																																																																																														
繰延税金資産合計（A）	182,181千円																																																																																																														
(繰延税金負債)																																																																																																															
その他有価証券評価差額金	△71,591千円																																																																																																														
繰延税金負債合計（B）	△71,591千円																																																																																																														
繰延税金資産の純額（A+B）	110,590千円																																																																																																														
法定実効税率	27.5%																																																																																																														
(調整)																																																																																																															
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.4%																																																																																																														
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△5.3%																																																																																																														
住民税均等割等	2.1%																																																																																																														
租税特別措置法上の税額控除	△0.2%																																																																																																														
評価性引当額の増減	11.4%																																																																																																														
その他	△0.2%																																																																																																														
税効果会計適用後の法人税等の負担率	37.7%																																																																																																														

## 4. 剰余金処分計算書

(単位：円)

科 目	令和元年度	令和2年度
1 当期末処分剰余金	376,889,613	392,778,124
計	376,889,613	392,778,124
2 剰余金処分類	126,140,249	146,260,720
(1) 利益準備金	50,000,000	30,000,000
(2) 任意積立金 (うち次期情報システム 更改等積立金) (うち特別積立金)	50,000,000 ( — ) ( 50,000,000)	90,000,000 ( 20,000,000) ( 70,000,000)
(3) 出資配当金	26,140,249	26,260,720
3 次期繰越剰余金	250,749,364	246,517,404

(注) 1. 出資配当金の割合は、次のとおりです。

令和元年度 1.5%      令和2年度 1.5%

2. 目的積立金の種類、積立目的、積立目標額、取崩基準等は次のとおりです。

《令和2年度》

(単位：千円)

種類・積立 目標額	積立目的	取崩基準	当期末 残高	積立後 残高
次期情報 システム更改等 積立金 20,000	JAグループ滋賀の 県統一情報システ ム更改にかかる必 要な経費に充てる ため。	次期情報システム更改時に取崩す ものとします。	—	20,000

3. 次期繰越剰余金には、営農・生活・文化改善の事業の費用に充てるための教育情報繰越金が含まれています。

令和元年度 20,000千円

令和2年度 20,000千円

## 5. 部門別損益計算書

## 令和元年度

(単位:千円)

区 分	計	信用事業	共済事業	農業関連事業	生活その他事業	営農指導事業	共通管理費等
事業収益①	3,944,997	1,135,708	588,146	1,730,923	486,327	3,892	
事業費用②	2,320,151	284,062	42,175	1,558,932	416,842	18,137	
事業総利益③ (①-②)	1,624,845	851,645	545,970	171,990	69,485	△14,245	
事業管理費④	1,498,430	608,733	413,162	271,765	88,981	115,787	
(うち減価償却費⑤)	(101,900)	(23,007)	(10,450)	(58,441)	(4,849)	(5,151)	
(うち人件費⑤´)	(1,232,345)	(516,900)	(355,904)	(186,235)	(74,475)	(98,829)	
※うち共通管理費⑥		110,612	73,476	53,569	13,306	14,101	△265,066
(うち減価償却費⑦)		(11,251)	(7,474)	(5,449)	(1,353)	(1,434)	(△26,963)
(うち人件費⑦´)		(71,791)	(47,688)	(34,768)	(8,636)	(9,152)	(△172,037)
事業利益⑧ (③-④)	126,415	242,911	132,807	△99,775	△19,496	△130,032	
事業外収益⑨	102,496	42,771	28,412	20,714	5,145	5,452	
※うち共通分⑩		(42,771)	(28,412)	(20,714)	(5,145)	(5,452)	(△102,496)
事業外費用⑪	6,057	2,527	1,679	1,224	304	322	
※うち共通分⑫		(2,527)	(1,679)	(1,224)	(304)	(322)	(△6,057)
経常利益⑬ (⑧+⑨-⑪)	222,854	283,155	159,540	△80,285	△14,654	△124,902	
特別利益⑭	14,434	6,023	4,001	2,917	724	767	
※うち共通分⑮		(6,023)	(4,001)	(2,917)	(724)	(767)	(△14,434)
特別損失⑯	27,324	11,402	7,574	5,522	1,371	1,453	
※うち共通分⑰		(11,402)	(7,574)	(5,522)	(1,371)	(1,453)	(△27,324)
税引前当期利益⑱ (⑬+⑭-⑯)	209,964	277,776	155,967	△82,890	△15,302	△125,587	
営農指導事業分配賦額⑲		48,225	36,546	22,266	18,549	△125,587	
営農指導事業分配賦後 税引前当期利益⑳ (⑱-⑲)	209,964	229,551	119,421	△105,157	△33,851		

※⑥、⑩、⑫、⑮、⑰は、各事業に直課できない部分

(注) 1. 共通管理費等及び営農指導事業の他部門への配賦基準等

(1) 共通管理費等 「人件費を除いた事業管理費割+人数割+事業総利益割」の平均値

(2) 営農指導事業 「均等割+事業総利益割」の平均値

2. 配賦割合(1の配賦基準で算出した配賦の割合)

(単位:%)

区 分	信用事業	共済事業	農業関連事業	生活その他事業	営農指導事業	計
共通管理費等	41.73	27.72	20.21	5.02	5.32	100.00
営農指導事業	38.40	29.10	17.73	14.77		100.00

※単位未満を切り捨て表示しているため、合計額が一致しない場合があります。



令和2年度

(単位:千円)

区 分	計	信用事業	共済事業	農業関連事業	生活その他事業	営農指導事業	共通管理費等
事業収益①	4,021,918	1,083,146	563,829	1,799,036	571,562	4,343	
事業費用②	2,444,660	298,013	42,301	1,591,831	494,878	17,635	
事業総利益③ (①-②)	1,577,258	785,133	521,528	207,205	76,683	△ 13,292	
事業管理費④	1,465,509	556,369	432,972	268,703	87,004	120,459	
(うち減価償却費⑤)	( 91,690)	( 18,820)	( 9,817)	( 54,903)	( 4,368)	( 3,780)	
(うち人件費⑤´)	( 1,208,317)	( 472,445)	( 373,109)	( 185,755)	( 72,808)	( 104,198)	
※うち共通管理費⑥		110,742	80,254	58,639	14,214	14,326	△ 278,177
(うち減価償却費⑦)		( 9,741)	( 7,059)	( 5,158)	( 1,250)	( 1,260)	( △ 24,469)
(うち人件費⑦´)		( 74,139)	( 53,728)	( 39,258)	( 9,516)	( 9,591)	(△ 186,233)
事業利益⑧ (③-④)	111,749	228,764	88,555	△ 61,498	△ 10,320	△ 133,751	
事業外収益⑨	116,076	46,210	33,488	24,468	5,931	5,977	
※うち共通分⑩		( 46,210)	( 33,488)	( 24,468)	( 5,931)	( 5,977)	(△ 116,076)
事業外費用⑪	11,439	4,554	3,300	2,411	584	589	
※うち共通分⑫		( 4,554)	( 3,300)	( 2,411)	( 584)	( 589)	( △ 11,439)
経常利益⑬ (⑧+⑨-⑪)	216,386	270,420	118,743	△ 39,440	△ 4,973	△ 128,362	
特別利益⑭	12,707	5,059	3,666	2,678	649	654	
※うち共通分⑮		( 5,059)	( 3,666)	( 2,678)	( 649)	( 654)	( △ 12,707)
特別損失⑯	31,822	12,668	9,180	6,708	1,626	1,638	
※うち共通分⑰		( 12,668)	( 9,180)	( 6,708)	( 1,626)	( 1,638)	( △ 31,822)
税引前当期利益⑱ (⑬+⑭-⑯)	197,271	262,810	113,228	△ 43,470	△ 5,949	△ 129,347	
営農指導事業分配賦額⑲		48,000	37,316	24,569	19,460	△ 129,347	
営農指導事業分配賦後 税引前当期利益⑳ (⑱-⑲)	197,271	214,810	75,911	△ 68,039	△ 25,410		

※⑥、⑩、⑫、⑮、⑰は、各事業に直課できない部分

(注) 1. 共通管理費等及び営農指導事業の他部門への配賦基準等

- (1) 共通管理費等 「人件費を除いた事業管理費割+人数割+事業総利益割」の平均値
- (2) 営農指導事業 「均等割+事業総利益割」の平均値

2. 配賦割合(1の配賦基準で算出した配賦の割合)

(単位:%)

区 分	信用事業	共済事業	農業関連事業	生活その他事業	営農指導事業	計
共通管理費等	39.81	28.85	21.08	5.11	5.15	100.00
営農指導事業	37.10	28.85	19.00	15.05		100.00

※単位未満を切り捨て表示しているため、合計額が一致しない場合があります。

## 6. 財務諸表の正確性等にかかる確認

### 確認書

- 1 私は、当JAの令和2年4月1日から令和3年3月31日までの事業年度にかかるディスクロージャー誌に記載した内容のうち、財務諸表作成に関するすべての重要な点において、農業協同組合法施行規則に基づき適正に表示されていることを確認いたしました。
- 2 この確認を行うにあたり、財務諸表が適正に作成される以下の体制が整備され、有効に機能していることを確認しております。
  - (1) 業務分掌と所管部署が明確化され、各部署が適切に業務を遂行する体制が整備されております。
  - (2) 業務の実施部署から独立した内部監査部門が内部管理体制の適切性・有効性を検証しており、重要な事項については理事会等に適切に報告されております。
  - (3) 重要な経営情報については、理事会等へ適切に附議・報告されております。

令和3年7月28日

レーク伊吹農業協同組合

代表理事理事長 中尾 一則

## 7. 会計監査人の監査

令和2年度の貸借対照表、損益計算書、剰余金処分計算書及び注記表は、農業協同組合法第37条の2第3項の規定に基づき、みのり監査法人の監査を受けております。

## Ⅱ 損益の状況

### 1. 最近の5事業年度の主要な経営指標

(単位:千円、口、人、%)

項 目	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
経常収益 (事業収益)	3,507,152	4,144,324	4,322,815	3,944,997	4,021,918
信用事業収益	1,334,458	1,156,061	1,235,925	1,135,708	1,083,146
共済事業収益	661,826	672,981	645,534	588,146	563,829
農業関連事業収益	947,208	1,778,532	1,909,765	1,730,923	1,799,036
生活その他事業収益	558,711	531,247	527,948	486,327	571,562
営農指導事業収益	4,946	5,501	3,643	3,892	4,343
経常利益	397,425	168,480	266,607	222,854	216,386
当期剰余金	284,285	125,714	△ 13,720	160,636	122,972
出資金	1,664,806	1,739,589	1,753,843	1,769,596	1,775,657
(出資口数)	1,664,806	1,739,589	1,753,843	1,769,596	1,775,657
純資産額	11,585,442	11,801,431	11,859,999	11,857,584	11,910,474
総資産額	148,912,851	145,572,418	154,159,348	157,199,883	162,204,547
貯金等残高	135,461,470	132,098,967	140,320,915	143,386,524	147,847,467
貸出金残高	18,714,802	19,543,912	19,232,826	17,815,599	18,855,962
有価証券残高	14,138,296	15,715,421	17,805,199	17,071,676	16,565,322
剰余金配当金額	40,589	25,268	25,966	26,140	26,260
出資配当額	40,589	25,268	25,966	26,140	26,260
事業利用分量配当額	—	—	—	—	—
職員数	226	223	223	215	208
単体自己資本比率	24.85	25.44	22.89	21.97	21.69

- (注) 1. 経常収益は各事業収益の合計額を表しています。  
 2. 当期剰余金は、銀行等の当期利益に相当するものです。  
 3. 信託業務の取り扱いはありません。  
 4. 「単体自己資本比率」は、「農業協同組合等がその経営の健全性を判断するための基準」(平成18年金融庁・農水省告示第2号)に基づき算出しております。

### 2. 利益総括表

(単位:千円、%)

項 目	令和元年度	令和2年度	増 減
資金運用収支	907,265	836,403	△ 70,862
役務取引等収支	27,914	27,814	△ 99
その他信用事業収支	△ 83,535	△ 79,084	4,450
信用事業粗利益	851,645	785,133	△ 66,511
(信用事業粗利益率)	( 0.57 )	( 0.51 )	( △ 0.06 )
事業粗利益	1,624,845	1,793,045	
(事業粗利益率)	( 1.03 )	( 1.17 )	
事業純益		322,989	
実質事業純益		327,536	
コア事業純益		258,320	
コア事業純益 (投資信託解約損益を除く)		258,320	

(注) 農協法施行規則の改正に伴い、令和2年度から「事業純益」、「実質事業純益」、「コア事業純益」、「コア事業純益（投資信託解約損益を除く。）」について、新たに開示しています。  
また、「事業粗利益（事業粗利益率）」についても、令和2年度から改正後の農協法施行規則に定める方法で、算出しています。

### 3. 資金運用収支の内訳

(単位:千円、%)

項 目	令和元年度			令和2年度		
	平均残高	利息	利回り	平均残高	利息	利回り
資金運用勘定	148,519,947	1,014,047	0.683	152,189,797	937,551	0.616
うち預金	113,132,149	604,358	0.534	116,977,394	574,294	0.491
うち有価証券	16,929,865	202,662	1.197	16,878,346	186,049	1.102
うち貸出金	18,457,932	207,025	1.122	18,334,055	177,207	0.967
資金調達勘定	144,098,424	105,545	0.073	148,147,762	96,949	0.065
うち貯金・定期積金	144,088,489	105,400	0.073	148,139,343	96,829	0.065
うち借入金	9,934	145	1.463	8,418	120	1.434
総資金利ざや	—	—	0.264	—	—	0.250

(注) 1. 総資金利ざや=資金運用利回り－資金調達原価率（資金調達利回り＋経費率）  
2. 資金運用勘定の利息欄の預金には、信連からの事業利用分量配当金、貯金奨励金（要項）が含まれています。

### 4. 受取・支払利息の増減額

(単位:千円)

項 目	令和元年度増減額	令和2年度増減額
受取利息	△ 80,856	△ 76,497
うち預金	△ 50,795	△ 30,064
うち有価証券	△ 2,626	△ 16,613
うち貸出金	△ 27,436	△ 29,817
うちその他受入利息	1	△ 1
支払利息	10,635	△ 5,634
うち貯金・定期積金	10,470	△ 8,571
うち借入金	△ 25	△ 24
うちその他支払利息	190	2,961
差 引	△ 91,492	△ 70,862

(注) 1. 増減額は前年度対比です。  
2. 受取利息の預金には、信連からの事業利用分量配当金、貯金奨励金（要項）が含まれています。

### Ⅲ 事業の概況

#### 1. 信用事業

##### (1) 貯金に関する指標

###### ① 科目別貯金平均残高

(単位：千円、%)

種 類	令和元年度	令和2年度	増 減
流動性貯金	45,500,745(31.5)	50,278,217(33.9)	4,777,472
定期性貯金	98,547,174(68.4)	97,822,938(66.0)	△ 724,236
その他の貯金	35,531(0.1)	31,235(0.1)	△ 4,295
計	144,083,451(100.0)	148,132,391(100.0)	4,048,940
譲渡性貯金	— (—)	— (—)	— (—)
合 計	144,083,451(100.0)	148,132,391(100.0)	4,048,940

(注) 1. 流動性貯金＝当座貯金＋普通貯金＋貯蓄貯金＋通知貯金

2. 定期性貯金＝定期貯金＋定期積金

3. ( ) 内は構成比です。

###### ② 定期貯金残高

(単位：千円、%)

種 類	令和元年度	令和2年度	増 減
定期貯金	94,354,216(100.0)	93,774,679(100.0)	△ 579,536
うち固定金利定期	94,310,951( 99.9)	93,738,105( 99.9)	△ 572,846
うち変動金利定期	43,264( 0.1)	36,574( 0.1)	△ 6,690

(注) 1. 固定金利定期：預入時に満期日までの利率が確定する定期貯金

2. 変動金利定期：預入期間中の市場金利の変化に応じて金利が変動する定期貯金

3. ( ) 内は構成比です。

##### (2) 貸出金等に関する指標

###### ① 科目別貸出金平均残高

(単位：千円)

種 類	令和元年度	令和2年度	増 減
手形貸付	773	—	△ 773
証書貸付	16,064,173	16,698,735	634,562
当座貸越	223,873	179,492	△ 44,380
割引手形	—	—	—
金融機関貸付	2,178,674	1,460,273	△ 718,400
合 計	18,467,495	18,338,502	△ 128,993

## ② 貸出金の金利条件別内訳残高

(単位：千円、%)

種 類	令和元年度	令和2年度	増 減
固 定 金 利 貸 出	11,642,626 ( 65.4)	12,904,536 ( 68.5)	1,261,910
変 動 金 利 貸 出	5,964,830 ( 33.5)	5,774,733 ( 30.6)	△ 190,096
その他(当座貸越等)	208,143 ( 1.1)	176,691 ( 0.9)	△ 31,451
合 計	17,815,599 (100.0)	18,855,962 (100.0)	1,040,362

(注) ( ) 内は構成比です。

## ③ 貸出金の担保別内訳残高

(単位：千円)

種 類	令和元年度	令和2年度	増 減
貯 金・ 定 期 積 金 等	278,677	250,827	△ 27,850
有 価 証 券	—	—	—
動 産	—	—	—
不 動 産	2,307	1,609	△ 698
そ の 他 担 保 物	144,162	94,984	△ 49,178
小 計	425,148	347,421	△ 77,726
農 業 信 用 基 金 協 会 保 証	7,332,292	7,960,058	627,766
そ の 他 保 証	1,449,567	2,003,276	553,709
小 計	8,781,859	9,963,334	1,181,475
信 用	8,608,591	8,545,205	△ 63,386
合 計	17,815,599	18,855,962	1,040,362

## ④ 債務保証見返額の担保別内訳残高

該当する取引はありません。

## ⑤ 貸出金の用途別内訳残高

(単位：千円、%)

種 類	令和元年度	令和2年度	増 減
設 備 資 金	11,042,529 ( 62.0)	12,533,523 ( 66.5)	1,490,994
運 転 資 金	6,773,069 ( 38.0)	6,322,438 ( 33.5)	△ 450,630
合 計	17,815,599 (100.0)	18,855,962 (100.0)	1,040,362

(注) ( ) 内は構成比です。

## ⑥ 貸出金の業種別残高

(単位：千円、%)

種 類	令和元年度	令和2年度	増 減
農業	648,495 ( 3.6)	590,326 ( 3.1)	△ 58,169
林業	543 ( 0.1)	201 ( 0.1)	△ 341
水産業	1,600 ( 0.1)	1,000 ( 0.1)	△ 600
製造業	1,040,235 ( 5.8)	1,507,627 ( 7.9)	467,392
鉱業	60,111 ( 0.3)	105,745 ( 0.5)	45,633
建設・不動産業	349,081 ( 1.9)	340,136 ( 1.8)	△ 8,944
電気・ガス・熱供給・水道業	48,426 ( 0.3)	49,985 ( 0.2)	1,559
運輸・通信業	206,833 ( 1.2)	286,234 ( 1.5)	79,400
金融・保険業	1,588,046 ( 8.9)	1,583,685 ( 8.4)	△ 4,360
卸売・小売・サービス業・飲食業	1,356,998 ( 7.6)	1,466,568 ( 7.8)	109,570
地方公共団体	5,055,502 ( 28.4)	4,630,750 ( 24.6)	△ 424,751
非営利法人	— ( — )	— ( — )	—
その他	7,459,724 ( 41.8)	8,293,700 ( 44.0)	833,975
合 計	17,815,599 (100.0)	18,855,962 (100.0)	1,040,362

(注) ( ) 内は構成比(貸出金全体に対する割合)です。

## ⑦ 主要な農業関係の貸出金残高

## 1) 営農類型別

(単位：千円)

種 類	令和元年度	令和2年度	増 減
穀作	304,680	276,815	△ 27,865
野菜・園芸	1,937	1,708	△ 229
果樹・樹園農業	—	—	—
工芸作物	—	—	—
養豚・肉牛・酪農	—	—	—
養鶏・養卵	—	—	—
養蚕	—	—	—
その他農業	231,089	246,156	15,067
農業関連団体等	—	—	—
合 計	537,706	524,679	△ 13,027

(注) 1. 農業関係の貸出金とは、農業者、農業法人および農業関連団体等に対する農業生産・農業経営に必要な資金や、農産物の生産・加工・流通に係る事業に必要な資金等が該当します。このため「営農類型別」の合計と「⑥貸出金の業種別残高」の「農業」の残高は、集計方法が異なるため一致しません。

なお、上記⑥の貸出金の業種別残高の「農業」は、農業者や農業法人等に対する貸出金の残高です。

2. 「その他農業」には、複合経営で主たる業種が明確に位置づけられない者、農業サービス業、農業所得が従となる農業者等が含まれています。
3. 「農業関連団体等」には、JAや全農（経済連）とその子会社等が含まれています。

## 2) 資金種類別

### 〔貸出金〕

(単位：千円)

種 類	令和元年度	令和2年度	増 減
プロパー資金	529,135	517,567	△ 11,568
農業制度資金	8,571	7,112	△ 1,459
うち農業近代化資金	—	—	—
うちその他制度資金	8,571	7,112	△ 1,459
合 計	537,706	524,679	△ 13,027

- (注) 1. プロパー資金とは、当組合原資の資金を融資しているもののうち、制度資金以外のものをいいます。
2. 農業制度資金には、①地方公共団体が直接的または間接的に融資するもの、②地方公共団体が利子補給等を行うことでJAが低利で融資するもの、③日本政策金融公庫が直接融資するものがあり、ここでは①の転貸資金と②を対象としています。
3. その他制度資金には、農業経営改善促進資金（スーパーS資金）や農業経営負担軽減支援資金などが該当します。

### 〔受託貸付金〕

(単位：千円)

種 類	令和元年度	令和2年度	増 減
日本政策金融公庫資金	74,609	104,074	29,465
合 計	74,609	104,074	29,465

- (注) 日本政策金融公庫資金は、農業（旧農林漁業金融公庫）にかかる資金をいいます。

## ⑧ リスク管理債権の状況

(単位：千円)

区 分	令和元年度	令和2年度	増 減
破綻先債権額	2,518	2,458	△ 60
延滞債権額	46,810	70,759	23,949
3ヵ月以上延滞債権額	—	—	—
貸出条件緩和債権額	—	—	—
合 計	49,329	73,218	23,889

- (注) 1. 破綻先債権

元本又は利息の支払の遅延が相当期間継続していることその他の事由により元本又は利息の取立て又は弁済の見込みがないものとして未収利息を計上しなかった貸出金（貸倒償却を行った部分を除く。（以下「未収利息不計上貸出金」という。）のうち、法人税法施行令第96条第1項第3号のイからホまでに掲げる事由又は同項第4号に規定する事由が生じている貸出金）をいいます。



## 2. 延滞債権

未収利息不計上貸出金であって、破綻先債権及び債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として利息の支払を猶予したものの以外の貸出金をいいます。

## 3. 3ヵ月以上延滞債権

元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から3ヵ月以上延滞している貸出金で、破綻先債権および延滞債権に該当しないものをいいます。

## 4. 貸出条件緩和債権

債務者の再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸出金で、破綻先債権、延滞債権および3ヵ月以上延滞債権に該当しないものをいいます。

## ⑨ 金融再生法開示債権区分に基づく保全状況

(単位：千円)

債権区分	債権額		保 全 額			
			担 保	保 証	引 当	合 計
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	令和元年度	18,626	2,445	-	16,181	18,626
	令和2年度	18,127	2,346	-	15,781	18,127
危 険 債 権	令和元年度	30,702	4,172	21,281	4,478	29,931
	令和2年度	55,090	2,959	49,270	226	52,455
要 管 理 債 権	令和元年度	—	—	—	—	—
	令和2年度	—	—	—	—	—
小 計	令和元年度	49,328	6,617	21,281	20,659	48,557
	令和2年度	73,217	5,305	49,270	16,007	70,582
正 常 債 権	令和元年度	17,775,070				
	令和2年度	18,792,364				
合 計	令和元年度	17,824,398				
	令和2年度	18,865,581				

(注) 上記の債権区分は、「金融機能の再生のための緊急措置に関する法律」(平成10年法律第132号)第6条に基づき、債務者の財政状態及び経営成績等を基礎として、次のとおり区分したものです。なお、当JAは同法の対象とはなっていませんが、参考として同法の定める基準に従い債権額を掲載しております。

### ①破産更生債権及びこれらに準ずる債権

法的破綻等による経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権

### ②危険債権

経営破綻の状況にはないが、財政状況の悪化等により元本および利息の回収ができない可能性の高い債権

### ③要管理債権

3ヵ月以上延滞貸出債権および貸出条件緩和貸出債権

### ④正常債権

上記以外の債権

## ⑩ 元本補てん契約のある信託に係る貸出金のリスク管理債権の状況

該当する取引はありません。

## ⑪ 貸倒引当金の期末残高及び期中の増減額

(単位：千円)

区 分	令和元年度					令和2年度				
	期首残高	期中増加額	期中減少額		期末残高	期首残高	期中増加額	期中減少額		期末残高
			目的使用	その他				目的使用	その他	
一般貸倒引当金	62,178	38,157	—	62,178	38,157	38,157	42,483	—	38,157	42,483
個別貸倒引当金	22,574	20,659	—	22,574	20,659	20,659	16,017	—	20,659	16,017
合 計	84,752	58,816	—	84,752	58,816	58,816	58,501	—	58,816	58,501

## ⑫ 貸出金償却の額

(単位：千円)

項 目	令和元年度	令和2年度
貸出金償却額	—	—

## (3) 内国為替取扱実績

(単位：千件、千円)

種 類		令和元年度		令和2年度	
		仕 向	被仕向	仕 向	被仕向
送金・振込為替	件 数	25	162	24	177
	金 額	17,713,106	39,495,313	19,052,642	41,549,129
代金取立為替	件 数	—	0	0	0
	金 額	—	6,497	487	12,095
雑 為 替	件 数	4	3	4	3
	金 額	9,077,587	601,242	7,648,444	1,909,630
合 計	件 数	29	166	28	181
	金 額	26,790,694	40,103,053	26,701,574	43,470,855

## (4) 有価証券に関する指標

### ① 種類別有価証券平均残高

(単位：千円)

種 類	令和元年度	令和2年度	増 減
国 債	527,761	823,894	296,133
地 方 債	4,022,860	3,546,183	△476,677
社 債	12,379,243	12,508,268	129,025
合 計	16,929,865	16,878,346	△51,519

(注) 貸付有価証券は有価証券の種類ごとに区分して記載しています。

### ② 商品有価証券種類別平均残高

該当する取引はありません。

### ③ 有価証券残存期間別残高

(単位：千円)

種 類	1年以下	1年超 3年以下	3年超 5年以下	5年超 7年以下	7年超 10年以下	10年超	期間の定 めのない もの	合計
令和元年度								
国 債	—	—	—	—	—	600,000	—	600,000
地 方 債	25,000	50,000	50,000	650,000	1,625,000	1,500,000	—	3,900,000
社 債	1,000,000	800,000	800,000	700,000	700,000	8,200,000	—	12,200,000
令和2年度								
国 債	—	—	—	—	—	400,000	—	400,000
地 方 債	25,000	50,000	50,000	1,650,000	600,000	1,200,000	—	3,575,000
社 債	400,000	1,000,000	900,000	100,000	600,000	9,300,000	—	12,300,000

## (5) 有価証券等の時価情報等

## ① 有価証券の時価情報

[満期保有目的の債券]

(単位：千円)

	種 類	令和元年度			令和2年度		
		貸借対照表計上額	時 価	差 額	貸借対照表計上額	時 価	差 額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	地方債	1,000,859	1,099,850	98,990	1,175,735	1,267,735	91,999
	社 債	5,106,367	5,295,500	189,132	5,320,315	5,529,137	208,821
	小 計	6,107,227	6,395,350	288,122	6,496,050	6,796,872	300,821
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	地方債	200,000	199,680	△320	—	—	—
	社 債	1,725,757	1,616,423	△109,334	403,298	400,340	△2,958
	小 計	1,925,757	1,816,103	△109,654	403,298	400,340	△2,958
合 計		8,032,984	8,211,453	178,468	6,899,348	7,197,212	297,863

[その他有価証券]

(単位：千円)

	種 類	令和元年度			令和2年度		
		貸借対照表計上額	取得原価又は償却原価	差 額	貸借対照表計上額	取得原価又は償却原価	差 額
貸借対照表計上額が取得原価又は償却原価を超えるもの	国 債	403,280	465,970	62,689	461,840	403,053	58,786
	地方債	2,699,782	3,002,800	303,017	2,427,820	2,199,791	228,028
	社 債	2,398,366	2,442,500	44,133	3,571,104	3,498,876	72,227
	小 計	5,501,429	5,911,270	409,840	6,460,764	6,101,722	359,041
貸借対照表計上額が取得原価又は償却原価を超えないもの	国 債	199,633	199,620	△13	197,840	200,000	△2,160
	地方債	—	—	—	—	—	—
	社 債	3,006,469	2,927,802	△78,667	3,007,370	3,103,920	△96,550
	小 計	3,206,102	3,127,422	△78,680	3,205,210	3,303,920	△98,710
合 計		8,707,532	9,038,692	331,159	9,665,974	9,405,642	260,331

## ② 金銭の信託の時価情報

該当する取引はありません。

## ③ デリバティブ取引等、金融等デリバティブ取引、有価証券店頭デリバティブ取引

該当する取引はありません。

## 2. 共済取扱実績

### (1) 長期共済新契約高・長期共済保有高

(単位：千円)

種 類	令和元年度		令和2年度		
	新契約高	保 有 高	新契約高	保 有 高	
生 命 総 合 共 済	終身共済	1,726,032	88,662,328	2,242,487	85,198,934
	定期生命共済	23,000	461,500	123,400	568,900
	養老生命共済	344,930	32,306,817	544,130	27,810,058
	うちこども共済	217,400	9,878,400	278,400	9,353,100
	医療共済	21,000	1,187,750	25,500	1,121,950
	がん共済	—	76,000	—	74,500
	定期医療共済	—	233,100	—	213,100
	介護共済	215,136	809,875	420,817	1,213,183
	年金共済	—	35,000	—	35,000
建物更生共済	22,035,040	190,447,891	19,742,740	186,095,471	
合 計	24,365,139	314,220,263	23,099,075	302,331,098	

(注) 金額は、保障金額（がん共済はがん死亡共済金額、医療共済及び定期医療共済は死亡給付金額（付加された定期特約金額等を含む）、年金共済は付加された定期特約金額）を表示しています。

### (2) 医療系共済の入院共済金額保有高

(単位：千円)

種 類	令和元年度		令和2年度	
	新契約高	保 有 高	新契約高	保 有 高
医療共済	779	25,686	1,030	26,011
がん共済	135	2,122	95	2,167
定期医療共済	—	919	—	869
合 計	914	28,727	1,125	29,047

(注) 金額は、入院共済金額を表示しています。

## (3) 介護共済・生活障害共済・特定重度疾病共済の共済金額保有高 (単位：千円)

種 類	令和元年度		令和2年度	
	新契約高	保 有 高	新契約高	保 有 高
介護共済	265,712	1,093,627	477,028	1,539,541
生活障害共済（一時金型）	18,000	28,900	19,500	48,400
生活障害共済（定期年金型）	4,900	7,600	5,620	13,220
特定重度疾病共済	—	—	178,800	178,800

(注) 金額は、介護共済は介護共済金額、生活障害共済は生活障害共済金額又は生活障害年金額、特定重度疾病共済は特定重度疾病共済金額を表示しています。

## (4) 年金共済の年金保有高 (単位：千円)

種 類	令和元年度		令和2年度	
	新契約高	保 有 高	新契約高	保 有 高
年金開始前	288,134	2,190,698	293,045	2,373,075
年金開始後	—	887,373	—	863,976
合 計	288,134	3,078,072	293,045	3,237,051

(注) 金額は、年金年額（利率変動型年金にあっては、最低保証年金額）を表示しています。

## (5) 短期共済新契約高 (単位：千円)

種 類	令和元年度		令和2年度	
	金 額	掛 金	金 額	掛 金
火災共済	18,044,920	16,641	18,389,900	17,049
自動車共済		493,600		490,661
傷害共済	44,767,000	13,581	34,809,500	12,781
定額定期生命共済	20,000	97	20,000	97
賠償責任共済		662		582
自賠責共済		124,450		112,882
合 計		649,035		634,054

(注) 1. 金額は、保障金額を表示しています。

2. 自動車共済、賠償責任共済、自賠責共済は掛金総額です。

### 3. 農業関連事業取扱実績

#### (1) 買取購買品（生産資材）取扱実績

(単位：千円)

種 類	令和元年度		令和2年度	
	供給高	手数料	供給高	手数料
肥 料	230,533	36,538	235,806	38,115
農 薬	128,417	16,797	148,089	18,982
飼 料	3,139	391	4,257	419
そ の 他	159,935	22,131	150,918	21,209
合 計	522,026	75,859	539,072	78,726

#### (2) 受託販売品取扱実績

(単位：千円)

種 類	令和元年度		令和2年度	
	販売高	手数料	販売高	手数料
麦・豆・雑穀	77,484	7,652	110,043	10,499
野 菜	27,905	830	40,431	1,206
果 実	25,418	578	27,044	656
花 き・花 木	6,336	190	5,762	173
合 計	137,144	9,252	183,282	12,535

#### (3) 買取販売品取扱実績

(単位：千円)

種 類	令和元年度	令和2年度
米	881,875	917,513
野 菜	37,194	45,902
果 実	482	640
花 き・花 木	423	214
合 計	919,976	964,271

#### (4) 保管事業取扱実績

(単位：千円)

項 目	令和元年度	令和2年度
収 益	保 管 料	5,062
	その他の収益	2,182
	計	7,244
費 用	1,526	1,867

## (5) 利用事業取扱実績

(単位：千円)

種 類	令和元年度	令和2年度
カントリーエレベーター	94,706	101,311
育 苗 セ ン タ ー	124,167	115,460
そ の 他	4,038	8,031
合 計	222,912	224,803

## (6) 加工事業取扱実績

(単位：千円)

種 類	令和元年度	令和2年度
精 米	1,083	1,131
み そ	638	666
合 計	1,721	1,797

## 4. 生活その他事業取扱実績

## (1) 買取購買品（生活物資）取扱実績

(単位：千円)

種 類	令和元年度		令和2年度	
	供給高	手数料	供給高	手数料
食 品	50,606	7,056	57,847	7,100
耐 久 消 費 財	41,907	5,096	42,332	5,314
日 用 保 健 雑 貨	35,693	3,217	135,701	6,248
家 庭 燃 料	321,393	153,785	299,018	156,090
合 計	449,600	169,156	534,899	174,753

## (2) 介護事業取扱実績

(単位：千円)

項 目		令和元年度	令和2年度
収 益	介護保険事業収益	27,899	27,748
	居宅介護事業収益	1,244	—
	その他介護事業収益	—	186
	計	29,144	27,934
介護保険事業費用		18,471	17,816



## 5. 指導事業

(単位:千円)

項 目		令和元年度	令和2年度
収 入	指導事業補助金	385	329
	実費収入	1,317	363
	指導雑収入	4,375	4,686
	計	6,077	5,378
支 出	営農改善指導費	10,470	10,410
	生活文化改善指導費	1,149	241
	組織指導費	1,062	193
	教育情報費	4,662	4,170
	指導雑費	8,193	8,060
	計	25,539	23,075

## IV 経営諸指標

## 1. 利益率

(単位:%)

項 目	令和元年度	令和2年度	増 減
総資産経常利益率	0.170	0.134	△ 0.036
資本経常利益率	2.324	1.862	△ 0.462
総資産当期純利益率	0.102	0.076	△ 0.026
資本当期純利益率	1.400	1.058	△ 0.342

- (注) 1. 総資産経常利益率=経常利益/総資産(債務保証見返を除く)平均残高×100  
 2. 資本経常利益率=経常利益/純資産平均残高×100  
 3. 総資産当期純利益率=当期剰余金(税引後)/総資産(債務保証見返を除く)平均残高×100  
 4. 資本当期純利益率=当期剰余金(税引後)/純資産平均残高×100

## 2. 貯貸率・貯証率

(単位:%)

項 目		令和元年度	令和2年度	増 減
貯 貸 率	期 末	12.4	12.8	0.4
	期中平均	12.8	12.4	△ 0.4
貯 証 率	期 末	11.9	11.2	△ 0.7
	期中平均	11.7	11.4	△ 0.3

- (注) 1. 貯貸率(期 末)=貸出金残高/貯金残高×100  
 2. 貯貸率(期中平均)=貸出金平均残高/貯金平均残高×100  
 3. 貯証率(期 末)=有価証券残高/貯金残高×100  
 4. 貯証率(期中平均)=有価証券平均残高/貯金平均残高×100

## V 自己資本の充実の状況

### 1. 自己資本の構成に関する事項

(単位:千円、%)

項 目	令和元年度	令和2年度
コア資本に係る基礎項目		
普通出資又は非累積的永久優先出資に係る組合員資本の額	11,591,353	11,695,473
うち、出資金及び資本準備金の額	1,770,999	1,777,060
うち、再評価積立金の額	493	493
うち、利益剰余金の額	9,856,433	9,953,265
うち、外部流出予定額 (△)	26,140	26,260
うち、上記以外に該当するものの額	△10,432	△9,085
コア資本に係る基礎項目の額に算入される引当金の合計額	39,755	44,302
うち、一般貸倒引当金コア資本算入額	39,755	44,302
うち、適格引当金コア資本算入額	—	—
適格旧資本調達手段の額のうち、コア資本に係る基礎項目の額に含まれる額	—	—
うち、回転出資金の額	—	—
うち、上記以外に該当するものの額	—	—
公的機関による資本の増強に関する措置を通じて発行された資本調達手段の額のうち、コア資本に係る基礎項目の額に含まれる額	—	—
土地再評価額と再評価直前の帳簿価額の差額の四十五パーセントに相当する額のうち、コア資本に係る基礎項目の額に含まれる額	—	—
コア資本にかかる基礎項目の額 (イ)	11,631,108	11,739,775
コア資本に係る調整項目		
無形固定資産（モーゲージ・サービシング・ライツに係るものを除く。）の額の合計額	17,819	17,350
うち、のれんに係るものの額	—	—
うち、のれん及びモーゲージ・サービシング・ライツに係るもの以外の額	17,819	17,350
繰延税金資産（一時差異に係るものを除く。）の額	—	—
適格引当金不足額	—	—
証券化取引に伴い増加した自己資本に相当する額	—	—
負債の時価評価により生じた時価評価差額であって自己資本に算入される額	—	—
前払年金費用の額	—	—
自己保有普通出資等（純資産の部に計上されるものを除く。）の額	—	—
意図的に保有している他の金融機関等の対象資本調達手段の額	—	—
少数出資金融機関等の対象普通出資等の額	—	—
特定項目に係る十パーセント基準超過額	—	—
うち、その他金融機関等の対象普通出資等に該当するものに関連するものの額	—	—
うち、モーゲージ・サービシング・ライツに係る無形固定資産に関連するものの額	—	—
うち、繰延税金資産（一時差異に係るものに限る。）に関連するものの額	—	—

項 目	令和元年度	令和2年度
特定項目に係る十五パーセント基準超過額	—	—
うち、その他金融機関等の対象普通出資等に該当するものに関連するものの額	—	—
うち、モーゲージ・サービシング・ライセンスに係る無形固定資産に関連するものの額	—	—
うち、繰延税金資産（一時差異に係るものに限る。）に関連するものの額	—	—
コア資本に係る調整項目の額 (口)	17,819	17,350
自己資本		
自己資本の額 ((イ) — (口)) (ハ)	11,613,289	11,722,424
リスク・アセット等		
信用リスク・アセットの額の合計額	49,456,893	50,740,265
うち、経過措置によりリスク・アセットの額に算入される額の合計額	—	—
うち、他の金融機関等向けエクスポージャー	—	—
うち、土地再評価額と再評価直前の帳簿価額の差額に係るものの額	—	—
うち、上記以外に該当するものの額	—	—
オペレーショナル・リスク相当額の合計額を八パーセントで除して得た額	3,395,278	3,296,706
信用リスク・アセット調整額	—	—
オペレーショナル・リスク相当額調整額	—	—
リスク・アセット等の額の合計額 (ニ)	52,852,171	54,036,971
自己資本比率		
自己資本比率 ((ハ) / (ニ))	21.97	21.69

- (注) 1. 「農業協同組合等がその経営の健全性を判断するための基準」(平成18年金融庁・農水省告示第2号)に基づき算出しています。。
2. 当JAは、信用リスク・アセット額の算出にあつては標準的手法、適格金融資産担保の適用については信用リスク削減手法の簡便手法を、オペレーショナル・リスク相当額の算出にあつては基礎的手法を採用しています。
3. 当JAが有するすべての自己資本とリスクを対比して、自己資本比率を計算しています。

## 2. 自己資本の充実度に関する事項

### ① 信用リスクに対する所要自己資本の額及び区分ごとの内訳

(単位：千円)

	令和元年度			令和2年度		
	エクスポージャー の期末残高	リスク・アセット額 a	所要自己資本額 b=a×4%	エクスポージャー の期末残高	リスク・アセット額 a	所要自己資本額 b=a×4%
現金	432,035	—	—	459,650	—	—
我が国の中央政府 及び中央銀行向け	603,253	—	—	403,225	—	—
外国の中央政府及 び中央銀行向け	—	—	—	—	—	—
国際決済銀行等向 け	—	—	—	—	—	—
我が国の地方公共 団体向け	8,974,414	—	—	8,221,116	—	—
外国の中央政府等以 外の公共部門向け	—	—	—	—	—	—
国際開発銀行向け	—	—	—	—	—	—
地方公共団体金融 機構向け	504,219	50,421	2,016	503,691	50,369	2,014
我が国の政府関係 機関向け	—	—	—	—	—	—
地方三公社向け	100,020	20,004	800	100,024	20,004	800
金融機関及び第一種金 融商品取引業者向け	115,408,512	23,081,702	923,268	119,456,929	23,891,386	955,655
法人等向け	10,111,128	5,726,724	229,068	11,077,089	6,289,246	251,569
中小企業等向け及 び個人向け	737,033	271,472	10,858	707,357	243,092	9,723
抵当権付住宅ローン	2,192,156	760,707	30,428	2,879,575	1,003,852	40,154
不動産取得等事業向 け	—	—	—	—	—	—
三月以上延滞等	47,432	30,531	1,221	46,665	41,734	1,669
取立未済手形	12,914	2,582	103	10,286	2,057	82
信用保証協会等保証付	7,335,869	718,778	28,751	7,963,220	783,670	31,346
株式会社地域経済 活性化支援機構等 による保証付	—	—	—	—	—	—
共済約款貸付	—	—	—	—	—	—
出資等	342,342	342,342	13,693	338,342	338,342	13,533
（うち出資等のエ クスポージャー）	342,342	342,342	13,693	338,342	338,342	13,533
（うち重要な出 資のエクスポー ジャー）	—	—	—	—	—	—
上記以外	9,199,488	17,670,652	706,826	8,889,959	17,305,461	692,218
（うち他の金融 機関等の対象資 本等調達手段の うち対象普通出 資等及びその他 外部T L A C 関 連調達手段に該 当するもの以外 のものに係るエ クスポージャー）	—	—	—	—	—	—

	令和元年度			令和2年度		
	エクスポージャー の期末残高	リスク・アセット額 a	所要自己資本額 b=a×4%	エクスポージャー の期末残高	リスク・アセット額 a	所要自己資本額 b=a×4%
(うち農林中央 金庫又は農業協 同組合連合会の 対象資本調達手 段に係るエクス ポージャー)	5,472,775	13,681,937	547,277	5,472,775	13,681,937	547,277
(うち特定項目の うち調整項目に 算入されない部 分に係るエクス ポージャー)	215,377	538,444	21,538	188,762	471,906	18,876
(うち総株主等 の議決権の百分 の十を超える議 決権を保有して いる他の金融機 関等に係るその 他外部TLAC 関連調達手段 に関するエクス ポージャー)	—	—	—	—	—	—
(うち総株主等 の議決権の百分 の十を超える議 決権を保有して いない他の金 融機関等に係る その他外部TL AC関連調達手 段のうち、その 他外部TLAC 関連調達手段に 係る5%基準額 を上回る部分に 係るエクスポ ージャー)	—	—	—	—	—	—
(うち上記以外の エクスポージャー)	3,511,336	3,450,270	138,011	3,228,422	3,151,617	126,064
証券化	—	—	—	—	—	—
(うちSTC要件 適用分)	—	—	—	—	—	—
(うち非STC適 用分)	—	—	—	—	—	—
再証券化	—	—	—	—	—	—
リスク・ウェイトのみ なし計算が適用され るエクスポージャー	1,001,572	780,973	31,238	1,001,754	771,046	30,841
(うちルックス ルー方式)	1,001,572	780,973	31,238	1,001,754	771,046	30,841
(うちマンドート 方式)	—	—	—	—	—	—
(うち蓋然性方 式250%)	—	—	—	—	—	—
(うち蓋然性方 式400%)	—	—	—	—	—	—

			令和元年度			令和2年度		
			エクスポージャー の期末残高	リスク・アセット額 a	所要自己資本額 b=a×4%	エクスポージャー の期末残高	リスク・アセット額 a	所要自己資本額 b=a×4%
	(うちフォール バック方式)	—	—	—	—	—	—	
	経過措置によりリス ク・アセットの額に 算入されるものの額	—	—	—	—	—	—	
	他の金融機関等の 対象資本調達手段 に係るエクスポー ジャーに係る経過 措置によりリスク・ア セットの額に算入さ れなかったものの額 (△)	—	—	—	—	—	—	
	標準的手法を適用する エクスポージャー別計	—	—	—	—	—	—	
	CVAリスク相当額÷ 8%	—	—	—	—	—	—	
	中央清算機関関連エク スポージャー	—	—	—	—	—	—	
信用リスク・アセットの額の 合計額		157,002,395	49,456,893	1,978,275	162,058,889	50,740,265	2,029,610	
オペレーショナル・リスク に対する所要自己資本の額 <基礎的手法>		オペレーショナル・リスク相 当額を8%で除して得た額 a		所要自己資本額 b = a × 4%	オペレーショナル・リスク相 当額を8%で除して得た額 a		所要自己資本額 b = a × 4%	
		3,395,278		135,811	3,296,706		131,868	
所要自己資本額計		リスク・アセット等(分母)計 a		所要自己資本額 b = a × 4%	リスク・アセット等(分母)計 a		所要自己資本額 b = a × 4%	
		52,852,171		2,114,086	54,036,971		2,161,478	

- (注) 1. 「リスク・アセット額」の欄には、信用リスク削減効果適用後のリスク・アセット額を原エクスポージャーの種類ごとに記載しています。
2. 「エクスポージャー」とは、リスクにさらされている資産（オフ・バランスを含む）のことをいい、具体的には貸出金や有価証券等が該当します。
3. 「三月以上延滞等」とは、元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から3カ月以上延滞している債務者に係るエクスポージャー及び「金融機関向け及び第一種金融商品取引業者向け」、「法人等向け」等においてリスク・ウェイトが150%になったエクスポージャーのことです。
4. 「出資等」とは、出資等エクスポージャー、重要な出資のエクスポージャーが該当します。
5. 「証券化（証券化エクスポージャー）」とは、原資産にかかる信用リスクを優先劣後構造のある二以上のエクスポージャーに階層化し、その一部または全部を第三者に移転する性質を有する取引にかかるエクスポージャーのことです。
6. 「経過措置によりリスク・アセットの額に算入されるもの」とは、土地再評価差額金に係る経過措置によるリスク・アセットの額および調整項目にかかる経過措置によりなお従前の例によるものとしてリスク・アセットの額に算入したものが該当します。
7. 「上記以外」には、未決済取引・その他の資産（固定資産等）・間接清算参加者向け・信用リスク削減手法として用いる保証またはクレジットデリバティブの免責額が含まれます。
8. 当JAでは、オペレーショナル・リスク相当額の算出にあたって、基礎的手法を採用しています。

<オペレーショナル・リスク相当額を8%で除して得た額の算出方法（基礎的手法）>

$$\frac{\text{粗利益（正の値の場合に限る）} \times 15\% \text{の直近3年間の合計額}}{\text{直近3年間のうち粗利益が正の値であった年数}} \div 8\%$$

### 3. 信用リスクに関する事項

#### ① 標準的手法に関する事項

当JAでは自己資本比率算出にかかる信用リスク・アセット額は告示に定める標準的手法により算出しています。また、信用リスク・アセットの算出にあたって、リスク・ウェイトの判定に当たり使用する格付等は次のとおりです。

(ア) リスク・ウェイトの判定に当たり使用する格付けは、以下の適格格付機関による依頼格付のみ使用し、非依頼格付は使用しないこととしています。

適格格付機関
株式会社格付投資情報センター (R&I)
株式会社日本格付研究所 (JCR)
ムーディーズ・インベスーズ・サービス・インク (Moody's)
S&Pグローバル・レーティング (S&P)
フィッチレーティングスリミテッド (Fitch)

(注) 「リスク・ウェイト」とは、当該資産を保有するために必要な自己資本額を算出するための掛目のことです。

(イ) リスク・ウェイトの判定に当たり使用する適格格付機関の格付またはカントリー・リスク・スコアは、主に以下のとおりです。

エクスポージャー	適格格付機関	カントリー・リスク・スコア
金融機関向けエクスポージャー		日本貿易保険
法人等向けエクスポージャー (長期)	R&I, Moody's, JCR, S&P, Fitch	
法人等向けエクスポージャー (短期)	R&I, Moody's, JCR, S&P, Fitch	

② 信用リスクに関するエクスポージャー（地域別、業種別、残存期間別）及び三月以上延滞エクスポージャーの期末残高

（単位：千円）

区 分	令和元年度					令和2年度					
	信用リスクに関するエクスポージャーの残高	うち貸出金等	うち債券	うち店頭デリバティブ	三月以上延滞エクスポージャー	信用リスクに関するエクスポージャーの残高	うち貸出金等	うち債券	うち店頭デリバティブ	三月以上延滞エクスポージャー	
国 内	156,000,822	16,822,827	16,787,012	-	47,432	161,057,135	17,863,828	16,347,091	-	46,665	
国 外	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>地域別残高計</b>	<b>156,000,822</b>	<b>16,822,827</b>	<b>16,787,012</b>	<b>-</b>	<b>47,432</b>	<b>161,057,135</b>	<b>17,863,828</b>	<b>16,347,091</b>	<b>-</b>	<b>46,665</b>	
法人	農業	223,542	180,559	-	-	6,813	232,260	182,694	-	-	19,203
	林業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	水産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	製造業	1,602,159	-	1,601,476	-	-	1,602,448	-	1,601,561	-	-
	鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	建設・不動産業	1,000,937	-	1,000,875	-	-	1,101,318	-	1,101,243	-	-
	電気・ガス・熱供給・水道業	2,905,762	-	2,905,762	-	-	2,603,430	-	2,603,430	-	-
	運輸・通信業	1,639,789	-	1,639,786	-	-	2,332,836	-	2,332,833	-	-
	金融・保険業	116,326,810	501,404	2,912,822	-	-	120,372,193	500,000	2,510,253	-	-
	卸売・小売・飲食・サービス業	2,292,775	69,386	2,211,088	-	1,150	2,270,337	45,761	2,209,910	-	1,152
	日本国政府・地方公共団体	9,571,311	5,055,953	4,515,200	-	-	8,619,064	4,631,165	3,987,859	-	-
	上記以外	6,239,317	102,710	-	-	-	6,730,458	522,623	-	-	-
	個 人	11,074,853	10,912,812	-	-	39,468	12,131,892	11,981,582	-	-	26,309
その他	3,123,560	-	-	-	-	3,060,895	-	-	-	-	
<b>業種別残高計</b>	<b>156,000,822</b>	<b>16,822,827</b>	<b>16,787,012</b>	<b>-</b>	<b>47,432</b>	<b>161,057,135</b>	<b>17,863,828</b>	<b>16,347,091</b>	<b>-</b>	<b>46,665</b>	
1年以下	114,084,717	180,640	1,003,849	-	-	117,946,871	192,664	402,125	-	-	
1年超3年以下	1,512,964	697,596	815,367	-	-	1,553,297	533,489	1,019,807	-	-	
3年超5年以下	1,439,615	623,713	815,902	-	-	1,937,999	1,029,912	908,087	-	-	
5年超7年以下	2,144,783	836,330	1,308,454	-	-	2,915,140	1,034,682	1,880,458	-	-	
7年超10年以下	4,670,514	2,160,358	2,510,156	-	-	3,537,277	1,830,855	1,706,421	-	-	
10年超	22,294,281	11,960,997	10,333,284	-	-	23,381,970	12,951,779	10,430,190	-	-	
期限の定めのないもの	9,853,948	363,193	-	-	-	9,784,578	290,444	-	-	-	
<b>残存期間別残高計</b>	<b>156,000,822</b>	<b>16,822,827</b>	<b>16,787,012</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>161,057,135</b>	<b>17,863,828</b>	<b>16,347,091</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

(注) 1. 信用リスクに関するエクスポージャーの残高には、資産（自己資本控除となるもの、リスク・ウェイトのみなし計算が適用されるエクスポージャーに該当するもの、証券化エクスポージャーに該当するものを除く）並びにオフ・バランス取引及び派生商品取引の与信相当額を含みます。

2. 「貸出金等」とは、貸出金のほか、コミットメント及びその他のデリバティブ以外のオフ・バランスシート・エクスポージャーを含んでいます。「コミットメント」とは、契約した期間および融資枠の範囲でお客様のご請求に基づき、金融機関が融資を実行する契約のことをいいます。「貸出金等」にはコミットメントの融資可能残額も含めています。

3. 「店頭デリバティブ」とは、スワップ等の金融派生商品のうち相対で行われる取引のことをいいます。

4. 「三月以上延滞エクスポージャー」とは、元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から3か月以上延滞しているエクスポージャーをいいます。



③ 貸倒引当金の期末残高及び期中の増減額

(単位：千円)

区 分	令和元年度					令和2年度				
	期首残高	期中増加額	期中減少額		期末残高	期首残高	期中増加額	期中減少額		期末残高
			目的使用	その他				目的使用	その他	
一般貸倒引当金	64,792	39,755	—	64,792	39,755	39,755	44,302	—	39,755	44,302
個別貸倒引当金	22,822	20,666	178	22,643	20,666	20,666	16,130	—	20,666	16,130

④ 業種別の個別貸倒引当金の期末残高・期中増減額及び貸出金償却の額

(単位：千円)

区 分	令和元年度						令和2年度					
	期首残高	期中増加額	期中減少額		期末残高	貸出金償却	期首残高	期中増加額	期中減少額		期末残高	貸出金償却
			目的使用	その他					目的使用	その他		
国内	22,822	20,666	178	22,643	20,666	/	20,666	16,130	—	20,666	16,130	/
国外	—	—	—	—	—	/	—	—	—	—	—	/
地域別計	22,822	20,666	178	22,643	20,666	/	20,666	16,130	—	20,666	16,130	/
法人	農業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	林業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	水産業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	製造業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	鉱業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	建設・不動産業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	電気・ガス・熱供給・水道業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	運輸・通信業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	金融・保険業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	卸売・小売・飲食・サービス業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	上記以外	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
個人	22,822	20,666	178	22,643	20,666	—	20,666	16,130	—	20,666	16,130	—
業種別計	22,822	20,666	178	22,643	20,666	—	20,666	16,130	—	20,666	16,130	—

(注) 当JAでは国内の限定されたエリアで事業活動を行っているため、地域別の区分は省略しております。

## ⑤ 信用リスク削減効果勘案後の残高及びリスク・ウェイト1250%を適用する残高

(単位：千円)

		令和元年度			令和2年度		
		格付あり	格付なし	計	格付あり	格付なし	計
信用 リスク 削減 効果 勘案 後 残 高	リスク・ウェイト0%	－	10,466,788	10,466,788	－	9,480,838	9,480,838
	リスク・ウェイト2%	－	－	－	－	－	－
	リスク・ウェイト4%	－	－	－	－	－	－
	リスク・ウェイト10%	－	7,691,998	7,691,998	－	8,340,394	8,340,394
	リスク・ウェイト20%	400,129	115,770,897	116,171,026	902,456	119,865,659	120,768,116
	リスク・ウェイト35%	－	2,173,450	2,173,450	－	2,868,386	2,868,386
	リスク・ウェイト50%	8,057,990	27,550	8,085,540	8,045,754	71,812	8,117,567
	リスク・ウェイト75%	－	295,442	295,442	－	243,092	243,092
	リスク・ウェイト100%	1,202,573	4,207,891	5,410,464	1,202,455	4,347,727	5,550,182
	リスク・ウェイト150%	－	17,961	17,961	－	27,019	27,019
	リスク・ウェイト250%	－	5,688,153	5,688,153	－	5,661,537	5,661,537
	その他	－	－	－	－	－	－
リスク・ウェイト1250%	－	－	－	－	－	－	
計	9,660,692	146,340,130	156,000,822	10,150,666	150,906,468	161,057,135	

- (注) 1. 信用リスクに関するエクスポージャーの残高には、資産（自己資本控除となるもの、リスク・ウェイトのみなし計算が適用されるエクスポージャーに該当するもの、証券化エクスポージャーに該当するものを除く）並びにオフ・バランス取引及び派生商品取引の与信相当額を含みます。
2. 「格付あり」にはエクスポージャーのリスク・ウェイト判定において格付を使用しているもの、「格付なし」にはエクスポージャーのリスク・ウェイト判定において格付を使用していないものを記載しています。なお、格付は適格格付機関による依頼格付のみ使用しています。
3. 経過措置によってリスク・ウェイトを変更したエクスポージャーについては、経過措置適用後のリスク・ウェイトによって集計しています。また、経過措置によってリスク・アセットを算入したものについても集計の対象としています。
4. 1250%には、非同時決済取引に係るもの、信用リスク削減手法として用いる保証又はクレジット・デリバティブの免責額に係るもの、重要な出資に係るエクスポージャーなどリスク・ウェイト1250%を適用したエクスポージャーがあります。

## 4. 信用リスク削減手法に関する事項

### ① 信用リスク削減手法に関するリスク管理の方針及び手続の概要

「信用リスク削減手法」とは、自己資本比率算出における信用リスク・アセット額の算出において、エクスポージャーに対して一定の要件を満たす担保や保証等が設定されている場合に、エクスポージャーのリスク・ウェイトに代えて、担保や保証人に対するリスク・ウェイトを適用するなど信用リスク・アセット額を軽減する方法です。

当JAでは、信用リスク削減手法を「自己資本比率算出要領」にて定めています。

信用リスク削減手法として、「適格金融資産担保」、「保証」、「貸出金と自組合貯金の相殺」を適用しています。

適格金融資産担保付取引とは、エクスポージャーの信用リスクの全部または一部が、取引相手または取引相手のために第三者が提供する適格金融資産担保によって削減されている取引をいいます。当JAでは、適格金融資産担保取引について信用リスク削減手法の簡便手法を用いています。

保証については、被保証債権の債務者よりも低いリスク・ウェイトが適用される中央政府等、我が国の地方公共団体、地方公共団体金融機構、我が国の政府関係機関、外国の中央政府以外の公共部門、国際開発銀行、及び金融機関または第一種金融商品取引業者、これら以外の主体で長期格付がA-またはA3以上の格付を付与しているものを適格保証人とし、エクスポージャーのうち適格保証人に保証された被保証部分について、被保証債権のリスク・ウェイトに代えて、保証人のリスク・ウェイトを適用しています。

貸出金と自組合貯金の相殺については、①取引相手の債務超過、破産手続開始の決定その他これらに類する事由にかかわらず、貸出金と自組合貯金の相殺が法的に有効であることを示す十分な根拠を有していること、②同一の取引相手との間で相殺契約下にある貸出金と自組合貯金をいずれの時点においても特定することができること、③自組合貯金が継続されないリスクが監視及び管理されていること、④貸出金と自組合貯金の相殺後の額が、監視および管理されていること、の条件をすべて満たす場合に、相殺契約下にある貸出金と自組合貯金の相殺後の額を信用リスク削減手法適用後のエクスポージャー額としています。

担保に関する評価及び管理方針は、一定のルールのもと定期的に担保確認及び評価の見直しを行っています。なお、主要な担保の種類は自組合貯金です。

## ② 信用リスク削減手法が適用されたエクスポージャーの額

(単位：千円)

区 分	令和元年度		令和2年度	
	適格金融資産担保	保証	適格金融資産担保	保証
地方公共団体金融機構向け	—	—	—	—
我が国の政府関係機関向け	—	—	—	—
地方三公社向け	—	—	—	—
金融機関向け及び第一種 金融商品取引業者向け	—	—	—	—
法人等向け	35,000	—	43,000	—
中小企業等向け及び個人向け	30,997	249,449	31,440	300,597
抵当権住宅ローン	—	—	—	—
不動産取得等事業向け	—	—	—	—
三月以上延滞等	—	—	—	—
証券化	—	—	—	—
中央清算機関関連	—	—	—	—
上記以外	52,973	—	46,184	51,412
合 計	118,970	249,449	120,624	352,010

- (注) 1. 「エクスポージャー」とは、リスクにさらされている資産（オフ・バランスを含む）のことをいい、具体的には貸出金や有価証券等が該当します。
2. 「三月以上延滞等」とは、元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から3か月以上延滞している債務者に係るエクスポージャー及び「金融機関向け及び第一種金融商品取引業者向け」、「法人等向け」等においてリスク・ウェイトが150%になったエクスポージャーのことです。
3. 「証券化（証券化エクスポージャー）」とは、原資産にかかる信用リスクを優先劣後構造のある二以上のエクスポージャーに階層化し、その一部または全部を第三者に移転する性質を有する取引にかかるエクスポージャーのことです。
4. 「上記以外」には、現金・外国の中央政府及び中央銀行向け・国際決済銀行等向け・外国の中央政府等以外の公共部門向け・国際開発銀行向け・取立未済手形・未決済取引・その他の資産（固定資産等）が含まれます。

## 5. 派生商品取引及び長期決済期間取引の取引相手のリスクに関する事項

該当する取引はありません。

## 6. 証券化エクスポージャーに関する事項

該当する取引はありません。

## 7. 出資その他これに類するエクスポージャーに関する事項

### ① 出資その他これに類するエクスポージャーに関するリスク管理の方針及び手続の概要

「出資その他これに類するエクスポージャー」とは、主に貸借対照表上の有価証券勘定及び外部出資勘定の株式又は出資として計上されているものであり、当 JA においては、これらを①子会社および関連会社株式、②その他有価証券、③系統および系統外出資に区分して管理しています。

①子会社および関連会社株式については、経営上も密接な連携を図ることにより、当 JA の事業のより効率的運営を目的として、株式を保有しています。これらの会社の経営については毎期の決算書類の分析の他、毎月定期的な連絡会議を行う等適切な業況把握に努めています。

②その他の有価証券については中長期的な運用目的で保有するものであり、適切な市場リスクの把握およびコントロールに努めています。具体的には、市場動向や経済見通しなどの投資環境分析及びポートフォリオの状況や ALMなどを考慮し、理事会で運用方針を定めるとともに経営層で構成する ALM 委員会を定期的開催して、日常的な情報交換及び意思決定を行っています。運用部門は理事会で決定した運用方針及び ALM 委員会で決定された取引方針などに基づき、有価証券の売買やリスクヘッジを行っています。運用部門が行った取引については企画管理部門が適切な執行を行っているかどうかチェックし定期的によりリスク量の測定を行い経営層に報告しています。

③系統出資については、会員としての総代会等への参画を通じた経営概況の監督に加え、日常的な協議を通じた連合会等の財務健全化を求めており、系統外出資についても同様の対応を行っています。

なお、これらの出資その他これに類するエクスポージャーの評価等については、①子会社および関連会社については、取得原価を記載し、毀損の状況に応じて子会社等損失引当金を、②その他の有価証券については時価評価を行った上で、取得原価との評価差額については、「その他有価証券評価差額金」として純資産の部に計上しています。③系統および系統外出資については、取得原価を記載し、毀損の状況に応じて外部出資等損失引当金を設定しています。また、評価等重要な会計方針の変更等があれば、注記表にその旨記載することとしています。

### ② 出資その他これに類するエクスポージャーの貸借対照表計上額及び時価 (単位：千円)

	令和元年度		令和2年度	
	貸借対照表計上額	時価評価額	貸借対照表計上額	時価評価額
上場	—	—	—	—
非上場	5,815,117	5,815,117	5,811,117	5,811,117
合計	5,815,117	5,815,117	5,811,117	5,811,117

(注)「時価評価額」については、時価のあるものは時価、時価のないものは貸借対照表計上額の合計額です。

### ③ 出資その他これに類するエクスポージャーの売却及び償却に伴う損益 (単位：千円)

令和元年度			令和2年度		
売却益	売却損	償却額	売却益	売却損	償却額
—	—	—	—	—	3,999

④ 貸借対照表で認識され、損益計算書で認識されない評価損益の額  
(保有目的区分を其他有価証券としている株式・出資の評価損益等) (単位：千円)

令和元年度		令和2年度	
評価益	評価損	評価益	評価損
—	—	—	—

⑤ 貸借対照表及び損益計算書で認識されない評価損益の額  
(子会社・関連会社株式の評価損益等) (単位：千円)

令和元年度		令和2年度	
評価益	評価損	評価益	評価損
—	—	—	—

## 8. リスク・ウェイトのみなし計算が適用されるエクスポージャーに関する事項

(単位：千円)

	令和元年度	令和2年度
ルックスルー方式を適用するエクスポージャー	1,001,572	1,001,754
マンドート方式を適用するエクスポージャー	—	—
蓋然性方式（250％）を適用するエクスポージャー	—	—
蓋然性方式（400％）を適用するエクスポージャー	—	—
フォールバック方式（1250％）を適用するエクスポージャー	—	—

## 9. 金利リスクに関する事項

### ① 金利リスクの算定方法の概要

金利リスクとは、金利変動に伴い損失を被るリスクで、資産と負債の金利又は期間の mismatches が存在する中で金利が変動することにより、利益が減少ないし損失を被るリスクをいいます。

当JAでは、金利リスク量を計算する際の基本的な事項を「金利リスク量計算要領」に、またリスク情報の管理・報告にかかる事項を「余裕金運用等にかかるリスク管理手続」に定め、適切なリスクコントロールに努めています。具体的な金利リスク管理方針および手続については以下のとおりです。

#### ◇リスク管理の方針および手続の概要

- ・リスク管理および計測の対象とする金利リスクの考え方および範囲に関する説明

当JAでは、金利リスクを重要なリスクの一つとして認識し、適切な管理体制のもとで他の市場リスクと一体的に管理をしています。金利リスクのうち銀行勘定の金利リスク（IRRBB）については、個別の管理指標の設定やモニタリング体制の整備などにより厳正な管理に努めています。

- ・リスク管理およびリスクの削減の方針に関する説明  
当JAは、リスク管理委員会のもと、自己資本に対するIRRBBの比率の管理や収支シミュレーションの分析などを行いリスク削減に努めています。
- ・金利リスク計測の頻度  
四半期末を基準日として、四半期毎にIRRBBを計測しています。
- ・ヘッジ等金利リスクの削減手法に関する説明  
該当取引なし。

#### ◇金利リスクの算定手法の概要

当JAでは、経済価値ベースの金利リスク量（ $\Delta$ EVE）については、金利感応ポジションにかかる基準日時点のイールドカーブに基づき計算されたネット現在価値と、標準的な金利ショックを与えたイールドカーブに基づき計算されたネット現在価値の差により算出しており、金利ショックの幅は、上方パラレルシフト、下方パラレルシフト、スティープ化の3シナリオによる金利ショック（通貨ごとに異なるショック幅）を適用しております。

- ・流動性貯金に割り当てられた金利改定の平均満期  
流動性貯金に割り当てられた金利改定の平均満期は0.003年です。
- ・流動性貯金に割り当てられた最長の金利改定満期  
流動性に割り当てられた最長の金利改定満期は5年です。
- ・流動性貯金への満期の割り当て方法（コア貯金モデル等）およびその前提  
流動性貯金への満期の割り当て方法については、金融庁が定める保守的な前提を採用しています。
- ・固定金利貸出の期限前返済や定期貯金の早期解約に関する前提  
固定金利貸出の期限前返済や定期貯金の早期解約について考慮していません。
- ・複数の通貨の集計方法およびその前提  
該当取引なし。
- ・スプレッドに関する前提（計算にあたって割引金利やキャッシュ・フローに含めるかどうか）  
一定の前提を置いたスプレッドを考慮してキャッシュ・フローを展開しています。なお、当該スプレッドは金利変動ショックの設定上は不変としています。
- ・内部モデルの使用等、 $\Delta$ EVEおよび $\Delta$ NIIに重大な影響を及ぼすその他の前提  
内部モデルは使用していません。
- ・前事業年度末の開示からの変動に関する説明  
 $\Delta$ EVEの前事業年度末からの大きな変動はありません。
- ・計測値の解釈や重要性に関するその他の説明  
該当ありません。

#### ◇ $\Delta$ EVEおよび $\Delta$ NII以外の金利リスクを計測している場合における、当該金利リスクに関する事項

- ・金利ショックに関する説明  
該当取引なし。
- ・金利リスク計測の前提およびその意味（特に、農協法自己資本開示告示に基づく定量的開示の対象となる $\Delta$ EVEおよび $\Delta$ NIIと大きく異なる点）  
該当取引なし。

## ② 金利リスクに関する事項

(単位：百万円)

IRRBB 1 : 金利リスク					
項番		ΔEVE		ΔNII	
		当期末	前期末	当期末	前期末
1	上方パラレルシフト	1,850	1,873	—	—
2	下方パラレルシフト	—	—	4	8
3	スティープ化	1,866	1,929		
4	フラット化	—	—		
5	短期金利上昇	—	—		
6	短期金利低下	—	—		
7	最大値	1,866	1,929	4	8
		当期末		前期末	
8	自己資本の額	11,722		11,613	



## VI 役員等の報酬体系

### 1. 役員

#### (1) 対象役員

開示の対象となる報酬告示（農林水産省告示第 843 号）に規定されている「対象役員」は、経営管理委員、理事及び監事をいいます。

#### (2) 役員報酬等の種類、支払総額及び支払方法について

役員に対する報酬等の種類は、基本報酬と退職慰労金の2種類で、令和2年度における対象役員に対する報酬等の支払総額は、次のとおりです。

なお、基本報酬は毎月所定日に指定口座への振り込みの方法による現金支給のみであり、退職慰労金は、その支給に関する総代会決議後、所定の手続きを経て、基本報酬に準じた方法で支払っています。

(単位：千円)

	支給総額	
	基本報酬 <sup>(注2)</sup>	退職慰労金 <sup>(注3)</sup>
対象役員 <sup>(注1)</sup> に対する報酬等	37,308	4,974

(注1) 対象役員は、経営管理委員18名、理事5名、監事4名です。(期中に退任した者を含む。)

(注2) 基本報酬には、使用人兼務役員の使用人の報酬等は含まれておりません。

(注3) 退職慰労金については、本年度に実際に支給した額ではなく、当期の費用として認識される部分の金額（引当金への繰入額と支給額のうち当期の負担に属する金額）によっています。

#### (3) 対象役員の報酬等の決定等について

##### ① 役員報酬（基本報酬）

役員報酬は、経営管理委員、理事及び監事の別に各役員に支給する報酬総額の最高限度額を総代会において決定し、その範囲内において、経営管理委員各人別の報酬額については経営管理委員会において、理事各人別の報酬額については理事会において決定し、監事各人別の報酬額については監事の協議によって定めています。なお、業績連動型の報酬体系とはなっていません。

この場合の役員各人別の報酬額の決定にあたっては、各人の役職や責務を勘案して決定していますが、その基準等については、会長の付託による総務委員会（経営管理委員会から選出された委員6人で構成）で諮問をし、その答申を踏まえて決定しています。また、上記の支給する報酬総額の最高限度額もこの基準をもとに決定しています。

##### ② 役員退職慰労金

役員退職慰労金については、役員報酬に役員在職年数に応じた係数を乗じて得た額を算定し、総代会で経営管理委員、理事及び監事の別に各役員に支給する退職慰労金の総額の承認を受けた後、役員退職慰労金規程に基づき、経営管理委員については経営管理委員会、理事については理事会、監事については監事の協議によって各人別の支給額と支給時期・方法を決定し、その決定に基づき支給しています。

なお、この役員退職慰労金の支給に備えて公正妥当なる会計慣行に即して引当金を計上しています。

## 2. 職員等

### (1) 対象職員等

開示の対象となる報酬告示に規定されている「対象職員等」の範囲は、当JAの職員であって、常勤役員が受ける報酬等と同等額以上の報酬等を受けるもののうち、当JAの業務及び財産の状況に重要な影響を与える者をいいます。

なお、令和2年度において、対象職員等に該当するものはおりませんでした。

(注1) 対象職員等には、期中に退職した者も含めております。

(注2) 「同等額」は、令和2年度に当JAの常勤役員に支払った報酬額等の平均額としております。

(注3) 令和2年度において当JAの常勤役員が受ける報酬等と同等額以上の報酬等を受ける者はおりませんでした。

## 3. その他

当JAの対象役員及び対象職員等の報酬等の体系は、上記開示のとおり、過度なリスクテイクを惹起するおそれのある要素はありません。したがって、報酬告示のうち、「対象役員及び対象職員等の報酬等の体系とリスク管理の整合性並びに対象役員及び対象職員等の報酬等と業績の連動に関する事項」その他「報酬等の体系に関し参考となるべき事項」として、記載する内容はありせん。

## Ⅶ JAレーク伊吹の挑戦

### 自己改革の取組み状況報告

#### 基本目標

##### 1. 「農家組合員の所得増大と農業生産の拡大への更なる挑戦」

「農家組合員の所得増大と農業生産の拡大への更なる挑戦」の基本目標達成に向けて、実需者との契約取引等販売対策の強化、水田野菜を中心とした園芸作物の生産振興と加工・業務用需要への対応、生産から販売までのトータルコスト低減の取組み、営農指導事業、販売事業の体制強化を着実に実践します。

##### 2. 「総合事業機能の発揮による地域の活性化とくらしの支援」

三世代が、豊かで安心して暮らしやすい地域社会の実現を目指し、「総合事業機能の発揮による地域の活性化とくらしの支援」の基本目標達成に向けて、総合事業の機能やJAくらしの活動の取組みを活かし、高齢者が健康で生きがいを持ち、女性や子どもたちが安心して暮らせる地域づくりを実践します。

##### 3. 「自己改革の実践を支える持続可能なJA経営基盤の確立」

「自己改革の実践を支える持続可能なJA経営基盤の確立」に向けて、アクティブ・メンバーシップ対策、徹底したJA間連携等「機能連携」を通じて組合員・地域住民からの期待に応えるとともに、将来にわたって安定した事業運営を可能とする経営基盤の確立を目指し自己改革を実践します。

## I. 第7次中期経営計画検証

### 1. 農家組合員の所得増大と農業生産の拡大への更なる挑戦

#### 【営農指導事業】

具体的方策	取組状況
①生産トータルコスト低減に向けた事業提案の実践・強化を行います。	肥料に関しては、銘柄集約により県下統一銘柄の推進を行いました。 また、個々の担い手経営体ニーズに対応したBB肥料（オリジナル肥料）の提案を行いました。 農薬では、農家直送の超大型規格の提案によりコスト低減を図り、前年対比114%・884haの普及を行いました。 更なる生産資材コスト低減を図るため、銘柄集約肥料や超大型規格除草剤の提案をします。 さらに、新剤の自己拡散型浮遊粒剤の普及により、畦畔散布やドローン散布によるコスト低減や省力化の提案を強化します。今後、水稲以外にも麦・大豆及び野菜等の防除にも活用でき、管内でもドローンが普及しており、今後も拡大が図れると思われませんが、登録農薬が少なく適用拡大が課題となります。
②マーケットインを基軸とした契約生産の拡大と水田フル活用の実践を行います。	実需者から要望のある業務用複数年契約栽培米の3カ年契約の最終年として取組んできた「キヌヒカリ・日本晴」については、371トンのマッチングを行いました。 地域農業再生協議会と一体となり需給調整の推進を行いました。管内の主食米の作付面積は前年より20ha減の2,377haとなりました。飼料用米の取組みは、前年より11ha増の62haで、前年より71トンの増の347トンの取扱い実績となりました。 麦類全体では、作付面積は前年より10ha減の565haとなりましたが、豊作により25トンの増の1,480トンの取扱い実績となりました。 大豆では作付面積は前年とほぼ横這いで、また、播種時の長雨により播種時期が遅れましたが、その後の天候により生育は回復し、前年より58トンの増の369トンの取扱い実績となりました。 主食用米の需要が毎年20万トン減少していることから、コメの需給と価格の安定化を図るため、地域農業再生協議会と一体となり、生産目標による計画生産の推進を図ります。また、生産数量目標が減少する中、水田活用米穀や飼料用米等の非主食用米を中心とした水田フル活用を推進します。
③加工業務用タマネギの産地形成の確立と生産拡大の実践を行います。	県内最大産地として形成される中、栽培面積は前年より4.5ha増の18.5haとなり、出荷実績は281トンの増の797トンとなりました。前年導入の選別調製ラインに加え、タッピングセレクタの導入により、安定的で多様な出荷形体が可能となったことで、実需者が求める多様な調製規格の積極的なPRを行い、新規販売先の確保や安定生産・安定出荷の信頼を確保し、産地としての高評価を得ました。また、レンタル農機を利用した定植から乾燥調製出荷までの効率的な機械化一貫体系が確立され、安定生産への環境が整いました。 令和3年産は栽培面積が20haと増加していることから、積極的な産地PRにより、多様な実需者との早期マッチングによる有利販売を行います。
④園芸作物の生産振興と産地消費の拡充を行います。	ブロッコリーは県内最大産地として形成される中、産地として新たな品種体系を提案し、早生・晩生の長期出荷を行い、収穫期を分散することで、品質・出荷量・販売価格のリスク分散が図れ、販売額が前年対比で125%増加しました。また、ブロッコリーなど重要推進品目を中心にJA北びわことの連携で「北近江野菜」ブランドの販売を開始し、ブランド力の優位販売により販売価格が向上しました。 水稲ビニールハウスの有効活用を図るため、TAC提案や広報周知により、プチマム（短茎小菊）2名、切り花ハボタン3名の新規生産者の加入で栽培面積が増加しました。プチマムについては、秋の彼岸需要に合わせ、遅咲き品種の作付を提案しましたが、天候不良により夏・秋合わせての出荷本数は、前年対比86.7%・150千本となりました。 切り花ハボタンは年末需要期に合わせ作付け提案し、前年対比103%・15千本を出荷しました。

	<p>学校給食への安定供給に向け、生産者の作付品目と生育状況を把握し、供給調整の強化をしましたが、コロナ禍により前期の学校給食が停止となり、供給額は前年対比で63.2%と減少しました。供給予定をしていた農産物は、出荷形態を変え、市場出荷や近隣JAと連携した直売所への出荷調整を行いました。</p> <p>令和3年度から開店する生協店舗の地場野菜コーナーへの販売を進めるため、作付品目の選定を行い生産者の拡充を行います。</p>
⑤地域実態を踏まえた担い手の育成・確保と地域農業の持続的発展への取組み拡充を行います。	<p>行政との定期的な連絡調整会議の実施により、未作成集落や地域を定めて関係機関が一体となり推進に向けての検討を行い、新規に4集落の人・農地プランの作成ができました。</p> <p>人・農地プランの未作成集落はもちろん、策定集落においても地域の現状や課題を掘り起こして、今後の将来予測を集落内で検討していただくとともにプランの実質化及びプランの更新・見直しの推進を行います。</p>
⑥農業経営管理支援事業の取組みによる経営発展の支援を行います。	<p>農業経営管理支援につきましては、昨年同様、法人2経営体、個別6経営体の合計8経営体へ支援を行いました。</p> <p>集落営農法人への経営管理支援の取組みは、会計担当者の負担軽減や、経営分析・診断サービスを活用した経営相談が実施できることから普及推進を行います。</p>
⑦営農担当者・TAC・営農経済渉外員を中心とした営農体制の充実・強化を行います。	<p>高齢化による農家の減少や、担い手経営体への農地が加速される中、農家階層を見直し、営農経済渉外員4名から3名とし訪問体制の見直しを行いました。TAC117経営体、営農経済渉外員325経営体への継続的な訪問活動と個別事業提案を実施しました。また、国の補正予算による経営継続補助金では、1・2次募集により申請農家106名に対し、多様な担い手へ対応した経営支援を行いました。</p>

## 【利用事業】

具体的方策	取組状況
①利用者のニーズに応じた施設の有効活用を図ります。	<p>大規模経営体による乾燥・調製作業の分散化と省力化を図ることから、生産ロットを確保した乾燥調製を行い、新たに80トンの利用拡大を行いました。</p> <p>更なる担い手経営体のニーズに対応するため、施設の利便性の向上と、育苗事業も含めた施設の有効活用の検討を行います。</p>

## 【販売事業】

具体的方策	取組状況
①確実な需要に基づく主食用米の生産・販売を行います。	<p>生産者との事前契約の更なる徹底を図りまた、実需者との結びつきにより播種前・複数年契約等の事前契約率を95%と高め、確実な販売を行いました。事前契約数量120,599袋の契約に対して、集荷実績124,083袋を集荷し事前契約を達成し、全量買取販売を行いました。</p>
②非主食用米による水田フル活用の推進・強化を図ります。	<p>水田活用米穀として加工用米8,478袋、輸出用米6,026袋の集荷を行いました。飼料用米については、前年対比125.7%・347トンの集荷を行うとともに、複数年契約による生産者手取りの最大化を図りました。</p>
③実需者が求める麦・大豆の生産・販売を行います。	<p>麦類については、前年対比102%・1,480トンを集荷しましたが、ファイバースノウについては豊作により播種前契約を超えまた、全国的に過剰基調であることから販売価格が低下いたしました。大豆においては、豆乳加工用として需要の見込まれる新品種「すみさやか」の試験栽培を行いました。</p>

④実需者が求める業務用米の生産・販売を拡大します。	3カ年契約の最終年として取組んできた「キヌヒカリ・日本晴」の複数年契約については、12,390袋の集荷を行い、契約数量を達成することができました。コロナ禍により、外食向け用途への需要が大幅に減少する中で、テイクアウト等の中食を中心とした業務用途との複数年契約を令和3年産米から2カ年の複数年契約として取組み、販売先との結びつきの強化と生産者とのマッチングを行います。
⑤需要がある品種の作付提案を行います。	令和3年産米に向け、営農部署との連携を行い、生産対策と一体的な取組みによる、多収性品種「ほしじるし」の複数年契約の作付提案を15ha行いました。

## 【購買事業】

具体的方策	取組状況
①低価格帯の生産資材の提供を行います。	必要量を早期に把握し、早期仕入れによる価格対策を生かした、低コスト資材の提供を行いました。生産者ニーズに応じた資材の提供と、更なる銘柄集約の検討を行います。 水稲資材のラインナップにおいて、大型規格農薬・超大型規格農薬の充実を図り、超大型規格農薬では前年対比114%面積換算で884haとなりました。担い手経営体のニーズに応えられる大型規格・超大型規格農薬の品目の選定を営農部署と連携してさらなる充実を行います。
②農産物生産拡大の為に生産資材の提供を行います。	営農部署・全農との連携により、生産者ニーズに応じたBB肥料や、土壌診断により土壌改良資材の提供を行いました。引き続き、生産者ニーズに応じた資材の提供を行います。

## 【信用事業】

具体的方策	取組状況
①農業所得向上および農業者満足度向上を実践します。	農業者の経営課題及び資金ニーズに応じて、農業融資応援プランを提案した結果、新規設備投資等が抑制されたことが影響し、農業融資の新規貸出実績24件 87百万円（前年対比40.8%）となりました。 農業融資は貸出実績が低調となったが、新型コロナウイルスの影響により被害を受けた農業者に対して、実質金利負担が0%となるアグリマイティ資金（災害緊急資金）を新設するなどコロナ禍における資金需要に対応する融資を推進し、信用・営農部署との連携による農業融資を拡大します。

## 【共済事業】

具体的方策	取組状況
①農業者への事業リスク分野にかかる対応力強化に向けた取組みを展開します。	営農部署と連携し、担い手経営体を中心に43軒の訪問活動を行い、リスクチェックを実施しました。 担い手経営体のリスク対策に対し、より具体的なニーズに基づいた保障提案を行います。

## 2. 総合事業機能の発揮による地域の活性化とくらしの支援

### 【購買事業】

具体的方策	取組状況
①組合員・利用者のニーズにあった生活物資の提供を行います。	健康器具、チラシ商品の販売など組合員・利用者のニーズに応じた商品の提供を行いました。毎年開催していた「利用者のつどい」歌謡ショーは、新型コロナウイルス感染拡大により年度内に開催することができず、次年度7月に延期となりましたが、今後の感染拡大の状況により、開催の可否を判断することとなりました。
②生活燃料の安定供給を図ります。	経済渉外担当者により、継続した訪問推進を行い、53軒増加し203件の灯油定期配送利用者となりました。定期配送先の訪問サイクルを把握し利用者の利便性の向上と効率のよい配送を行い、更なる利用者の拡充を行います。
③LPガスの保安の高度化を行います。	経済渉外担当者に対し5回の勉強会を実施しました。また、自主点検活動は、目標906件に対して1,388件の啓発活動を行いました。今後も経済渉外担当者のスキルアップを図り、自主点検活動による啓発活動を行います。

### 【信用事業】

具体的方策	取組状況
①農業・地域の資金ニーズへの対応力を強化し、農業融資シェア・貯貸率を向上します。	自動車の新車販売等が低調に推移したことが影響し、マイカーローンの新規貸出実績144件 2億97百万円（前年対比93.4%）となりました。 地域の事業間連携を有効に活用し、長浜自動車学校や管内JA共済代理店とタイアップを行うなど新規顧客の獲得に向けた取組みとマイカーローンの取扱件数の増加を目指します。 また、住宅ローン専任担当者が住宅メーカー等との関係強化を行い、取引を拡大した結果、住宅ローンの新規貸出実績55件 17億66百万円（前年対比137.2%）となりました。 住宅ローン専任担当者による業者営業により、新規取引先となる住宅関連業者が増加し、取引件数の増加や取引対応の多様化に伴い、住宅ローンのニーズに応じた体制整備を行い、地域の新たな資金需要に応えます。
②組合員・利用者の人生設計や資産の形成に最適な金融商品・サービスを提案し、関係深化を実践します。	金融アドバイザーを全支店に配置し、年金口座獲得を中心に取引メイン化による、利用者基盤強化に取組みました。 年金獲得目標1,000件を目指し取組み、870件獲得することができました。
③チャネルの再構築等により、組合員・利用者の利便性向上・満足度向上とローコストな事業運営を実現します。	店舗・ATM効率化に向けた取組み方針を策定し、取組み方針による再編を進めます。 キャンペーンも含み通年ATM定期を中心とした取組みをしました。非対面チャネルの強化を図るため、ATM定期だけでなく、JAネットバンク定期も新たに取組みます。 さらに、法人ネットバンクを進め、事務負担の軽減に取組みます。

### 【共済事業】

具体的方策	取組状況
①組合員・利用者の満足向上に向けた「3Q訪問活動」を展開します。	3Q訪問活動を展開し、目標の4,500件に対し、6,671件の保障点検を実施しました。 全職員による、3Q訪問活動により、情報の共有化を図りました。適切な保障提案を実践し新規契約に結びつけます。

②組合員・利用者のライフステージ等に応じた「ひと保障」推進の取組みを強化します。	生命系共済の保障型契約に重点を置き、目標500件に対し871件の実績がありました。終身共済・介護共済を中心とする、保障提供を行いました。更に新医療共済の案内を通じた「ひと保障」を重点に取組みます。
③「いえ・くるま」保障におけるクロスセル・アップセルの取組みを強化します。	新たな仕組みを提案するとともに、既契約の保障に対するグレードアップやセット契約に取組みました。 組合員・利用者のニーズに対応できる保障提案と知識のレベルアップに取組みます。
④共済事故における、契約者対応の強化を図り、組合員・利用者への利便性の向上に取組みます。	事故処理のスムーズな対応を行う為、共済連と事故対応リレーション検討会を行いました。 共済事故の契約者対応に、安心サポーターの配置で強化を図りました。更なる自動車共済事故対応時における組合員・利用者への不安解消やアドバイス等を積極的に取組み共済連とスムーズな連携を行います。
⑤Lablet'sを用いたの適正な推進プロセスを実行します。	共済契約時はもとより共済金の請求、異動時における本人確認の徹底を行いました。 不正契約防止のチェック体制強化に取組みます。
⑥共済代理店におけるコンプライアンス徹底を実践します。	共済代理店体制整備点検シートを用いた、コンプライアンス点検を行いました。 JAと代理店との情報共有、それに伴うLAによるチェック機能を高めていき、コンプライアンスの徹底を図っていきます。

## 【生活指導事業】

具体的方策	取組状況
①高齢者が安心して住める明るい地域の実現を行います。	新型コロナウイルス感染症拡大防止のため活動を中止しました。申込集落に会員の写真入り手紙とマスクの配布・年賀状を作成し送付しました。 開催集落と感染対策について相談をして飲食なしでの内容に変更を行い、短時間での開催を検討します。
②若い世代・次世代女性への取組みを実践します。	小学生を対象に、米を基軸とした食に対する理解を促すことを目的に『キッズごはんコンテスト』を開催しました。家庭や学校とともに、子ども自らも「食」と「農」について考える取組みにより『食』文化継承と若い世代のJAファンづくりや組織づくりを展開します。
③組合員・地域住民とJAが共に学び、活動を通じてJAとの繋がりの強化を行います。	管内3カ所の図書館へ家の光・地上・ちゃぐりん・野菜畑の4誌を寄贈。小学校、特別支援学校16校と放課後児童クラブ15カ所へちゃぐりんを寄贈し、協同の大切さや心豊かで安心して暮らせる地域社会に引き継げる活動をしました。
④女性部組織の地域との連携の強化を行います。	女性部便りを発刊し家中活動の推奨、『食』『健康』などの情報を発信し、『愛のマスクDEつながるプロジェクト』など地域貢献活動で支援の輪を広げました。国連が掲げる維持可能な社会を築く目標SDGsに通じる女性部活動のすべての取組みをサポートして、組織力強化の支援を図ります。
⑤有益情報の発信により、地域住民の複数事業利用率拡大に取組みます。	広報誌「ふれあい」を毎月12,000部発行しました。 地域の農業者や利用者を紹介することで、更に親しみやすい紙面づくりに取組みました。 日本農業新聞への掲載記事37件、JAの取組みや特産物のPR等を投稿しました。より身近な広報誌となるよう組合員の声を聴く活動を充実していきます。



## 【介護福祉事業】

具体的方策	取組状況
①訪問介護員として誠意をもって質の高い介護サービスが提供できるよう、専門性の向上を目指します。	コロナ禍により毎月のミーティングも開催できない状況下、メールや電話や個人面談により情報を共有しました。 利用者様へコロナウイルス感染症を持込むリスクが高いので、更なる予防の徹底と周知を行います。

## 【共通事業】

具体的方策	取組状況
①支店を拠点としたJA暮らしの活動を実践します。	今年度は新型コロナウイルス感染症拡大防止対策として、三密にならないような支店協同活動に取組みました。 組合員・利用者参画型の支店協同活動が実践できるように継続的に支店協同活動に取組みます。
②みのりハウスの有効活用に取り組み、地域の活力創造に向けた支援を行います。	学生の自習スペースとして研修室を年間12回利用がありました。 利用率向上に向けて広報誌「ふれあい」による情報発信を継続的にを行います。

## 3. 自己改革の実践を支える持続可能なJA経営基盤の確立

### 【利用事業】

具体的方策	取組状況
①JA間連携による施設の有効活用を図ります。	JA間連携により、育苗26,040箱を供給した、高密度播種苗については744箱の供給を受け、生産管理の集約化を図りました。 中長期的な計画による安定供給が図られるよう検討を行います。
②効率的な施設運営のため、施設機能の集約と計画的な改修を行います。	近江カントリーは、小麦調製作業と、大豆荷受乾燥作業を長浜カントリーへ集約し、稼働時間の削減を行いました。 長浜カントリーをメイン施設と位置付け、それ以外の施設は荷受から乾燥工程を中心とした機能に特化し、メイン施設へのサテライト化を図り、稼働時間の削減を行います。 また、長浜カントリー糞摺プラントの更新・改修により、メイン施設の機能強化を行います。
③計画的な点検補修体制による修繕コストの削減と機能保持を行います。	専門技術職員並びに補助作業員により、施設の保守・点検整備の継続的なコスト低減を図りました。また、JA間連携によるプラントメンテナンス受託業務の拡大により約700万円の収入を図りました。 専門技術職員の後進育成を行うため、補助作業員の技能向上を図るため、体制整備の充実・強化を行います。

### 【購買事業】

具体的方策	取組状況
①物流コストの更なる削減に向けた、配送システムの見直しを行います。	広域的な配送システムについて検討いたしましたが、近隣JAの利用する全農委託では、引取対応において利用者の利便性を得ることができず見送りました。 近隣JAの配送システムの動向を注視して、更なる物流コスト削減に向けて近隣JA・全農・配送業者と連携を強化し検討を行います。

②老朽化に伴う、地下タンクの廃止を行います。	前年より需要期における灯油の供給量は増加しましたが、近隣JAの施設を利用せず、経済センターからの配送にて灯油の安定供給を行うことができました。
③資材センター再編を行います。	プロジェクトチームにより資材センターの利用状況等の調査・検討を行い、伊吹資材センターは営業期間・休日対応・取扱商品・営業体制を改め、令和3年3月1日より(株)手原産業倉庫に業務委託をしました。また、各支店在庫を充実し、組合員・利用者対応を行いました。

## 【管理部門】

具体的方策	取組状況
①メンバーシップ強化対策として准組合員総代制度を創設します。	准組合員総代に総代会への参加を求めたところ5名の参加をいただきました。新型コロナウイルス感染症拡大防止により活動ができなかったため、今後の状況を注視し参画を求めていきます。
②組合員とのコミュニケーション強化を実践します。	地区別懇談会の中止及び総代会を縮小し開催したため、総代・准組合員総代・農業組合長へ意見を募集し、意見、質問に対して回答をしました。意見、質問については各部署で共有し意思反映を図っていきます。
③女性の運営参画の促進を図ります。	役員改選に向け、女性の正組合員への資格変更を進めました。令和4年度の役員改選に向け女性役員の割合を増やせるよう早期に取組んでいきます。
④事業モデルの転換等によるJA経営の収支改善を実践します。	利用事業において育苗供給、施設メンテナンスでJA間連携に取組みました。また、次年度からの成長・効率化プログラムに向けて検討会議を開催し、情報共有を図りました。次年度より連合会と協力して持続可能な経営基盤の確立・強化に向け、更なる事業の成長・効率化の実現を目指します。
⑤場所別・部門別損益管理の徹底を行います。	電気料金を法人特約への見直しにより、毎月のモニタリングの結果、前年対比、年間750万円削減しました。場所別・部門別損益で各事業・施設の財務・運営状況を明らかにし、全役職員のコスト意識高揚に取組みます。
⑥施設の見直し検討を実践します。	伊吹資材センターの不稼働施設を解体、処分しました。遊休資産の処分・利活用に継続的に取組みます。
⑦内部統制システムの整備・運用を行います。	内部統制システムの整備・運用を図り、取組状況を確認しました。整備及び運用状況のモニタリングを実施し、更なる高度化に向けて、課題の抽出と対応策を検討します。
⑧不祥事未然防止への取組みを行います。	6班体制によりコンプライアンス研修会を実施し、役職員及び子会社社員227名が参加しました。今後もコンプライアンス意識の徹底と不祥事の未然防止に取組みます。
⑨内部監査機能の充実を図ります。	コンプライアンス態勢や内部けん制・事務処理状況を重点事項として監査を行い、無通告監査も実施しました。また、JA中央会等の研修会に参加し、監査業務に関する知識向上を図りました。引続き事務指導部署等と協議を行い、監査指摘事項が無くなるよう改善提言を行います。
⑩役職員研修会の実施と外部研修会へ積極的に参加します。	全職員人権研修会は7月に6班体制で、役員人権研修会は11月にそれぞれ実施しました。本年度はweb開催での外部研修会もあり、積極的に参加し、人権意識の高揚と理解を深めることが出来ました。コロナ禍において、集合研修などの機会が減りましたが、毎月の部署別研修や滋賀県のホームページに掲載されている「人権通信」等の研修資料により、人権問題への理解と認識を深めることで内部研修を充実していきます。
⑪組合員への啓発を実践します。	毎月の広報誌に人権記事を掲載し組合員への啓発を行いました。農談会や女性部研修会等での人権チラシ配布や広報誌による啓発活動を実施していきます。

## Ⅱ. 第7次地域農業振興計画検証

### 農家組合員の所得増大

#### 1 需要に応じた農産物づくりと水田フル活用の推進

##### ◇需要動向に即した米の計画生産と多様な契約による販売促進

- ・マーケットインに基づく作付提案と事前契約による販売促進の実践
- ・播種前契約・複数年契約などの事前契約を基本とした「事前契約買取販売方式」の実践
- ・卸や実需者と結びついた4者・5者契約の締結による販売促進の実践

##### ◇実需者ニーズの変化に対応した産米の生産販売マッチング強化

- ・大手外食チェーンや大手量販店デリカ部門への業務用米複数年契約による有利販売の実践
- ・需要動向に即した業務用多収性品種の契約生産の実践
- ・高品質・良食味米を区分集荷・販売を行うプレミアム88の取組み

##### ◇本作としての麦・大豆・新規需要米による水田フル活用の推進

- ・需要用途に見合った作付誘導と播種前契約による麦・大豆の生産拡大の実践
- ・水田活用米穀や飼料用米による水田フル活用と主食用米の需給調整の推進
- ・多収性品種による飼料用米の複数年契約による安定生産と安定供給の実践

#### ■ 取組み内容と進捗計画

【推進目標：△準備・検討 ○実践・実行 ◎強化・充実】

推進項目	推進目標			取組状況	反省点及び改善策
	R2年	R3年	R4年		
播種前契約・複数年契約による「事前契約買取販売方式」の実践	○	○	◎	実需者が求める需要を早期に確保し、安定的に有利販売することを目的とした事前買取販売方式に取組みました。	需要に応じた販売を促進するため、実需者との契約に基づく確実な集荷販売を行い、大口出荷契約者を対象とした加算を含めた集荷向上対策を行います。
業務用米複数年契約による有利販売の実践	○	◎	◎	実需者から要望のある業務用米複数年契約の3カ年契約の最終年として取組んできた「キヌヒカリ・日本晴」について、371トンのマッチングを行いました。	今後も主食用米の需要が減少し更にコロナ禍の影響により、中・外食向けの需要も減少することが想定されますが、次年度以降も実需者ニーズに対応した新たな業務用米複数年契約の取組み及び、契約生産の提案を行います。
業務用米多収性品種の契約生産の実践	○	○	◎	多収性品種を栽培しても収量性の確保が難しいことから、地力向上対策を講じて、業務用米の安定供給と生産者の所得向上を図ることを目的に生販一体となった多収性品種「ほしじるし」の令和3年産米からの複数年契約の作付提案を15ha行いました。	生産者の所得向上を図ることを目的とし、確実に収量確保できるように地力向上対策を行い、生産者の所得向上と実需者への安定供給を行います。

需要動向に即した小麦有望品種の導入検討（新品種「びわほなみ」の令和6年産品種転換に向けた検討）	△	△	○	年々、農林61号の品質と収量の低下により、今後、県内でも「びわほなみ」の導入が始まっているため、品種転換に向けて検討しました。	小麦については、製粉加工適正に優れる「びわほなみ」への転換・集約が県内で進められていることから、令和7年産までに品質転換が図れるように検討を行います。
多収性品種による飼料用米の複数年契約による安定生産と安定供給の実践	○	◎	◎	令和2年度の産地交付金の取組内容の変更により、多収性加算から複数年契約加算に変更となり、生産面積は前年より11ha増の62haとなりました。	3ヵ年契約の2年目となるため、継続的な取組みと昨年の契約の上積みを行い、生産者手取りの最大化と実需者への安定供給を行います。

## 生産販売目標

【単位：ト】

推進項目	推進目標			実績	取組状況	反省点及び改善策
	R2年	R3年	R4年	R2年		
主食用米「事前契約買取販売方式」	3,900	3,950	4,000	3,722	主食用米は、事前契約数量3,617トに対して、集荷実績3,722トとなり、事前契約を達成し、全量事前契約買取販売を行いました。	販売先との信頼性の確保を行うことが重要であることから、生産者との事前契約の更なる徹底と、確実な集荷が実施できるよう出荷契約者から契約順守の徹底を図ります。
水田活用米穀	500	550	600	466	生産者手取り確保のために、前年同様、水田活用米穀として加工用米・輸出用米・米粉用米を取組みましたが、飼料用米への作付転換もあり、前年より92ト減少しました。	主食用米の需要が年々減少する中で、米の需給と価格安定を図るため引き続き、農業再生協議会と一体となった生産目標による計画生産の推進を図り、非主食用米による水田フル活用を一層推進します。
飼料用米	300	330	360	347	麦からの作付転換等により、作付面積は前年より11ha増の62haで、前年より71ト増の347トの取扱い実績となりました。	米の需給と価格の安定化を図るため、生産目標による計画生産の推進を図っておりますが、畑作物の栽培面積が減少する中、非主食用米を中心とした水田フル活用を推進します。
農林61号	870	880	900	829	麦全体では、作付面積は前年より10ha減の565haとなりましたが、豊作により生産量については、25ト増の1,480トの取扱い実績となりました。	農林61号については、品質及び収量の減少傾向であることから多収性品種の「びわほなみ」への品質転換に向けて検討します。
ファイバースノウ	600	620	650	651		
大豆	350	370	400	369	作付面積は前年とほぼ横這いで、また、播種時の長雨により播種時期が遅れましたが、その後の天候により生育は回復し、前年より58ト増の369トの取扱い実績となりました。	豆乳加工用として新品種「すみさやか」の需要があることから、今後、普及拡大に向けて検討します。

**② 生産から販売までのトータルコスト低減の取組み強化**

◇**低コスト生産資材の普及拡大**

- ・高度化成肥料銘柄集約の取組みによる継続的な低コスト資材の安定供給
- ・水稻基肥一発銘柄集約や高窒素肥料の普及拡大による生産コストの低減
- ・担い手経営体のニーズに対応したBB肥料や大型フレコン肥料等による低コスト資材提案の実践
- ・担い手直送大型規格農薬の普及拡大における生産コスト低減

◇**大口利用者への価格体系の見直しによる生産資材コスト低減**

- ・大口利用奨励の見直しによる大口取引に応じた価格設定によるコスト低減の取組み
- ・複数の大規模経営体における生産資材共同購入によるコスト低減の取組み

◇**担い手経営体のニーズに対応したJA施設の有効活用によるコスト低減**

- ・育苗ハウス未利用期間の有効活用によるコスト低減の取組み
- ・育苗大口利用における価格体系の見直しによるコスト低減の取組み
- ・カントリーの大口荷受けに対応したコスト低減の取組み
- ・カントリーの本乾籾荷受け対応によるコスト低減の取組み

◇**投資経済性評価等を踏まえたスマート農業の推進**

- ・クラウド型営農管理システム（Z-GIS）の普及拡大による圃場管理の効率化の推進
- ・ドローンを用いた農薬散布による作物別・用途別に応じた適用登録農薬の普及指導の確立

◇**担い手経営体のニーズに応える個別事業対応の強化**

- ・全農と一体となった地域農業の核となる担い手経営体への事業提案の強化
- ・生産コスト低減のための省力・低コスト資材や新技術の実証試験等による普及拡大の推進

**■ 取組み内容と進捗計画**

【推進目標：△準備・検討 ○実践・実行 ◎強化・充実】

推進項目	推進目標			取組状況	反省点及び改善策
	R2年	R3年	R4年		
低コスト生産資材の普及拡大	○	◎	◎	個々の担い手経営体ニーズに対応したBB肥料（オリジナル肥料）の提案を行いました。農薬では、農家直送の超大型規格の提案によりコスト低減を図り、前年対比114%・884haの普及を行いました。	更なる生産資材コスト低減を図るため、銘柄集約肥料や超大型規格除草剤の提案をします。また、新剤の自己拡散型浮遊粒剤の普及により、畦畔散布やドローン散布によるコスト低減や省力化の提案を強化します。

大口利用者への価格体系の見直しによる生産資材コスト低減	△	○	○	各種奨励金と価格体系の見直しを検討しましたが、大口利用者へのメリットが創出できず見送りました。	新たな会計認識基準により、奨励基準が年度またぎとなることから、価格体系等の見直しを引き続き検討します。
担い手経営体のニーズに対応したJA施設の有効活用によるコスト低減	△	○	○	大規模経営体による乾燥・調製作業の分散化と省力化を図ることから、生産ロットを確保した乾燥調製を行い、新たに80トンの利用拡大を行いました。	更なる担い手経営体のニーズに対応するため、施設の利便性の向上と育苗事業も含めた施設の有効活用の検討を行います。
投資経済性評価等を踏まえたスマート農業の推進	○	○	◎	水稲除草剤の新剤自己拡散型浮遊剤を用いたドローンによる散布の実証を行いました。また、作業労力の省力化と効率化を図るため、タマネギ防除のドローン散布の実証試験を行いました。	今後、水稲以外にも麦・大豆及び野菜等の防除にも活用でき、管内でもドローンが普及しており、今後も拡大が図れると思われませんが、登録農薬が少なく適用拡大が課題となります。
担い手経営体のニーズに応える個別事業対応の強化	○	○	◎	TACを中心とした担い手経営体への個別事業対応によるコスト低減の提案を行いました。また、担い手経営体へ全農と同行訪問し、土壌診断による土壌改良資材及びBB肥料の提案を行い、コスト低減に結びました。	TACを中心とした担い手経営体への個別事業提案及び、担い手経営体への要望に応えられる個別事業提案を強化します。また、可給態窒素の分析による地力向上対策及びBB肥料を提案し、トータルコスト低減に向けて強化します。

### ③ 需要のある園芸作物の生産振興

#### ◇加工業務用タマネギの産地形成の確立と安定生産

- ・生産から乾燥・調製出荷までの生産技術の確立
- ・契約生産・契約販売の確立による安定生産
- ・需要に応じた品質確保による産地づくり

#### ◇水田を中心とした重点推進野菜の生産振興

- ・野菜の消費・市場動向に応じた重点推進品目の生産振興
- ・新たな水田野菜の輪作体系の確立による農家所得向上
- ・拠点型予冷野菜集出荷場を中心とした品質の高位平準化と優位販売

#### ◇多様な担い手による花卉の生産振興

- ・定年帰農者等を中心とした新規取組者の拡充による生産拡大
- ・未利用農業用ハウスの有効利用による切り花ハボタンの生産振興

■ 生産販売目標

推進項目	推進目標			実績	取組状況	反省点及び改善策	
	R2年	R3年	R4年	R2年			
加工業務用タマネギ	作付面積 (秋植え・ha)	18	20	20	18.5	<p>県内最大産地として形成される中、栽培面積は、前年より4.5ha増の18.5haとなり、出荷実績は281トンの増の797トンとなりました。前年導入の選別調製ラインに加え、補助事業を活用した、JA貸出コンテナ等の取得強化により効率的な乾燥と、タッピングセレクタの導入により、生産性の高い調製機能が確立されました。また、レンタル農機を利用した定植から乾燥調製出荷までの効率的な機械化一貫体系の生産技術が確立されました。生産技術の確立で、安定的で多様な出荷形体が可能となったことで、実需者が求める多様な調製規格の積極的なPRを行い、新規販売先の確保や安定生産・安定出荷の信頼を確保し、産地としての高評価を得ました。</p>	<p>令和3年産は栽培面積が20haと増加していることから、多様な出荷形体が可能な選別調製ラインを有効に活用し、実需者の要望に応じた早期マッチングによる有利販売を行います。また、定期的な主要病害虫の防除指導の徹底と、病害虫の抵抗性問題に備え、ローテーション防除の薬剤検証を行い、安定生産・安定出荷による産地形成を強化し、販売先の信頼確保と販売単価の向上を行います。</p>
	販売量 (トン)	1,000	1,045	1,100	797.2		
重点推進品目	かぼちゃ (ha)	0.9	1.0	1.2	0.9	<p>タマネギ乾燥機の有効活用により、端境期の早期出荷を開始し、安定販売が出来ました。また、現行品種の食味にバラつきがあることから、次期有望品種の栽培・流通試験を開始しました。</p>	<p>出向く圃場巡回により、早期の防除指導により安定生産を行います。また、定植・収穫の労力軽減技術を推進するとともに、早期収穫・出荷体系の作付指導を行い、所得の向上を行います。</p>
	ブロッコリー (ha)	9.0	12.0	14.0	8.0	<p>県内最大産地として形成される中、新たな品種体系を提案し、早生・晩生の長期出荷を行い、収穫期を分散することで、品質・出荷量・販売価格のリスク分散が図れ、販売額が前年対比125%と増加しました。新ブランド「北近江野菜」のダンボール出荷を開始し、ブランド力の優位販売により販売単価が向上しました。また、市場と生産者との出荷調整を強化し、計画出荷することで市場評価と信頼を得ました。</p>	<p>新たな品種体系を提案し、長期出荷や労力が分散されましたが、品種により肥培技術が異なるため、品種特性に応じた栽培技術の検証を行うとともに、次期作に向けて更に、新たな品種の導入についての栽培試験を行うことで、産地としての栽培体系の確立を行います。また、更なる「北近江野菜」ブランドの普及PRと信頼を確立し、優位販売を行います。</p>
	白ねぎ (ha)	2.6	2.8	3.0	2.4	<p>長浜・京都・大津市場へと新ブランド「北近江野菜」のダンボール出荷を開始し、ブランド力の優位販売と出荷先の分散により販売単価が向上しました。また、市場と生産者との出荷調整を強化し、計画出荷することで市場評価と信頼を得ました。</p>	<p>出荷規格について市場要望を柔軟に取入れ信頼を強化します。出荷規格外品についても市場との出荷調整を行い、生産者の商品率の向上を行います。</p>

推進項目	推進目標			実績	取組状況	反省点及び改善策
	R2年	R3年	R4年	R2年		
プチマム (千本) (短茎小菊)	200	220	240	150	TAC提案や広報周知により2名の新規生産者の加入で栽培面積が増加しました。秋の彼岸需要に合わせ、遅咲き品種の作付を提案しましたが、7月の長雨で湿害となり、出荷本数は秋・冬合わせ前年対比の86.7%・150千本と減少となりました。	花卉類は産地の市場評価や需要が高いことから、プチマムは、次年度に8月咲及び10月咲の新品種導入に向け、栽培適正や収穫量の試験を開始し、安定生産を目指します。また、定期的な圃場巡回による営農指導の強化や、広報誌や個別提案による多様な担い手の新規生産者の拡充を図り、安定生産・安定出荷を行います。
切り花ハボタン (千本)	16	18	20	15	TAC提案や広報周知により3名の新規生産者の加入で栽培面積が増加しました。年末需要期に合わせ作付提案をしましたが、12月の高温気象により商品率が低下し、出荷本数は前年対比の103%・15千本の微増に留まりました。	

## 農業生産の拡大

### 4 担い手の明確化と持続的な地域農業の確立

#### ◇行政との連携による「人・農地プラン」の策定支援と担い手の明確化

- ・「人・農地プラン」の未作成集落や重点地域を定めたプランの作成支援
- ・プランの更新や見直しにおける実質化に向けた支援
- ・事業承継が困難な経営体と担い手へのマッチング支援

#### ◇地域の実態に応じた担い手農家への農地利用調整

- ・農地集積円滑化事業と農地中間管理事業との統合一本化に伴う移行手続き
- ・農地中間管理事業への一括承継の手続きの検討と準備
- ・農地中間管理機構及び行政との連携による担い手への農地集積と農地利用調整支援

#### ◇集落営農組織の事業承継に向けた組織機能強化の支援

- ・集落営農組織の事業承継に向けた組織機能強化及び法人化支援
- ・集落営農法人の連絡調整機能設置による組織を超えた相互連携の取組支援



## ■ 取組み内容と進捗計画

【推進目標：△準備・検討 ○実践・実行 ◎強化・充実】

推進項目	推進目標			取組状況	反省点及び改善策
	R2年	R3年	R4年		
行政との連携による「人・農地プラン」の策定支援と担い手の明確化	○	○	◎	コロナ禍ではありましたが、行政との定期的な連絡調整会議の実施により、未作成集落や地域を定めて関係機関が一体となり推進に向けての検討を行い、新規に4集落の人・農地プランの作成ができました。	人・農地プランの未作成集落はもちろん、策定集落においても地域の現状や課題を掘り起こして、今後の将来予測を集落内で検討していただくとともにプランの実質化及びプランの更新・見直しの推進を行います。
地域の実態に応じた担い手農家への農地利用調整	○	○	◎	改正農地バンク法の施行により、農地集積円滑化事業と中間管理事業が一体化され、期間満了に伴う該当農地を中心に約150筆を中間管理機構へ移行し、期末のJA円滑化保有農地は、1,423筆で245haとなっております。	一括承継は、令和4年度中に農地中間管理事業へ移行できますが、未相続契約の農地等、円滑に承継できない契約もあるため、今後、既契約を精査して検討していきます。
集落営農組織の事業承継に向けた組織機能強化と支援	○	◎	◎	行政と一体となり、年3回伊吹地域を重点実施区域とし、集落営農組織内の現状や課題を把握し解決に向けた具体策を検討しました。	集落営農組織内の構成員の高齢化やリーダー不足など組織の事業承継が課題となる中で、関係機関と一体となり、課題解決のための協議を行います。

## 5 多様な担い手への営農相談機能の充実

### ◇ 営農相談活動の充実と営農情報の発信・強化

- ・ 出向く営農相談活動と作物別個別指導体制の強化
- ・ 支店設置の農業電子図書館及び携帯端末の有効活用及び生産現場での営農指導強化
- ・ ホームページの営農情報による情報発信の強化・充実

### ◇ 農業経営管理支援事業の取組強化

- ・ 青色申告の普及推進と記帳代行サービスの取組拡充
- ・ 集落営農法人を中心とした農業経営管理支援事業の普及推進
- ・ 経営分析に基づく経営管理の取組支援

### ◇ 農業者のための労災保険の普及・啓発

- ・ 労災保険の加入促進と加入手続き支援
- ・ 集落営農法人の構成員並びに従事者への労災保険の加入促進

### ◇ 農作業安全の普及啓発と農業者の健康増進活動の推進

- ・ 農繁期を重点期間とした農作業安全の普及啓発
- ・ JAドックを活用した健康増進活動の推進

### ◇ 農業リスク診断活動と保障提案による農業経営安定化の推進

- ・農業リスクに備えるため農業リスク診断による保障提案及び農業経営安定化の推進

#### ◇青年部組織の活性化と相互研鑽の取組み支援

- ・青年部を通じた若手農業者相互の情報交換による経営発展へ向けた支援
- ・地域農業を担う若手農業者の活性化と、JA運営への積極的な参加促進

#### ■取組み内容と進捗計画

【推進目標：△準備・検討 ○実践・実行 ◎強化・充実】

推進項目	推進目標			取組状況	反省点及び改善策
	R2年	R3年	R4年		
営農相談活動の充実と営農情報の発信・強化	○	◎	◎	農談会の開催については、各統括支店において重点集落を設定し、中干・穂肥・収穫前・冬期農談会の計画をしておりましたが、コロナ禍でもあり、各集落との調整により開催されない集落もあり、前年より少なくなりました。また、営農担当者によるタブレット端末の活用により、生産現場や訪問先での営農相談の充実と生産情報の共有化を図りました。	統括支店を中心に重点集落を設定して農談会の計画をしますが、コロナ禍のため、各集落と調整します。気象変動に対応したタイムリーな営農情報の発信と営農相談機能の充実を図ります。また、情報発信をスピーディーに行うため、タイムリーな農業情報の普及を図るとともに、病害虫診断相談などSNSを活用した営農相談活動を強化します。
農業経営管理支援事業の取組強化	○	◎	◎	農業経営管理支援につきましては、昨年同様、法人2経営体、個別6経営体の合計8経営体へ支援を行いました。	集落営農法人への経営管理支援の取組みは、会計担当者の負担軽減や、経営分析・診断サービスを活用した経営相談が実施できることから普及推進を行います。
農業者のための労災保険の普及・啓発	○	◎	◎	TAC及び営農経済渉外より前年の加入者へ労災保険の加入案内をしたところ、前年より5件増の146件となりました。	広報誌ふれあいや、TAC・営経の情報誌を通じて、未加入者への加入促進を行い、労災保険の重要性を周知します。
農作業安全の普及啓発と農業者の健康増進活動の推進	○	◎	◎	県内でも農作業中の事故による死亡事故が多いため、農繁期を重点期間とし、広報誌やTAC・営経の情報誌への掲載による農作業安全の普及啓発を行いました。	広報誌や、TAC・営経の情報誌へ農作業安全についての掲載とともに周知徹底を図り、更なる普及啓発を行います。
農業リスク診断活動と保障提案による農業経営安定化の推進	△	○	○	TAC訪問先の法人・集落営農組織への農業リスク診断におけるアンケートを行い、43経営体から回答をいただき、共済推進保全課と情報を共有しました。	農業リスクに備えることで、安心して農業経営に専念して安定的な事業基盤を築くことができるため、今後、共済部門と情報を共有し、担い手経営体への保障提案等の推進を行います。
青年部組織の活性化と相互研鑽の取組み支援	○	○	◎	部員相互の情報交換や自己研鑽を図る研修会など計画をしておりましたが、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、十分な活動ができませんでした。	時間短縮や少人数での開催など感染対策を講じて、若手農業者相互の情報交換ができるよう検討します。

**営農経済部門の体制と事業基盤の強化**

**⑥ 営農・経済部門の人材育成の強化**

◇**経営規模に応じた出向く営農経済渉外活動の取組み強化**

- ・担い手農家ニーズに応える個別事業提案力の強化
- ・全農と一体となった取組みによる個別事業提案
- ・多様な農業者へ出向く営農経済渉外活動による情報発信の強化

◇**部門間連携の強化による総合力の発揮**

- ・金融部門と連携した担い手のニーズに応える農業融資及び農業リスクに備えた保障の提案
- ・県域担い手サポートセンターと連携した担い手支援の強化

◇**営農担当者・TAC並びに営農経済渉外員の人材育成の強化**

- ・専門性の高い担当者の人材育成
- ・一人一課題の取組みによる営農担当者の自己研鑽と営農部門での情報の共有化
- ・資質向上研修会の実施による営農担当者のスキルアップ
- ・実践型圃場実習による営農担当者の知識力向上とレベルアップ

**■ 取組み内容と進捗計画**

【推進目標：△準備・検討 ○実践・実行 ◎強化・充実】

推進項目	推進目標			取組状況	反省点及び改善策
	R2年	R3年	R4年		
経営規模に応じた出向く営農経済渉外活動の取組み強化	○	○	◎	高齢化による農家の減少や、担い手経営体への農地が加速される中、農家階層を見直し、営農経済渉外員4名から3名とし訪問体制の見直しを行いました。TAC117経営体、営農経済渉外員325経営体への継続的な訪問活動と個別事業提案を実施しました。また、国の補正予算による経営継続補助金では、1・2次募集により申請農家106名に対し、多様な担い手へ対応した申請支援を行いました。	高度化する担い手経営体へのニーズに対応するため、全農と一体となったパイロットJAの取組みによる個別事業提案の強化を図ります。また、国の経営所得安定対策及び、補助事業の申請支援ですが、多様な担い手への柔軟な対応ができるように取組みます。
部門間連携の強化による総合力の発揮	○	○	◎	TAC及び営農経済渉外による訪問先からの融資及び農業リスク等の情報収集を行い、金融部門との部門間連携を行いました。また、農業融資セミナーを開催し、低利農業融資商品の知識を習得し、多くの担い手へ情報提供と提案により、経営支援を行うことができました。	金融部との情報共有により部門間連携の強化を図り、LAとの同行訪問により農業融資及び農業リスク等の情報案内と提案を行い、担い手経営体の経営安定化に向け、更なる経営支援を行います。

営農担当者・TAC並びに営農経済渉外員の人材育成の強化	○	◎	◎	7年目を迎える営農事業活性化チャレンジプランは、10名の担当者により、一人一課題を設定し成果発表に加え、生産現場に向いた実践型の実習による担当者の資質向上を図りました。	営農担当者の営農知識と企画提案力の向上が必要であり、更なる資質向上を目指し、積極的な研修会等の参加により自己研鑽に努めるとともに人材育成を行います。
-----------------------------	---	---	---	--	--

## 7 農業構造の変化に対応した経済事業機能の再編

### ◇JA施設の機能集約と拠点施設の機能強化

- ・施設利用の集約・再編に向けてメイン施設への機能集約
- ・メイン施設の施設機能の向上を図るため計画的な改修
- ・メイン施設へ荷受籾等の横持ち移送による施設稼働時間の削減による収支改善
- ・老朽化する施設機能保持のため専門技術職員による修繕費削減による収支改善

### ◇近隣JAとの営農・経済事業間連携の取組みによる経済事業基盤の強化

- ・育苗施設の有効活用による近隣JAへの育苗供給の拡充による事業拡大
- ・施設専門技術職員による近隣JAへのプラントメンテナンス受託による事業拡大

### ◇物流コスト削減に向けた配送システムと資材センターの再編

- ・近隣JAを含めた広域的な物流システムの構築による物流コストの削減
- ・資材センターの現状把握と機能再編に伴う資材センターの再編

## ■ 取組み内容と進捗計画

【推進目標：△準備・検討 ○実践・実行 ◎強化・充実】

推進項目	推進目標			取組状況	反省点及び改善策
	R2年	R3年	R4年		
施設利用の集約・再編に向けてメイン施設への機能集約	△	○	○	近江カントリーでは、小麦調製作業と、大豆荷受乾燥作業を長浜カントリーへ集約し、稼働時間の削減を行いました。	長浜カントリーをメイン施設と位置付け、それ以外の施設は荷受から乾燥工程を中心とした機能に特化し、メイン施設へのサテライト化を図り、稼働時間の削減を行います。
メイン施設の施設機能の向上を図るため計画的な改修による施設の長寿命化の実施	△	△	○	長浜カントリー籾摺プラントの更新・改修のため、大手2社プラントメーカーによる設計・見積の提案により、改修計画の検討を行いました。	長浜カントリー籾摺プラントを令和3年度に更新・改修することにより、メイン施設の機能強化を行います。
メイン施設へ荷受籾等の横持ち移送による施設稼働時間の削減による収支改善	△	○	◎	令和2年産米における生籾の横持ち移送は、輸送体制やコンテナ等の条件整備が整っていないことから、実施できませんでした。	メイン施設以外の施設における荷受体制の再構築を行うには、コンテナや生籾用フレコン等の条件整備に経費が過大となるため、既存施設を用いて当面は乾燥工程まで実施することで、収支改善効果が図られることとなります。

老朽化する施設機能保持のため施設専門技術職員による修繕費削減による収支改善	○	◎	◎	専門技術職員並びに補助作業員により、施設の保守・点検整備により継続的なコスト低減を図りました。	専門技術職員の後進育成を行うため、補助作業員の技能向上を図るため、体制整備の充実・強化を行います。
近隣JAとの営農・経済事業間連携の取組みによる経済事業基盤の強化	○	◎	◎	JA間連携により水稻苗をJA北びわこへ26,040箱を供給しました、高密度播種苗については744箱の供給を受け、生産管理の集約化を図りました。 また、プラントメンテナンス受託業務の拡大により約700万円の事業収入を図りました。	育苗供給数量の減少により、JA間連携による取扱いが前年より14,170箱減少していることから、中長期的な計画による安定供給が図られるよう検討を行います。
近隣JAを含めた広域的な物流システムの構築による物流コストの削減	△	△	○	広域的な配送システムについて検討いたしましたが、近隣JAの利用する全農委託では、引取対応において利用者の利便性を得ることができず見送りました。	近隣JAの配送システムの動向を注視して、更なる物流コスト削減に向けて近隣JA・全農・配送業者と連携を強化し検討を行います。
資材センターの現状把握と機能再編に伴う資材センターの再編	△	△	○	プロジェクトチームにより資材センターの利用状況等の調査・検討を行い、伊吹資材センターは営業期間・休日対応・取扱商品・営業体制を改め、令和3年3月1日より(株)手原産業倉庫に業務委託をしました。また、各支店在庫を充実し、組合員・利用者対応を行いました。	米原資材センターについては、一定の利用があることから従来通りの営業体制といたしますが、コンプライアンスの観点から現金の取扱いについて検討を行います。



## レーク伊吹農業協同組合

〒521-0062 滋賀県米原市宇賀野 280 番地 1

TEL.0749-52-6520

URL:<https://www.ja-lakeibuki.or.jp> E-mail:[kikaku@lakeibuki.jas.or.jp](mailto:kikaku@lakeibuki.jas.or.jp)